

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ
ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА
ЗА 2016. ГОДИНУ**



Београд, фебруар 2017. године

<i>Садржај</i>	<i>стр.</i>
1. УВОДНА РЕЧ ДИРЕКТОРА	3
2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ	4
3. ОРГАНИ ИНСТИТУТА	7
3.1. Управни одбор	7
3.2. Научно веће	7
3.3. Директор	8
3.4. Колегијум	8
4. ОРГАНИЗАЦИЈА ИНСТИТУТА	9
4.1. Оперативни центри	9
4.2. Истраживачки департмани	14
4.3. Административно-техничка служба	15
5. УЧЕШЋЕ У РАДУ ДРУГИХ ПРАВНИХ ЛИЦА	16
5.1. Београдска банкарска академија - ББА	16
5.2. Регионална агенција за развој и Европске интеграције – РАРЕИ	16
5.3. Заједница института Србије - ЗИС	16
6. ЗАПОСЛЕНИ У ИНСТИТУТУ	17
7. ПРОЈЕКТИ ИЕН	18
7.1. Научноистраживачки пројекти	18
7.2. Међународни пројекти	18
8. НАУЧНИ И СТРУЧНИ СКУПОВИ ИНСТИТУТА	19
8.1. Научне конференције	19
8.2. Предавања	19
8.3. Летња школа	20
9. ПУБЛИКАЦИЈЕ И СТУДИЈЕ ИНСТИТУТА	20
10. АКТИВНОСТИ НА ИЕН	22
10.1. Кабинет директора	22
10.2. Секретаријат	22
10.3. Информатика	24
11. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ	26

1. УВОДНА РЕЧ ДИРЕКТОРА

Пред вама је годишњи извештај о раду Института економских наука у 2016. години. Уопштено се може рећи да су током 2016. године обезбеђени услови за одржање позитивне пословне климе на ИЕН која је успостављена током 2015. године. Одржање таквог окружења у будућности зависи од односа запослених према радној околини, према колегама, према клијентима, према научној заједници, себи самима и према друштву уопште. У жељи да се тај тренд настави, овај извештај даје пресек стања у претходној години, који заснован на моделу извештаја креираног за 2015. годину.

Планом рада за 2016 годину и Програмом и планом рада Института економских наука за период 2015-2018 који је директор изложио управном одбору приликом кандидовања за место директора био је предвиђен и значајан број активности за 2016. годину. Кратак осврт следи.

Подстицаји за промене били су основ за стварање нове матичне структуре Института. Оснивање 5 центара и 6 департмана је обезбедило услове да се од 2016. године започне са активним радом у новом систему. Током 2016. године се дошло до закључка да је пожељна интеграција 2 сродна департмана, тако да у новој организационих структури постоји 5 департмана. Постављени су руководиоци свих организационих центара и истраживачких департмана. Оваква структура има за циљ лакше достизање циљева постављених концептом 50/30/20 до 2018. године, односно смањење зависности од матичног министарства у приходима уз значајно повећање прихода из међународне сарадње и стратешких пројеката. У 2016 години учешће међународне и стратешке сарадње у приходима је повећано са 16,6% на 18,2%, док је учешће комерцијалних пројеката повећано са 3,4% на 9,6%, уз смањење прихода од дивиденди ББА са 6,4% на 1,2%.

Током године, дошло је до додатног унапређења сарадње са матичним Министарством, пре свега у склопу даљег ангажовања директора у раду радне групе за припрему пројектног позива за нови циклус истраживања, као и ефективније сарадње са Заједницом института Србије, а посебно избором запослених истраживача ИЕН у Матични научни одбор за право, економију и политичке науке и у Национални савет за науку и технолошки развој.

Као што је и предвиђено, наставило се са праћењем макроекономских кретања, уз примену иновативног приступа који је остварен кроз сарадњу са институтима из свих земаља бивше Југославије наставком објављивања струне публикације - *SEE6 Economic Outlook*, и отпочињања са објављивањем нове серијске публикације Национална мрежа средњих предузећа – НМСП.

Сарадња са Београдском банкарском академијом је унапређена, повећана је транспарентност у сарадњи, обезбеђено је учешће 5 представника ИЕН у савету факултета, као што је и остварено веће ангажовање истраживача ИЕН у наставном процесу, који је и даље испод жељеног и циљаног нивоа.

Формиран је заједнички ресурсни центар ИЕН са Институтом друштвених наука уз финансијску подршку програма Перформ, који реализује Хелветас из Швајцарске.

Наставак у координацији две радне групе конвента о Европској Унији обезбеђено је значајније укључивање Института у процесе приступања ЕУ, што је олакшало Институту добијање два нова пројекта.

Репозиторијум радова истраживача ИЕН је у потпуности постао функционалан, те је у њега унето преко 800 радова из периода 2011-2016 година, који су имали преко 20.000 преузимања из целог света. На овај начин је значајно повећана видљивост рада, као и што је дошло до повећања Н индекса свих истраживача.

Све планиране активности за 2016. годину су реализоване уз изузетак пријаве пројекта на конкурс матичног Министарства из простог разлога што је дошло до поништења расписаног конкурса. Очекује се поновно расписивање конкурса у 2017. години.

2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ

Институт економских наука - ИЕН основан је 1958. године као Одељење за економска истраживања и методологију планирања Савезног завода за привредно планирање. Под тим именом деловао је до 1962. године, када је Уредбом СИБ-а формиран као Југословенски институт за економска истраживања ("Сл. лист ФНРЈ" бр. 52/62). У 1969. години ИЕН је добио садашњи назив Институт економских наука. Одлуком Скупштине СР Србије РС бр. 92 од 15.12.1977. године ("Службени гласник СР Србије", бр. 51/77) Република Србија је преузела вршење оснивачких права према Институту економских наука из Београда.

Одлуком Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије број: 660-01-00013/8 од 03.11.2015. године, Институт економских наука у Београду акредитован је као научни институт - установа у области друштвених наука - економија - за обављање научноистраживачке делатности од општег интереса, јер испуњава услове прописане Законом о научноистраживачкој делатности и услове прописане Правилником о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације научноистраживачких организација. Институт економских наука у Београду уписан је у Регистар научноистраживачких организација у складу са чланом 62. став 3. Закона о научноистраживачкој делатности.

Институт економских наука је регистрован код Привредног суда у Београду, према Решењу број 1. Фи-323/2011, од 02.06.2011. године и уписан у регистарски уложак број 1-577-00.

Оснивач Института економских наука је Република Србија. ИЕН послује средствима у државној својини, користи непокретности и друга средства у складу са законом којим се уређују средства у својини Републике. Основни подаци о ИЕН су:

Пун назив:	Институт економских наука, Београд
Адреса:	Змај Јовина 12, 11 000 Београд
Облик организовања:	Установа
Облик својине:	Државна
Број запослених:	37
Матични број:	07041144
Порески број:	100039204
Шифра основне делатност:	73201
Електронска адреса:	office@ien.bg.ac.rs
Сајт:	www.ien.bg.ac.rs
Телефон:	+381 11 26 29 950, +381 11 26 23 055
Факс:	+381 11 21 81 471
Директор:	др Јован Зубовић
Година оснивања:	1958.

Визија ИЕН до 2016. године - Водећа научноистраживачка институција у области економских наука која доприноси развоју привреде, препороду целокупног српског друштва и подизању благостања свих грађана Србије кроз складан, динамичан и просперитетан привредни раст и развој у оквиру европске породице народа.

Мисија ИЕН до 2016. године - мисија ИЕН-а је: "Континуелно унапређење квалитета економских истраживања, анализа, студија, пројеката, образовања и усавршавања, као и развој научног подмлатка са циљем да се повеже привредни развој и добробит људи".

Принципи научноистраживачког рада су следећи:

- Слободно, објективно и непристрасно истраживање у различитим областима економских наука
- Постизање изузетности у научним истраживањима у складу на највишим достигнућима у свету
- Очувања достојанства професије научноистраживачког рада, као и поштовању усвојених етичких начела и вредности у научноистраживачком раду
- Транспарентности у презентацији оригиналних резултата истраживања
- Успостављање пословних и професионалних контаката са мрежом владиних и државних институција, агенција и органа ради пружања врхунских услуга у виду различитих истраживања и анализа
- Успостављање широке мреже партнерских институција у Србији, земљама региона, ЕУ и целом свету
- Развој научног подмлатка у области економских истраживања

- Континуелна едукација и усавршавање свих истраживача на принципима доживотног учења
- Отворена комуникација, међусобно уважавање и поштовање свих запослених и спољних сарадника
- Креирање и уважавање система награђивања према оствареним резултатима рада
- Друштвено одговорно пословање и истраживања.

ИЕН располаже са веома богатом библиотеком, поготово старих, изузетно вредних књига. Библиотека је стручног типа и представља важан извор информација за истраживаче, студенте, научне сараднике као и професоре са универзитета и факултета. Књижни фонд садржи стручну литературу у преко 5.700 наслова из области макро, микро и пословне економије, као и преко 800 часописа и може се рећи да је то једна од највреднијих стручних библиотека из области економије и сродних дисциплина у региону.

Електронски архив садржи 346 бројева часописа, 510 књига, сепарата, билтена и 49 пројеката који су интелектуална својина ИЕН. Током 2016. године је настављен посао на архивирању свих научноистраживачких резултата реализованих у склопу пројеката финансираних од стране ресорног Министарства и током године је унето преко 500 радова.

ИЕН је корисник савремено уређеног пословног простора у строгом центру града укупне површине од 437,26 м², који користи на основу Уговора о закупу пословног простора број 4381/8498 од 03.02.1977. године и Анекса И уговора о закупу пословног простора број, закљученим са Градом Београдом – Агенцијом за пословни простор, дана 11.12.2007. године. Поред наведеног простора, ИЕН користи део простора ББА за потребе одржавања скупова.

Институт располаже адекватном опремом за обављање научно-истраживачког рада. То укључује преко 40 десктоп рачунара, 40 лаптопова, 2 сервера, као и сву осталу неопходну опрему за несметани рад запослених. Такође, захваљујући ангажовању ИЕН на пројектима РППП и другим међународним пројектима у 2016. години унапређена је постојећа мрежна инфраструктура ИЕН, при чему је набављен ажурирани софтвер за све наведене рачунаре, сви рачунари су обезбеђени пуним верзијама антивирус програма. Унапређена је опрема за бежични интернет, као и за постављање ОЈС система за вођење научних часописа.

ИЕН на свом сајту креирао посебан део за презентацију циљева, садржаја и резултата истраживања, чиме је обезбеђена јавност научноистраживачког рада и резултата тога рада. Током 2016. године пуштена су у рад и 2 нова подсајта Института који прате рад годишње конференције Института, као и летње школе.

Током године су реализована и прва 4 интерна пројекта, те усвојена три нова за 2017. годину.

3. ОРГАНИ ИНСТИТУТА

3.1 УПРАВНИ ОДБОР

На основу одлуке Владе Републике Србије 24 број: 119-146115/2014 од 20.11.2014. године, дана 8.12.2014. године одржана је конститутивна седница Управног одбора Института економских наука.

Садашњи сазив чине:

- проф. др Благоје Пауновић, Економски факултет, Универзитет у Београду, председник УО,
- др Ивана Домазет, виши научни сарадник, ИЕН, заменик председника УО,
- проф. др Михаило Црнобрња, Факултет за економију, финансије и администрацију, Београд, члан,
- проф. др Миљојко Базић, Универзитет Мегатренд, Београд, члан,
- проф. др Милош Божовић, Економски факултет, Универзитет у Београду, члан,
- др Весна Алексић, ванредни професор, ИЕН, члан.
- др Марко Маловић, научни сарадник, ИЕН, члан.

Током 2015. године одржане су 4 седнице Управног одбора од којих једна електронска. На седницама се расправљало и доносиле су се одлуке о попису имовине из 2014., разрешењу старог и постављању новог директора ИЕН, финансијском извештају за 2014. годину. Поред тога су усвојене измене и допуне Статута, као и што је вођена дискусија о новом правилнику о раду и ванредном расходу опреме.

3.2 НАУЧНО ВЕЋЕ

Чланови Научног већа Института економских наука су истраживачи у научним или наставним звањима који су у радном односу са пуним радним временом у Институту. Научно веће је повећало број чланова у највишем звању за два, те сада укупно има 4 члана у највишем звању. Научно веће сада има компетенције за покретање избора у звање виши научни сарадник. У току 2016. године било је неколико промена у саставу НВ, те га на дан 26.12.2016. када је одржана последња седница у току 2015. године чини 15 чланова што је за три више него крајем 2015. године и то :

- др Ивана Домазет, виши научни сарадник, председник НВ
- др Јелена Миновић, научни сарадник, заменик председника НВ
- др Владимир Симовић, доцент, секретар НВ
- др Иван Стошић, научни саветник
- др Божо Драшковић, редовни професор
- др Мирјана Радовић Марковић, редовни професор
- др Јован Зубовић, виши научни сарадник
- др Весна Алексић, виши научни сарадник
- др Оља Мунитлак-Ивановић, виши научни сарадник

- др Звонко Брњас, редовни професор
- др Александра Брадић-Мартиновић, научни сарадник
- др Марко Маловић, научни сарадник
- др Соња Ђуричин, научни сарадник
- др Исидора Љумовић, научни сарадник
- др Славица Стевановић, научни сарадник.

Током 2016. године одржано је 8 седница Научног већа Института економских наука, где је НВ у складу са пословником и програмом рада:

- анализирано и усвојило извештаје о реализацији макро пројеката;
- анализирано научни рад истраживача у протеклом периоду;
- усвојило план годишњих конференција
- усвојило програм научноистраживачког рада Института
- усвојило предлоге макро пројеката за нови пројектни циклус 2017-2020. Министарства просвете, науке и технолошког развоја РС
- дало предлоге за стицање научних звања кандидата који су аплицирали
- одлучивало о стицању истраживачких звања кандидата који су аплицирали
- обављало и друге послове утврђене статутом Института и законом

3.3. ДИРЕКТОР

Директор института је др Јован Зубовић, виши научни сарадник.

Четворогодишњи мандат директора је започео 12.02.2015. године.

3.4 КОЛЕГИЈУМ

Колегијум Института, односно саветодавни одбор је састављен од директора ИЕН и руководиоца оперативних центара и НВ. Колегијум ИЕН чине

- др Јован Зубовић, директор
- др Ивана Домазет, председник НВ
- др Мирјана Радовић-Марковић, руководиоца центра за основна истраживања
- др Иван Стошић, руководиоца центра за консалтинг
- др Марко Маловић, руководиоца центра за међународну сарадњу
- др Александра Брадић Мартиновић, руководиоца центра за менаџерску информатику
- Др Михајло Ђукић, руководиоца центра за стратешку сарадњу

Седнице колегијума се по правилу одржавају једном недељно, уобичајено понедељком у 10 часова. На седницама се расправљало о свим значајним питањима за рад Института, пре свега на оперативном нивоу.

4. ОРГАНИЗАЦИЈА ИНСТИТУТА

4.1 ОПЕРАТИВНИ ЦЕНТРИ

Од фебруара 2015. године у Институту је оформљено пет центара. Они обухватају све оперативне активности, као и центре профита.

- Центар за основна истраживања
- Центар за стратешку сарадњу
- Центар за међународну сарадњу
- Центар за консалтинг
- Центар за менаџерску информатику

Паралелно са радом центара функционише и Одељење за обраду и дисеминацију података које је објединило 2015. године рад библиотеке и ранијег Центра за издавачку делатност, а за које се планира да се током 2017. године интегрише у центар за менаџерску информатику.

- i. **Центар за основна истраживања** је учествовао у реализацији следећих активности:
- Рад на часописима *Economic Analysis* и *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*. Два планирана броја за оба часописа су припремљена пре предвиђеног рока.
 - Објављен је тематски зборник радова на енглеском језику у сарадњи са Универзитетом Св. Климент Охридски из Софије, Бугарска под називом "DEVELOPMENT, COMPETITIVENESS AND INEQUALITY IN EU AND WESTERN BALKANS" (март 2016).
 - Организована је годишња конференција ИЕН-а, 27 октобра и по плану је одштампан зборник апстраката пре утврђеног датума конференције под називом *IMPACT OF ECONOMIC POLICIES ON ATTAINING RESILIENT GROWTH*, књига апстраката на енглеском језику (Мирјана Радовић Марковић, Марко Маловић, Ивана Домазет, Rossitsa Chobanova-уредници). Организација учешћа представнице из Министарстава за трговину, туризам и телекомуникације, која је присуствовала отварању конференције ; Организовање доласка представника из партнерских института и факултета из иностранства на нашу годишњу конференцију, као и осталих активности које се директно односе на њихов боравак у Београду ;
 - Организовање учешћа представника ИЕН-а на годишњој међународној конференцији о лидерству у Китену, Бугарска (јун 2016) иза које стоји наша партнерска институција - Филозофски факултет, Универзитет Св. Климент Охридски, Софија. Институт је имао два пленарна предавања, која су штампана у зборнику радова са конференције;
 - Рад на умрежавању са НИО организацијама у земљи и иностранству
 -

ii. **Центар за стратешка истраживања** ју току 2016. године конституисан и изабран је руководиоца центра. Прве активности су биле усмерене на остваривање стратешке сарадње са државним институцијама, те је у складу са тиме и дошло до реализације два значајна пројекта:

- **Дефинисање стандарда и припрема података за годишњу публикацију о SILC индикаторима**

руководилац пројекта: др Јован Зубовић

наручилац: Републички завод за статистику Републике Србије

вредност: 19.500 EUR

- Услуге израде **анализе правног и институционалног оквира тржишта пољопривредног земљишта, процене економских ефеката либерализације тржишта пољопривредног земљишта као и препорука за измене домаћег законодавног и институционалног оквира и њихову адекватну примену**, а у оквиру пројекта "Аналитичка подршка преговорима са ЕУ", ЈН 16/16 (2016)

руководилац пројекта: др Јован Зубовић

наручилац: Канцеларија за европске интеграције

вредност: 1.140.000 РСД

- Додатно је настављена сарадња са Републичким секретаријатом за јавне политике, као и Развојном агенцијом Србије са планом да се прив заједнички пројекти реализују у току 2017. године

iii. **Центар за међународну сарадњу** је током 2016. на основу прелиминарних договора, преузетих обавеза и зацртаних циљева, имао је следеће активности:

- Обављене су или су у току припреме и пружена логистичка подршка што везано за годишњу међународну конференцију ИЕН, што а ргрос међународне конференције коју са колегама из Међународног института за изучавање привредног развоја из Аустралије организујемо крајем јуна 2017
- Одрађена је апликација за Equal ITP Н2020 пројекат, који наш конзорцијум нажалост није добио, ИЕН је био један од седам партнера а апликација је оборена у сегментима за које ИЕН тим није био задужен или је чак на њих благовремено упозоравао.
- Самовредновање успешности прошлогодишњих апликација за билатералне пројекте с иностранством обесмишљено је крајње пристрасним исходом конкурса Министарства у корист природних и техничких наука, о чему најбоље говоре бројке.
- У периоду од 18.7. до 22.7. успешно је одржана XIX Међународна летња школа економије под називом „Политичка економија међународних миграција и регионални развој“, као интерни пројекат поверен Центру за међународну сарадњу и едукацију. Школа је имала 19 полазника из Србије, Црне Горе, Македоније, БиХ, Немачке и Руске Федерације. Током трајања школе наступило је 14 предавача из САД, Србије, Македоније, Италије и В. Британије, одржано је 12 предавања и 4 радионице, а евалуација је показала да су учесници врло задовољни овогодишњом школом. Буџет је износио 6000 евра, око 50% или тачније 389.000 динара је обезбедио ИЕН, а остатак Конрад Аденауер фондација.

- До реализације пројекта утицаја мигрантске кризе на регион није дошло упркос значајним резултатима које смо медијски промовисали често у ударним тв и радијским терминима, а који су били високо оцењени у више академских и политичких форума, јер су се кључни иницијални наручиоци (Амбасада УК у Србији) интересно и/или финансијски повукли.
- Активности Института економских наука као Локалне канцеларије Регионалног програма подршке истраживањима у области друштвених наука (РППП) настављене су у току 2016. године у три правца: а) Координација и надзор истраживања која спроводе истраживачке организације у Србији у оквиру претходно одобрених пројеката. б) Организација и помоћ приликом организације активности које за циљ имају развој капацитета истраживача у Србији и земљама региона. в) Активности у оквиру пројекта „Национални дијалог у области друштвених наука у Србији 2014-2016“. Локална канцеларија је током две 2016. године предала два извештаја за период Септембар 2015. године – Фебруар 2016. године, и период Март 2016. – Септембар 2016. године. Оба извештаја су одобрена од стране водећег партнера – Универзитета у Фрибургу. На основу потписаног анекса уговора 2014/165, ИЕН ће активности Локалне канцеларије обављати до краја марта 2017. године када пројекат завршава активности у Србији. Финални извештај биће предат најкасније до 31.3.2017. године.
- Изостао је и састанак Асоцијације економских института Југоисточне Европе у Охриду и конкретизација договора око заједничког наступа при аплицирању за један међународни пројекат и изналагање финансијера за други, добрим делом и услед наглих кадровских промена на челу загребачког и скопског економског института.
- Успоставили смо научно-просветну сарадњу са Економским факултетом Универзитета у Западном Темишвару и на лицу места се упознали са просторно-логистичким ефективима и људским капиталом којим располажу. Било је речи о упаривању истраживача сличних интересовања, размени предавача и заједничком аплицирању на IPA и евентуално H2020 позиве.
- Потписали смо Меморандум о сарадњи са Институтом за светску привреду Мађарске академије наука из Будимпеште, са којима смо договорили заједнички истраживачку активност, заједничке наступе на међусобним и туђим конференцијама, израду привредној конјунктури посвећене полугодишње публикације усредсређене на регион Источног Балкана (Мађарска, Србија, Румунија и Бугарска), као и заједничко аплицирање на предстојећи конкурс за пројекте које финансира Вишеградска група.
- Истраживачи ангажовани у Центру имали су запажено и позитивно оцењено ангажовање у активностима Националне конвенције за прикључење ЕУ (НКЕУ) у оквиру пленарних заседања те радних група задужених за преговарачка поглавља 16,17 и 29, као и на плану трасирања и конкретизације будуће пројектне сарадње академских чланица НКЕУ са швајцарским Helvetas&Perform фондом.
- Евалуација простора и практичних могућности за сарадњу са Британско-Америчким Универзитетом у 3. Африци показала је да је реч о неодлучној, кад-

ровски танкој и прилично неозбиљној институцији коју бар засад ваља држати на одстојању.

- Аплицирамо за средства оглашена конкурсом амбасаде Републике Чешке првенствено у циљу финансирања техничко-логистичких аспеката летње школе и мањим делом путних трошкова, смештаја и хонорара страних предавача на предстојећој јубиларној XX Међународној летњој школи економије, чијој је стандардној структури поред анализе економских актуелности премијерно придодат и напредан едукативни модул.
- Иницирање сарадње са културно-просветним секцијама амбасадама Норвешке, Данске и Јапана у циљу проналажења партнера међу тамошњим научно-истраживачким и образовним институцијама и додатних информација о фондовима за финансирање стручног усавршавања планирано је за сам крај године (прва половина децембра).

iv. У оквиру **Центра за консалтинг** је 2015. години реализовани су следећи пројекти:

- Уговор о процени вредности акција и капитала
руководилац: др Божо Драшковић
наручилац: Привредни суд у Сомбору
вредност: 25.000 EUR
- Анализа тржишта постпродајних услуга за потребе Комисије за заштиту конкуренције
руководилац: др Ивана Домазет
наручилац: HELVETAS SWISS
вредност: 17.920 EUR
- Уговор о консултантским услугама за потребе развоја тржишта
руководилац: др Божо Драшковић
наручилац: Војвођанска Банка АД
вредност: 10.000 EUR
- Одрађен је и већи број вештачења

Поред реализованих пројеката предузете су следеће активности:

- ИЕН се претплатио на сервис „јавне-набавке“ ради претраживања јавних набавки из области консултантске услуге.
- Урађен је водич кроз потенцијалне изворе финансирања пројекта.
- Емитована је неколико понуда на основу достављених захтева (Моравчевић Војновић и партнери, Helenic sugar, Регионална развојна агенција Срема, ФКС Јагодина...).
- Предузете су активности ка профилисању компетенција и референци ИЕН у појединим областима.
- Један број истраживача је добио звање овлашћени судски вештак

v. **Центар за менаџерску информатику** основан је 2015. године са идејом да у иницијалном, развојном периоду подржи две важне активности Института:

1. Српски центар података у друштвеним наукама (SER.DAC) i
2. Дигитални репозиторијум радова ИЕН (books.iен.bg.ac.rs).

Активности ова два сегмента су одвојена, али постоји преклапање ангажовања запослених.

У току 2016. године Центар је у сегменту рада SER.DAC-а реализовао следеће активности у потпуности, у предвиђеном временском оквиру:

- Инсталиран је и пуштен у рад Nesstar server-а;
- Инсталиран је Nesstar Publisher-а на два локална рачунара у Центру;
- Ангажовани истраживачи (Александра Брадић-Мартиновић, Александар Здравковић, Јелена Бановић и Лариса Малић) учествовали су у две SEEDS радионице. Прва је била организована у Љубљани (09-11. фебруара), а друга у Загребу (02-04. новембра). На радионици у Љубљани учесници су били у прилици да прођу обуку за web апликацију FORSBase (SEEDSbase) и на тај начин савладају основне вештине архивирања квантитативних и квалитативних податка. Радионица у Загребу је била посвећена стандардима у области очувања података и DSA (Data Seal of Approval) standardima за kvalitetan rad digitalnog arhiva;
- Прикупљено је 10 сетова података који ће бити архивирани у наредном периоду, а да краја SEEDS пројекта;
- Александра Брадић-Мартиновиће учествовала на конференцији IASSIST у Бергену са радом Emerging data archives: providing data services with limited resources, у сарадњи са колегиницама Маријаном Главицом (Филозофски факултет, Свеучилиште у Загребу) и Иреном Випавц Брвар (АДП, Љубљана);
- У току протекла године SER.DAC је у директним преговорима, а посредством FORS-а и ADP-а, потписао уговор са РППП канцеларијом у Фрибургу за реализацију пројекта RRPP Data Rescue који траје од маја до децембра 2016. године. Пројекат предвиђа архивирање 23 пројекта који су реализовани од стране српских научника у области друштвених наука од 2007-2016. године, у оквиру пројектног оквира RRPP.

Следеће планиране активности нису реализоване у потпуности:

- Унапређење техничке основе система, у складу са проценом и одлуком техничким одбором пројекта SEEDS, под вођством техничког координатора FORS-а (швајцарског архива у друштвеним наукама), а у сарадњи са ИТ стручњаком домаћег тима и Иреном Випавц Брвар из АДП-а (словеначки архив у друштвеним наукама)
 - Образложење: активност се реализује у оквиру СЕЕДС пројекта и биће окончана до краја децембра 2016. године.
- Да SER.DAC у преговорима са Министарством пронађе одговарајућу форму која би омогућила трајно финансирање рада центра
 - SER.DAC још увек није успео да оствари подршку од стране Министарства, пре свега због политичких промена. До краја године планирана је још једна посета помоћнику министра, као и појачан притисак од стране

CESSDA, уколико се закључи да би могао бити од користи у овој фази развоја Центра.

У сегменту Центра који је задужен за развој репозиторијума ebooks.ien.bg.ac.rs у потпуности су реализоване следеће планиране активности:

- Унети су сви радови:
 - Часописа *Economic Analysis*;
 - Часописа *Journal of Women's Entrepreneurship and Education*;
 - Сви комплетирани радови истраживача који су реализовани у оквиру пројеката
 - 179015 Изазови и перспективе структурних промена у Србији: стратешки правци економског развоја и усклађивања са захтевима ЕУ;
 - 47009 Европске интеграције и друштвено-економске промене привреде Србије на путу ка ЕУ;
 - 31005 Савремени биотехнолошки приступ решавању проблема суше у пољопривреди Србије и
 - 179001 Организациона и информатичка подршка систему управљања квалитетом као кључним фактором повећања конкурентности наших предузећа и њиховог бржег изласка на светско и ЕЗ тржиште.

Имајући у виду да су активности репозиторијума везане за рокове предвиђене интерним пројектом који се завршава крајем јануара 2017. године, наредне активности још увек нису завршене:

- Унос свих радова истраживача;
- Унапређење видљивости репозиторијума
- Унапређење корисничког интерфејса програма еПринтс.
- Сви радови аутора ИЕН објављени у зборницима и монографијама, који се већ налазе у репозиторијуму подвргнути су контроли плагијаризма.
 - Образложење: наведена активност је делимично завршена, а комплетно ће бити реализована до краја пројекта, због контроле на плагијаризам и уноса радова из часописа *EA* и *JWE*, која није била предвиђена интерним пројектом *Ebooks*.

4.2 ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕПАРТМАНИ

Крајем 2015. године је започето оснивања истраживачки департмана. Циљ оснивања департмана је био прављење основа за унапређење конкурентне позиције ИЕН као и за јасније профилисање истраживача који у претходном периоду нису били усмеравани стратешким циљевима развоја ИЕН. Заједно са оперативним центрима ИЕН, ови департмани обезбеђују функционисање матричне структуре, која је и промовисана програмом рада директора.

Радни називи департмана који су у потпуности постали функционални у 2016. години су:

- Пословна економија и менаџмент
- Међународна економија
- Економија рада и социјална питања
- Одрживи развој
- Мултидисциплинарна истраживања

Прегледом резултата истраживача остварених у пројектном циклусу 2011-2016 као и на основу припремљених предлога пројеката основних истраживања за наредни пројектни циклус, јасно су се издвојиле истраживачке наведене истраживачке области односно департмани. Из тог разлога је дошло до интеграције департмана за предузетништво и унапређење конкурентности.

Један од основних циљева оснивања департмана је да се као резултат истраживања истраживача који припадају одређеним започне са објављивањем тзв. „Working Paper Series“. На жалост, изменама правилника о вредновању НИО рада истраживача је то обесмишљено пошто публикације таквог типа у правилнику нису препознате, те је због потенцијалних проблема око плагијата, привремено стопирана иницијатива. Уместо ове Серије руководиоци департмана су позвани да почну са припремом тематских зборника. На тај начин ће се додатно обезбедити и појачати видљивост рада истраживача, као и ојачати компетенције Института. Припрема зборника ће олакшати формирати мрежу сарадника из истраживачке области департмана са истраживачима изван Института у земљи и иностранству. Сви истраживачи Института су распоређени по департманима, са идејом да се на тај начин не ограничи истраживачка област, већ да се истакне основно поље истраживања. Сви истраживачи су добродошли да учествују и у раду других департмана, али као секундарној или терцијарној области истраживања.

4.3. АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕХНИЧКА СЛУЖБА

Административно-техничку службу чине 8 запослених у ИЕН као и ангазоване особе на основу повремених послова, односно уговора о делу. Службу чине кабинет директора, рачуноводство, инфо и интернет центар, као и библиотека. Одељење за обраду и дисеминацију података које функционише у склопу рада библиотеке је током 2016 године ангазовало додатне две особе, једну на основу учествовања у међународним пројектима, а другу на основу волонтирања у периоду од 2 месеца. Инфо и интернет центар је повремено ангазовао спољне сараднике за потребе унапређења функционисања мреже ИЕН. Обезбеђени су сви услови да током 2017. године дође до интеграције овог одељења у центар за менаџерску информатику.

5. УЧЕШЋЕ У РАДУ ДРУГИХ ПРАВНИХ ЛИЦА

Институт економских наука учествује као један од оснивача у два друга правна лица и то у Београдској банкарској академији и Регионалној агенцији за развој и европске интеграције. У исто време Институт је један од оснивача Заједнице института Србије, иако у њој не остварује оснивачка права

5.1. БЕОГРАДСКА БАНКАРСКА АКАДЕМИЈА - БАА

У току 2015. године започет је поступак успостављања партнерских односи између ИЕН и БАА. На основу извештаја о пословању из 2015. установљено је постојање одређеног броја нејасноћа у односима, а на основу тога су спроведене следеће активности током 2016. године:

- Оформљена је нова канцеларија 306а на трећем спрату која је настала поделом канцеларије 306 на два једнака дела од којих по један је припао ИЕН и БАА. На овај начин су све заједничке просторије у којима бораве истраживачи у потпуности подељене између две институције. Заједничке просторије у остале само сервер сала и ВИП кабинет. Институт је дао сагласност за коришћење своје библиотеке за потребе БАА.
- На основу раније спроведеног прегледа целокупне ЛАН мреже у згради, током 2016. године је мрежа у потпуности раздвојена, тако да сада функционишу два независна мрежна система у згради.
- Усвојени су чланови савета БАА из редова ИЕН на основу предлога научног већа. У претходном периоду није поштован уговор о сарадњи који је гарантовао 30% учешћа представника ИЕН у раду савета БАА, већ је то на основу Статута факултета обављала само једна особа. Новим избором ИЕН има 5 места од 17 у саставу Савета БАА.

5.2. РЕГИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ- РАРЕИ

У јуну месецу 2016. године је поднета заједничка пријава пројекта са РАРЕИ на конкурс Развојне агенције Србије. Пројекат је позитивно оцењен, али због недостатка средстава у фонду РАС није дошло до одлуке о финансирању пројекта.

5.3. ЗАЈЕДНИЦА ИНСТИТУТА СРБИЈЕ - ЗИС

Институт економских наука је један од оснивача ЗИС-а. Заједница је Законом препозната као значајан партнер у научном сектору у Србији. Седиште заједнице је враћено 2015. године у зграду у Змај Јовиној 12, у којој је и почела са својим радом. Од повратка ЗИС у зграду повећан је број чланова заједнице за више 12, те је остало само неколико Института који нису чланови. На овај начин је обезбеђена далеко већа видљивост ИЕН и свету науке у Србији. Функцију једног од потпредседника ЗИС обавља запослени ИЕН проф. др Божо Драшковић. На предлог ЗИС је у Национални савет за науку и технолошки развој изабрана колегиница др. Мирјана Радовић-Марковић, запослена у ИЕН.

6. ЗАПОСЛЕНИ У ИНСТИТУТУ

Основне интерне ресурсе ИЕН чине запослени. У сталном радном у децембру 2015. године у ИЕН-у запослено је 37 лица од тога:

- Научни саветник (редовни професор)	4
- Виши научни сарадник (ванредни професор)	4
- Научни сарадник (доцент)	7
- Истраживач сарадник (доктор без научног звања, магистар наука, мастер)	14
- Технички сарадници и администрација	8

У 2016. години рад на Институту је прекинуо Драган Филимоновић који је добио вишегодишњу стипендију и Уговор о раду на Универзитету у Берну. Рад на Институту је прекинуо и др Ђуро Ђурић који је прешао да ради у Комору извршитеља.

На ИЕН су дошли млади истраживачи Марко Владисављевић, Петар Митић и Владимир Андрић, сви у звању мастера.

Током 2016. године колеге Душко Бодрожа и Михајло Ђукић у Словачкој и Исидора Бераха у Србији су одбранили докторску дисертацију. Поступак за избор у звање Научни сарадник још није покренут због нострификације диплома и примене новог правилника који има далеко строжије услове за избор. За Јануар 2017. године је заказана одбрана доктората за колегиницу Милицу Кочовић.

Запослени у Институту, др Иван Стошић је изабран за члана Матичног одбора за право, економију и политичке науке.

Директор Института, др. Јован Зубовић је током 2016. године био члан радне групе коју је оформило матично Министарство са циљем припреме позива за нови циклус истраживања за области друштвено-хуманистичких наука, а од 2017. је члан радне групе за евалуацију Института из области друштвених и хуманистичких наука.

Проф. др Божо Драшковић је члан одбора Агенције за борбу против корупције. Запослени у Институту др. Марко Маловић и Алаксандар Здравковић су координатори радних група „Економска и монетарна политика, царинска унија“ и „Опорезивање“ националног конвента о Европској Унији.

На представи организованог у згради ИЕН поводом дочека нове 2017. године је учествовало 18 деце запослених на ИЕН.

7. ПРОЈЕКТИ ИЕН

7.1 НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ ПРОЈЕКТИ

У току 2016. године ИЕН је остварио значајне резултате у реализацији научноистраживачких (макро) пројекта. Пројекти на којима су ангажовани истраживачи ИЕН, а које финансира Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије (раније Министарство за науку и технолошки развој су:

- *Изазови и перспективе структурних промена у Србији: стратешки правци економског усклађивања са захтевима ЕУ (ОИ 179015)*
Руководилац пројекта основних истраживања : др Иван Стошић
- *Европске интеграције и друштвено-економске промене привреде Србије на путу ка ЕУ (ИИИ 47009)*
Руководилац пројекта интегралних и интердисциплинарних истраживања: др Божо Драшковић
- *Савремени биотехнолошки приступ решавању проблема суше у пољопривреди (ИИИ 31005)*
Руководилац пројекта технолошког развоја: Проф. др Радмила Стикић
- *Организационе и информационе подршке систему управљања квалитетом као кључним фактором повећања конкурентности наших предузећа и њиховог бржег изласка на светско и ЕУ тржиште (ОИ 179001)*
Руководилац пројекта основних истраживања: Проф. Др Јанко Цвијановић

У два од четири научноистраживачка пројекта руководиоци пројекта су стално запослени са пуним радним временом у ИЕН.

7.2. МЕЂУНАРОДНИ ПРОЈЕКТИ

Током 2016. године ИЕН је реализовао више пројекта у оквиру међународне сарадње.

- *Регионални програм подршке истраживању у области друштвених истраживања на Западном Балкану (РППП), у сарадњи са Универзитетом у Фрибургу (Швајцарску) уз финансијску помоћ СДЦ. Основна компонента пројекта је: „Успостављање дијалога између заједнице истраживача и доносилаца одлука ради унапређења квалитета истраживања у друштвеним наукама у Србији”;*
- *CESSDA-SaW projects, Strengthening and widening the European infrastructure for social science data archives (Јачање и ширење европске инфраструктуре за архиве података у друштвеним наукама) Период трајања пројекта је 2015 – 2017; Наручилац: Европска комисија, ХОРИЗОНТ 2020 пројектни оквир, 9 главних партнерских институција и 12 осталих*
- *SEEDS - South-Eastern European Data Services (Сервиси података у југоситочној Европи). Период трајања пројекта 2015 – 2017; Локација реализације пројекта: Западни Балкан, Словенија и Швајцарска; Наручилац: Swiss National Science Foundation (SNSF), SCOPES project frame, уз учешће 8 партнерских институција*

8. НАУЧНИ И СТРУЧНИ СКУПОВИ ИНСТИТУТА

У 2016. години је настављена динамична активност Института у реализацији научних и стручних скупова.

8.1 НАУЧНЕ КОНФЕРЕНЦИЈЕ

- **Организација међународних и националних научних скупова** - У циљу подизања квалитета и дисеминације научних резултата истраживача, ИЕН је самостално или у сарадњи са партнерима организовао више научних скупова и конференција:
 - Међународни научни скуп “Европске и Азијске интеграције” у организацији ББА, Универзитета у Сорбони, Универзитета-Ница и ИЕН као суорганизатор, 26.01.2016. године.
 - Међународни научни скуп под називом “Sustainable Development of Tourism Market” у Ставрополу, Русији, ИЕН-а као суорганизатор, који се одржава од 13-15 априла 2016. године.
 - Међународни научни скуп “Еколошка криза: техногенеза и климатске промене”, у организацији научно-стручног друштва Екологица и ИЕН као суорганизатор, 21.04.2016. године.
 - Годишња међународна научна конференција Економског факултета у Суботици „Стратегијски менаџмент и системи подршке одлучивању у стратегијском менаџменту, ИЕН као суорганизатор, 19.05.2016. године
 - Друга регионална конференција на тему “Зараде и модели награђивања у земљама југоисточне Европе”, ИЕН као суорганизатор, 26-27 мај 2016. године
 - Годишња међународна научна конференција Института економских наука Impact of Economic Policies on Attaining Resilient Growth”, 27.10.2016. године
 - Међународна научна конференција “Запошљавање, образовање и предузетништво (ЕЕЕ 2016) у организацији Високе школа за пословну економију, ИЕН као суорганизатор, 27-29.10.2016. године

8.2 ПРЕДАВАЊА

У току 2016. године на Институту економских наука су одржана следећа предавања:

- Милан Париводић, бивши Министар за Међународну економску сарадњу и Финансије Србије, “Social Market Economy”
- Ben Powell, Texas Tech “Potential Sources of Economic Growth in the Region and the role of Diaspora/Immigration”
- Мрђан Млађан, EBS Business School, Germany, “Consequences of Bank Failures during the U.S. Great Depression”
- Марко Маловић, ИЕН “The Role of Factor Mobility in making and breaking the Global Financial Crisis”
- Михајло Ђукић, ИЕН “Importance of Factor mobility – Discussion of the Basic Concept”

- Ben Powell, Texas Tech “Economic Determinants of Demographic Mobility“
- Carmine D’arconte, Universita Roma III “Territorial and Tourism Marketing for Regional Growth“
- Марко Владисављевић, ИЕН “Remittances as a Social Protection: Effects of receiving Remittances on Vulnerability and Poverty in Serbia“
- Јован Протић, International Labour Organisation “International Labour Migration“
- Verica Janeska, Institute of Economics Skopje “ Brain Drain - Causes and Consequences, with Reference to the Balkan Countries“
- Мања Мишић, WANA NGO “Medical Help to Refugees on the Balkan Route“
- Sonja Đurićin, Institute of Economic Sciences “Improving Competitiveness of Western Balkan Countries in order to intensify Regional Development“
- Goran Nikolić, Institute for European Studies “An Enigma of Relatively Balanced Economic Growth in CEE Countries from 2000 to 2016“
- Ivan Rajić, Centre of Development Studies, University of Cambridge “ Can migration solve the problem of underdevelopment“
- Vladan Ivanović, Faculty of Economics Kragujevac “The Principles of Social Market Economy in Serbian Context: Capabilities and Obstacles“

8.3 ЛЕТЊА ШКОЛА

У периоду од 18.7. до 22.7. успешно је одржана XIX Међународна летња школа економије под називом „Политичка економија међународних миграција и регионални развој“, као интерни пројекат поверен Центру за међународну сарадњу и едукацију. Током трајања школе наступило је 14 предавача из САД, Србије, Македоније, Италије и В. Британије, одржано је 12 предавања и 4 радионице, а евалуација је показала да су учесници врло задовољни овогодишњом школом.

Школа је ове године окупила Школа је имала 19 полазника из Србије, Црне Горе, Македоније, БиХ, Немачке и Руске Федерације, студената завршних година економије и сродних друштвених наука. Организацију школе је финансијски подржала фондација Konrad Adenauer.

9. ПУБЛИКАЦИЈЕ И СТУДИЈЕ ИНСТИТУТА, РАДОВИ ИСТРАЖИВАЧА

У 2016. години Институт је објавио већи број монографских публикација.

- Најистакнутија публикација објављена на 440 страна је „Правци структурних промена у процесу приступања Европској унији“, настала у функцији завршног извештаја на реализацији пројеката ИИИ47009 и ОИ179015 у којој су сви истраживачи ангажовани на пројекту објавили поглавља, са уредницима др Јелена Миновић, др Душко Бодрожа, др Иван Стошић и др Божо Драшковић.
- Као допринос афирмисању припрема радова везаних за јавне политике објављена је студија под називом „Истраживање тржишта постпродајних услуга (Aftermarkets)“. Студија је резултат рада истраживача ИЕН са јасним препорукама за унапређење јавних политика из области заштите конкуренције.

- Објављен је међународни тематски зборник у сарадњи са универзитетом Св. Климент Охридски из Софије под називом „Development, Competitiveness and Inequality in EU and Western Balkans“ чији су уредници, др Мирјана Радовић-Марковић, др Снежана Илијева и др ANDREI, Jean-Vasile.
- Др Исидора Љумовић је објавила монографију „Финансијски ризик, неизвесност и криза“.
- Др Марко Маловић је објавио монографију „Међународно финансирање и прекогранична улагања“
- Објављен је и зборник апстраката са годишње конференције „Impact of Economic Policies on Attaining Resilient Growth“.
- У сарадњи са факултетом политичких наука је објављен тематски зборник „Нови век политичке економије“ чији су уредници др Бранко Васиљевић и др Божо Драшковић
- У склопу реализације пројекта РРПП је објављена монографија „Имплементација резултата у области друштвених наука у процесима креирања јавних политика у Србији“ чији је један од уредника др Михајло Ђукић

Настављено је објављивања регионалног економског прегледа – *SEE6 Economic Outlook*, који је замишљен као полугодишња публикација (<http://see-association.net/>). Ова публикација је прва овог типа која на једном месту даје преглед макроекономских кретања у свим земљама бивше СФРЈ.

Отпочето је издавање нове серијске публикације „Национална мрежа средњих предузећа“ (http://www.ien.bg.ac.rs/images/stories/lzdavastvo/nmsp/16_vol1.pdf) чији је циљ да афирмише сектор средњих предузећа у Србији као покретача привредне активности.

И поред продужења пројектног циклуса и очекивања расписивања новог циклуса, остварен је значајан број објављених радова свих истраживача ИЕН, већи за 25 него 2015. године. Преглед објављених радова је дат у табели у наставку:

Категорија	број резултата	број бодова
М12 – Монографија међународног значаја	1	10
М 13 – Поглавље у у тематском зборнику водећег међународног значаја	9	63
М14 – Студија/поглавље у књизи М12	12	60
М 17- Уређивање тематског зборника међународног значаја	2	6
М18 – Уређивање тематског зборника, међународног значаја	1	2
М21 /М21а–Рад у врхунском међународном часопису	2	20
М22 –Рад у истакнутом међународном часопису	2	10
М23 – Рад у међународном часопису	8	24
М24 – Рад у часопису међународног значаја верификованог посебном одлуком	9	27
М28 /М29– Уређивање међународног научног часописа на годишњем нивоу	1	1,5
М30 – Зборници међународних научних скупова	42	47,5

Категорија	број резултата	број бодова
М42 – Монографија националног значаја,	2	10
М43 – Монографска библиографска публикација	3	9
М44 – Поглавље у књизи М41	27	54
М45 – Поглавље у књизи М42	5	7,5
М48–Уређивање тематског зборника водећег националног значаја	3	6
М50 – Часописи националног значаја	37	64,5
М60 – Зборници скупова националног значаја	7	6,0
М70 – Одбрањена докторска дисертација	6	36
Укупно	179	464

10. АКТИВНОСТИ НА ИЕН

10.1 КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА

У току јула месеца 2016. године спроведена је друга анкета међу истраживачима ИЕН о условима рада на Институту. Просечна вредност добијених резултата је приказана у табели (напомена 1- најлошије 7- најбоље):

Питање	2015	2016
Услови рада у ИЕН (инфраструктура) су добри	4,6	5,2
Услови рада (међуљудски односи) су добри	4,8	3,9
Капацитет истраживачког особља је висок	4,1	3,8
Квалитет радних тимова је добар	4,4	4,0
Административно особље квалитетно обавља свој посао	4,5	5,1
Обим посла није превелик	4,8	5,2
Висина зараде одговара обиму посла	4,0	3,9
Зарада се исплаћује редовно и благовремено	6,3	6,7
Финансијска подршка за истраживање је довољна за квалитетан рад	2,6	3,0
Обезбеђен је рад на изазовним активностима	3,3	3,7
Дисперзија пословних активности је довољно широка	4,4	4,3
Могућност умрежавања (Networking) је добра	4,8	4,5
Фирма подржава креативност, иновације и стално унапређење	4,6	4,2
Стална обука запослених је задовољавајућа	4,0	3,3
Сарадња са партнерима у земљи је добра и корисна	4,0	4,5
Сарадња са партнерима у иностранству је добра и корисна	4,6	4,5
Сарадња са ББА је добра и корисна	4,2	4,8
Сарадња са Министарством за науку је квалитетна	3,7	3,6
Сарадња са осталим државним органима је задовољавајућа	3,3	3,8

Конкуренција има велики утицај на рад ИЕН	4,3	3,9
Процедуре и политике на ИЕН су јасне и свеобухватне	4,6	4,9
Запосленима су јасно представљени стратешка оријентација и циљеви	4,8	4,5
Комуникација међу запосленима у ИЕН је добра	5,0	4,3
Фирма је флексибилна према личним и породичним обавезама	5,8	5,5
Запослени су поносни на запослењу у ИЕН	4,9	5,0
Мотивисаност запослених је на високом нивоу	3,8	3,5
Задовољан/задовољна сам својим статусом у фирми	4,8	4,9
Верујем да ћу радити на ИЕН за 5 година	5,3	5,2

На основу истраживања из 2015 су реализоване одређене корекције у раду кабинета и осталих органа института. Неки резултати су у 2016 лошији у односу на 2015. годину што је било предмет анализе. Закључак је да је повећањем обима посла дошло погоршања односа међу одређеним групама запослених, пре свега из повећаних захтева за ангажовањем. Интерни пројекти у 2017. години ће омогућити да се део наведеног проблема умањи тако што су формирани мањи радни тимови који су се окупили на добровољној основи. Укупна просечна оцена је благо повећана, уз напомену да је питање о конкуренцији инверзно постављено тако да промене код исхода обрнуто утичу на крајњи скор. Лош скор на питање о сталној обуци запослених је остао отворен пошто још увек није јасно на који начин решити недостатак.

На годишњој конференцији Института додељене су две награде за научни допринос. Награда Ана Јашко, за највећи допринос младих истраживача је додељена Душку Бодрожи са ИЕН, као најмлађем запосленом истраживачу од оснивања Института који је одбранио своју докторску дисертацију са 28 година живота, а награда Томислав Поповић је додељена Ивану Стошићу са ИЕН, за избор у звање научни саветник, успешно вођење пројекта основних истраживања 6 годину за редом и објављивање рада на СЦИ листи и објављивање монографије међународног значаја.

На дан прославе годишњице института додељене су јубиларне награде и то за укупно 6 запослених на Институту.

- **Међународна научна сарадња** - ИЕН је током 2016. Године потписао уговоре о међународној научној и пословној сарадњи са:

Назив	Датум Потписивања
Institute of World Economics, Centre for Economic and regional Studies, Hungarian Academy of Sciences (CERS), Pecs-Hungary	20.10.2016.
West University of Timisoara, Faculty of Economics and Business Administration, Pestalozzi street 16, Ro 300115, Timisoara, Romania	26.09.2016.

- Осим тога, интензивирана је сарадња у *Удружењу економских института југоисточне Европе (Southeastern Europe Association of Economic Institutes – SEEA)* заједно са Економским институтом, Сарајево; Економским институтом, Загреб; Економским институтом, Скопје, Институтом за економска истраживања, Љубљана, као и Економским факултетом у Подгорици, Црна Гора

- **Сарадња са факултетима, институтима и невладиним организацијама у Србији** - ИЕН је током 2016. потписао уговоре о научној и пословној сарадњи са:

Назив	Датум потписивања
Факултет за пословне студије и право Универзитета “Унион-Никола Тесла” Београд	06.10.2016.
Факултет за стратешки и оперативни менаџмент Универзитета “Унион – Никола Тесла” Београд	27.06.2016.
Град Београд, Градска управа града Београда- Секретаријат за заштиту животне средине, Београд	12.04.2016.
Институт за педагошка истраживања, Београд	04.03.2016

Планом за 2016. је предвиђено оснивање представништва ИЕН у Кикинди. И поред сагласности Управног одбора, није добијена сагласност Министарства за изменом Статута која би то омогућила, тако да се од иницијативе одустало.

У складу са планом започета је серија тематских предавања. Потребно је додатно радити на промоцији предавања, како би се привукли слушаоци и из других Институција изван ИЕН да учествују.

Основан је РЦПИ ресурсни центар за подршку истраживачима заједно са Институтом друштвених наука. Циљ центра је да се обезбеди помоћ приликом писања пријава пројеката, пре свега за међународне фондове, као и да се олакша тражење партнера за заједнички наступ на наведене фондове. Представник ИЕН у центру је др Душко Бодрожа.

10.2 СЕКРЕТАРИЈАТ

Током 2016. године је спроведена додатна провера и усаглашавање општих аката ИЕН.

22 јуна 2016. године донети су:

- Правила заштите од пожара и
- Програм основне обуке радника из области заштите од пожара.

05.10.2016. године донети су:

- Правилник о безбедности и здрављу на раду и

- Акт о процени ризика на радним местима и у радној средини.

27.12.2016. године усвојене су:

- Измене и допуне Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова Института економских наука.

Поред тога, донета је одлука о именовању руководиоца оперативних центара за 2017. годину, дана 30.12.2016. године. У исто време је донета одлука о постављању руководиоца/координатора истраживачких департмана. Формирана је и радна група за подршку у сарадњи са Научним већем ИЕН коју чине Ивана Домазет, председник НВ; Мирјана Радовић Марковић, руководиоца Центра за основна истраживања; и Оља Ивановић-Мунитлак, председник програмског одбора годишње конференције ИЕН за 2017. годину.

Током 2016. године је донета једна судска одлука у предмету у коме је ИЕН страна у спору. У табели је дат приказ.

Предмет	Одлуке суда	Ток поступка
Милка Бацковић – ИЕН П1. бр. 1491/10	На основу решења о извршењу 11 И бр. 24726/16 од 09.09.2016. тужиља је у обавези да исплати трошкове спора ИЕН, вредност 437.250,00 динара	Пресуда у корист ИЕН. Тужба тужиље - Милке Бацковић ради исплате разлике у заради.

10.3 ИНФОРМАТИКА

Репозиторијум радова истраживача ИЕН је у потпуности постао функционалан, те је у њега унето преко 800 радова из периода 2011-2016 година, који су имали преко 20.000 преузимања.

Све остале активности из домена информатике су реализоване у склопу рада Центра за менаџерску информатику, где је и дат опис активности.

11. ФИНАНСИЈКИ ИЗВЕШТАЈ

Одласком у пензију руководиоца одељења, ИЕН је ангажовао спољну агенцију за помоћ приликом вођења пословних књига. Сарадња је квалитетна и није дошло до застоја у преносу надлежности.

ПРИХОДИ

Институт је у 2016. Години остварио укупне приходе у износу од 77.366 мил дин, од чега су пословни приходи 76.151 мил дин, који су 10% виши од остварених пословних прихода у 2015. години.

Део прихода тачније износ од 1.535 мил дин, је приликом израде Финансијског извештаја за 2016. годину књижен на пасивна временска разграничења, као приходи будућег периода, из разлога што још увек нису реализовани пројекти по основу којих је приход наплаћен.

Детаљна спецификација разграничених прихода је:

1. Комерцијални уговори у РСД

- ЦРВЕНКА 81.127,20 RSD

2. Донације

- RRPP 11.820,57 CHF

- SEEDS 838,94 CHF

Курсирано по средњем курсу НБС 114,8473 дин за 1 CHF, курсна листа НБС , број 253 на дан 30.12.2016. године. Горе наведени разграничени приходи исказани су у Билансу стања као део групе конта 49 у износу од 1.535 мил дин.

Након горе наведеног разграничавања прихода по структури приходи су следећи:

- Приходи од вршења услуга /комерцијални уговори у земљи и иностранству, вештачења/ исказан је у износу од 11.777 мил дин
- Приход од субвенција 54.581 мил дин
- Приход од условљених и наменских донација 9.793 мил дин
- Финансијски приход 1.144 хиљ дин
- Остали приходи /пенали, казне, штете , откуп стана/ 71 хиљ дин

РАСХОДИ

Укупан расход исказан је у износу од 77.349 мил дин, од чега су пословни расходи 77.103 мил динара, који су за 10% виши у односу на 2015. годину.

У укупан расход за Финансијски извештај за 2016. годину укалкулисан је износ трошкова од 110 хиљ дин, а који се односи на фиксни и мобилни телефон,

уtroшака електричне енергије, као и одвоз намештаја, услуге ФТО /нису стигли рачуни до дана израде биланса/.

Структура расхода је следећа:

- трошкови материјала	238 хиљ дин
- трошкови електричне енергије и горива	643 хиљ дин
- Трошкови резервних делова и отписа инвентара	340 хиљ дин
- Бруто зараде запослених	35.748 мил дин
- Доприноси на терет послодавца	6.418 мил дин
- Трошкови накнада по уговорима	18.876 мил дин
- Остале накнаде запосленима	3.748 мил дин
- Трошкови птт, услуга, телефона, рента-а-цар услуга	296 хиљ дин
- текуће одржавање основних средстава	75 хиљ дин
- Трошкови закупнина	1.153 хиљ дин
- Трошкови рекламе и пропаганде	209 хиљ дин
- Трошкови комуналних услуга и заштите на раду	219 хиљ дин
- Адвокатске и консалтинг услуге	829 хиљ дин
- Трошкови амортизације	481 хиљ дин
- Трошкови образовања и усавршавања	783 хиљ дин
- Остале непроизводне услуге	799 хиљ дин
- Трошкови репрезентације	269 хиљ дин
- Трошкови чланарина	328 хиљ дин
- Трошкови осигурања	398 хиљ дин
- Трошкови платног промета	98 хиљ дин
- Трошкови индиректних пореза	658 хиљ дин
- Остали трошкови/умањење 10%/	4.498 мил дин
- Финансијски расходи негативне курсне разлике	86 хиљ дин
- Остали расходи /излет, хуманитарне, здравствене/	159 хиљ дин

Институт је у току 2016. године извршио набавку софтвера у вредности од 32.000 дин, као и канцеларијске опреме у вредности од 602.000 дин.

Значајнија потраживња у износу од 247.000 дин, односе се на накнаде које се рефундирају.

Стање новчаних средстава на рачунима Института на дан 31.12.2016. године износи 11,590 мил динара.

Исказане обавезе према добављачима у износу од 142.000 дин су обавезе по основу текућих трошкова Института.

У Финансијском извештају исказане су краткорочне обавезе за зараде, накнаде зарада и остала лична примања у износу од 4,614 мил динара.

Обавеза по основу распоређене добити износи 1,826 мил дин. У складу са Законом распоређена добит се користи у сврху интерних пројеката.

Нераспоређена добит износи укупно 5,89 мил дин, а од тога је добитак за 2016. годину износи 17.000 дин. У току године је извршено књижење по основу одлуке о распореду дела нераспоређене добити из ранијих година.

Потребно је напоменути да у складу са Законом о порезу на добит правних лица, који се примењује и на недобитне организације, Институт у пореском билансу није исказао обавезу плаћања пореза на добит.

У Београду

Фебруара 2017. године

Директор

др Јован Зубовић