

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ И
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ
ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА
ЗА 2021. ГОДИНУ**



Београд, фебруар 2022. године

Садржај

1. УВОДНА РЕЧ ДИРЕКТОРА	3
2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ	5
3. ОРГАНИ ИНСТИТУТА.....	8
3.1 УПРАВНИ ОДБОР	8
3.2 НАУЧНО ВЕЋЕ.....	9
3.3. ДИРЕКТОР.....	11
3.4 КОЛЕГИЈУМ	11
4. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ИНСТИТУТА.....	12
4.1 ОПЕРАТИВНИ ЦЕНТРИ.....	12
4.1.1 ЦЕНТАР ЗА ОСНОВНА ИСТРАЖИВАЊА	12
4.1.2 ЦЕНТАР ЗА СТРАТЕШКУ САРАДЊУ	25
4.1.3 ЦЕНТАР ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ	28
4.1.4 ЦЕНТАР ЗА САРАДЊУ СА ПРИВРЕДОМ.....	31
4.1.5 ЦЕНТАР ЗА ДИГИТАЛНЕ РЕСУРСЕ.....	33
4.2 ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕПАРТМАНИ	39
4.3. КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА.....	39
5. УЧЕШЋЕ У РАДУ ДРУГИХ ПРАВНИХ ЛИЦА.....	41
5.1. БЕОГРАДСКА БАНКАРСКА АКАДЕМИЈА - ББА	41
5.2. РЕГИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ- РАРЕИ.....	41
5.3. ЗАЈЕДНИЦА ИНСТИТУТА СРБИЈЕ - ЗИС	41
6. ЗАПОСЛЕНИ У ИНСТИТУТУ	42
7. АКТИВНОСТИ НА ИЕН.....	44
7.1 КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА.....	44
8. МЕДИЈСКЕ КОМУНИКАЦИЈЕ ИЕН	47
8.1 АНАЛИЗА УЧИНКА ПУБЛИКОВАНОГ САДРЖАЈА НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА	47
8.2 КВАНТИТАТИВНА И КВАЛИТАТИВНА АНАЛИЗА МЕДИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ..	50
9. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ.....	51
9.1 ПРИХОДИ	51
9.2 РАСХОДИ.....	53
8.3 ИМОВИНА, ОБАВЕЗЕ И КАПИТАЛ.....	57

1. УВОДНА РЕЧ ДИРЕКТОРА

Пред вама је годишњи извештај о раду Института економских наука у 2021. години. И поред свих ограничења која су се наставила као последица епидемиолошких мера, током 2021. године одржана је позитивна пословна клима на ИЕН која је успостављена од 2015. године. Наставак одржања таквог пословног окружења у будућности зависи од односа запослених према радној околини, колегама, клијентима, научној заједници, себи самима и према друштву уопште. У жељи да се тај тренд настави, овај извештај даје пресек стања у претходној години, који заснован на моделу извештаја креираног од 2015. године уз допуне проистекле делимичном променом организационе структуре током 2021. године.

Током 2021. године на Институту су објављена укупно 163 научна резултата, што је за 40% више у односу на планираних 111 и за 35% више у односу на 2020. годину у којој је било објављено 119 резултата. Сви индикатори успешности бележе раст и то у распону од 16%-95%. Поред тога, усвојена је нова Стратегија развоја Института за период 2021-2025. година која прати и нове индикаторе успешности рада. Институт у оквиру позива Идеје Фонда за науку, добио позитивно мишљење за два пројекта у којима учествује као партнерска институција.

Матрична структура Института са 5 оперативних центара и 6 истраживачких департмана је омогућила да се и у 2021. години настави са успешним радом и јачањем научне продукције. Средином 2021. године је донета одлука да се департман за пословну економију због превеликог броја чланова подели у два департмана – департман за дигиталну економију и департман за економију иновација. У складу са Стратегијом'25 донета је одлука да од краја 2021. године престаје са радом центар за дигиталне ресурсе. Смањење зависности од матичног министарства у приходима уз значајно повећање прихода из екстерних извора, Фонда за науку, међународне сарадње, стратешких пројеката и сарадње са привредом олакшава задржавање квалитетних кадрова на Институту. Научни часопис *Economic Analysis* је одлуком комисије за вредновање часописа напредовао у категорију М51 и у поступку је за укључивање у SCOPUS индексну базу, док је часопис JWEE већ прихваћен за индексирање у SCOPUS индексној бази.

Током године, одржана је квалитетна сарадња са Министарством, као и преузимање улоге водећег института у оквиру ДХ наука при Заједници института Србије, где је усвојен Програм развоја института из области друштвених наука¹, док је настављено ангажовањем истраживача ИЕН у Матичном научном одбору за право, економију и политичке науке у који је за петогодишњи период изабрана др Ивана Домазет.

Као што је и предвиђено, наставило се са праћењем макроекономских кретања, објављивањем стручне публикације - *SEE6 Economic Outlook*, и наставком објављивања серијске публикације Национална мрежа средњих предузећа – НМСП.

¹ http://zis.ac.rs/images/Program_razvoja_instituta_drustvenih_nauka_3avg21.pdf

Репозиторијум радова истраживача ИЕН несметано функционише, те је у њега унето више од 1.450 радова из периода 2011-2021. година, који су имали преко 250.000 преузимања из целог света. На овај начин је значајно повећана видљивост истраживачког рада, као и што је дошло до повећања *H* индекса свих истраживача. Институт је услужно креирао и континуирано одржава репозиторијум научних радова за шест института из области друштвених и хуманистичких наука, а све у склопу програма успостављања платформе за отворену науку матичног Министарства.

Све активности за 2021. годину у складу са планом рада за 2021. су реализоване.

У припреми овог извештаја учествовали су:

Јован Зубовић
Исидора Бераха
Славица Стевановић
Александра Брадић-Мартиновић
Дарко Марјановић
Аида Ханић
Михајло Ђукић
Гордана Вујовић
Весна Пејовић
Јелена Бановић
Зорица Божић
Јасна Костић

Свим наведеним колегиницама и колегама желим искрено да се захвалим на помоћи приликом састављања овог извештаја.

2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ

Институт економских наука - ИЕН основан је 1958. године као Одељење за економска истраживања и методологију планирања Савезног завода за привредно планирање. Под тим именом деловао је до 1962. године, када је Уредбом СИБ-а формиран као Југословенски институт за економска истраживања ("Сл. лист ФНРЈ" бр. 52/62). Током 1969. године ИЕН је добио садашњи назив Институт економских наука. Одлуком Скупштине СР Србије РС бр. 92 од 15.12.1977. године ("Службени гласник СР Србије", бр. 51/77) Република Србија је преузела вршење оснивачких права према Институту економских наука из Београда.

Одлуком Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије број: 660-01-00003/8 од 15.10.2019. године, Институт економских наука у Београду акредитован је као научни институт - установа у области друштвених наука - економија - за обављање научноистраживачке делатности од општег интереса, јер испуњава услова прописане Законом о научноистраживачкој делатности и услове прописане Правилником о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације научноистраживачких организација. Институт економских наука у Београду уписан је у Регистар научноистраживачких организација у складу са чланом 62. став 3. Закона о научноистраживачкој делатности.

Институт економских наука је регистрован код Привредног суда у Београду, према Решењу број 1. Фи -323 /2011, од 02.06.2011. године и уписан у регистарски уложак број 1-577-00.

Оснивач Института економских наука је Република Србија. ИЕН послује средствима у државној својини, користи непокретности и друга средства у складу са законом којим се уређују средства у својини Републике. Основни подаци о ИЕН су:

Пун назив:	Институт економских наука
Адреса:	Змај Јовина 12, 11000 Београд
Облик организовања:	Установа
Облик својине:	Државна
Број запослених:	42
Матични број:	07041144
Порески број:	100039204
Шифра основне делатности:	73201
Електронска адреса:	office@ien.bg.ac.rs
Сајт:	www.ien.bg.ac.rs
Телефон:	+381 11 26 23 055
Директор:	др Јован Зубовић
Година оснивања:	1958.

Визија

Институт тежи да буде водећа научноистраживачка институција из области економије у региону југоисточне Европе интегрисана у европски истраживачки простор.

Мисија

Институт спроводи изврсна истраживања и остварује утицај у свим областима друштва, пре свега из макроекономије, дигиталне економије, економије благостања, економије животне средине, економске теорије и историје, као и економије иновација.

- Интерно - да буде привлачно место за научноистраживачки рад
- Екстерно - да спроводи врхунска научна истраживања за подршку конкурентности привреде и међународној сарадњи

Вредности којима у свом раду Институт тежи су:

- Поштовање највиших научних стандарда и етике у истраживању.
- Усаглашеност са националним приоритетима у развоју научноистраживачког рада.
- Успостављање система награђивања према резултатима рада.
- Партнерски однос са матичним Министарством и Фондом за науку.
- Поштовање свих запослених.
- Пријатна радна атмосфера која подстиче радно стваралаштво.
- Слобода у истраживању и подстицање креативности и иновативности.

ИЕН располаже са веома богатим библиотечким фондом, који обухвата старе и изузетно вредне књиге али и најновија издања из разних области економије. Библиотека је током 2019 године у потпуности реновирана и представља важан извор информација за све истраживаче, студенте, научне сараднике као и професоре са универзитета и факултета. Отворена је за све посетиоце који се баве научним радом. Књижни фонд библиотеке садржи 4.704 наслова из области макро, микро и пословне економије, те се с правом може рећи да је једна од највреднијих стручних библиотека из области економије и сродних дисциплина у региону.

Током 2021. године, настављен је рад на дигиталном похрањивању свих научноистраживачких резултата истраживача Института, реализованих у склопу пројеката финансираних од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије и унето је 141 нови рад истраживача запослених на ИЕН. Током године је забележено 45.000 преузимања радова из репозиторијума.

Такође, у дигиталном формату се могу пронаћи и часописи у издању Института – *Economic Analysis, Journal of Women's Entrepreneurship and Education, SEE Outlook* и *Национална мрежа средњих предузећа у Републици Србији*, као и монографије и тематски зборници од 1992. године, посредством платформе *Open Journal System*.

ИЕН је корисник савремено уређеног пословног простора у строгом центру града укупне површине од 437,26 м², који користи на основу Уговора о закупу пословног простора број 4381/8498 од 03.02.1977. године и Анекса I уговора о закупу пословног простора број 4381/8498 (деловодни број ИЕН 528 од 11.12.2007.), закљученим са Градом Београдом – Агенцијом за пословни простор, дана 11.12.2007. године. Поред наведеног простора, ИЕН користи део простора ББА за потребе одржавања скупова без накнаде.

Институт располаже адекватном опремом за обављање научно-истраживачког рада. То укључује 24 (+ 6) десктоп рачунара, 65 (+ 9) лаптопова, 1 таблет и 3 сервера, као и сву осталу неопходну опрему за несметани рад запослених (у загради је наведен број за који је стање увећано у 2021.). Такође, захваљујући ангажовању на пројектима унапређена је постојећа мрежна инфраструктура ИЕН, при чему је набављен софтвер Стата/IC 15 за 20 рачунара и једна лиценца за Стата 17/MP4, лиценце за Microsoft 365 Business Standard и Microsoft 365 Business Basic, Windows Pro 10 и 2 лиценце Acrobat Pro 2020, док су сви рачунари су обезбеђени пуним верзијама антивирус програма. Унапређена је опрема за бежични интернет, као и за постављање ОЈС система за вођење научних часописа. У складу са платформом за отворену науку Министарства, успостављена је платформа за услужно креирање репозиторијума научних радова за друге Институције.

3. ОРГАНИ ИНСТИТУТА

3.1 УПРАВНИ ОДБОР

На основу одлуке Владе Републике Србије 24 број 119-12494/2018 од 20.12.2018. године, именован је Управни одбора Института економских наука.

Чланови Управног одбора Института економских наука у Београду су:

- проф. др Благоје Пауновић, Економски факултет, Универзитет у Београду; председник
- др Ивана Домазет, научни саветник у Институту економских наука, Београд, заменик председника
- проф. др Александар Грубор, Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду,
- проф. др Милош Божовић, Економски факултет, Универзитет у Београду,
- др Бранка Пауновић, професор струковних студија, Висока пословна школа струковних студија, Нови Сад,
- др Соња Ђуричин, виши научни сарадник у Институту економских наука, Београд,
- др Михајло Ђукић, научни сарадник у Институту економских наука, Београд.

Управни одбор ИЕН је конституисан 07.02.2019. године. За заменика УО изабрана је др Ивана Домазет на конститутивној седници УО.

Током 2021. године одржано је 6 (шест) седница Управног одбора Института економских наука. Из епидемиолошких разлога седнице су у току 2021. године одржане електронским путем.

Разматране су и донете одлуке:

На седници Управног одбора од 27 јануара 2021. године:

1. Усвојен је Извештај централне пописне комисије Института економских наука са стањем на дан 31.12.2020. године, са предлогом за расход основних средстава и ситног инвентара

На седници Управног одбора од 22 фебруара 2021. године:

1. Усвојен је извештај о раду Института економских наука за 2020. годину
2. Усвојен је финансијски извештај Института економских наука за 2020. годину
3. Усвојене су Измене и допуне правилника о раду Института економских наука

На седници Управног одбора од 19 марта 2021. године:

1. Усвојена је Стратегија управљања ризицима Института економских наука за период 2021-2023.

2. Донета је Одлука о издвајању наменских средстава за подршку истраживачима приликом објављивања радова на ССЦИ и СЦИ листи

На седници Управног одбора од 15 јула 2021. године:

1. Усвојен је кориговани финансијски план пословања Института економских наука за 2021. годину – измена 1 и
2. План јавних набавки и План набавки на који се Закон о јавним набавкама не примењује за 2021. годину – измена -1

На седници Управног одбора од 26 новембар 2021. године:

1. Усвојен је финансијски план пословања Института економских наука за 2022. годину и
2. План јавних набавки и Плана набавки на који се Закон о јавним набавкама не примењује за 2022. годину

На седници Управног одбора од 17 децембра 2021. године:

1. Усвојен је финансијски план пословања Института економских наука за 2022. годину и
2. План јавних набавки и Плана набавки на који се Закон о јавним набавкама не примењује за 2022. годину

3.2 НАУЧНО ВЕЋЕ

У складу са изменама и допунама Статута ИЕН од 11.03.2019. године на основу прибављене Сагласности од стране Министра Министарства просвете, науке и технолошког развоја број 451-03-830/2019-14 од 27.02.2019. године, избори за чланове Научног већа спроведени су 12.04.2021. године у првом кругу и 15.04.2021. године у другом кругу. За чланове Научног већа тајним гласањем изабрани су следећи истраживачи у научном звању:

- др Јован Зубовић, научни саветник, члан Научног већа на основу функције директора
- др Ивана Домазет, научни саветник
- др Весна Алексић, научни саветник (изабрана 17.12.2021.)
- др Александра Брадић-Мартинковић, виши научни сарадник
- др Јелена Миновић, виши научни сарадник
- др Исидора Љумовић, виши научни сарадник (на породичном одсуству од октобра 2021.)
- др Соња Ђуричин, виши научни сарадник
- др Славица Стевановић, научни сарадник
- др Дарко Марјановић, научни сарадник
- др Исидора Бераха, научни сарадник
- др Душко Бодрожа, научни сарадник
- др Михајло Ђукић, научни сарадник

- др Елена Јовичић, научни сарадник
- др Петар Митић, научни сарадник
- др Марија Лазаревић-Моравчевић, научни сарадник
- др Александар Здравковић, научни сарадник (изабран 1.10.2021.)
- др Мирјана Радовић-Марковић, научни саветника (пензионисана 4.12.2021.)

Конституисање Научног већа је спроведено у складу са Одлуком број 115/1. На основу спроведеног гласања на седници одржаној 21.04.2021. године констатовано је да су наведени истраживачи у научном звању изабрани за чланове, чиме се конституише Научно веће ИЕН у новом сазиву. Чланови Научног већа изабрани су на период од 2 (две) године. На конститутивној седници Научног већа 21.04.2021. године изабрани су председник, заменик председника и секретар Научног већа ИЕН:

1. др Исидора Бераха за председника
2. др Дарко Марјановић за заменика председника и
3. др Петар Митић за секретара Научног већа ИЕН.

Одлуком број 115/2 потврђен је избор председника, заменика председника и секретара Научног већа ИЕН.

У току 2021. године одржано је двадесет седница Научног већа, од чега 10 електронских. Седам седница је одржано у просторијама Института, док су три седнице одржане посредством Zoom платформе за комуникацију. Због породилског одсуства и пензионисања, избори за по једног новог члана Већа одржани су 01.10.2021. и 17.12.2021. године.

Научно веће је у складу са Законом о науци и истраживањима, Статутом, Пословником о раду и Програмом научноистраживачког рада Института реализовало следеће активности:

- Анализа и оцена научног рада истраживача ИЕН у 2020. години;
- Усвајање плана годишњих конференција;
- Усвајање докумената припремљених у вези са креирањем и анализом јавних политика (категорија М120);
- Усвајање измена и допуна Програма развоја научноистраживачког подмлатка Института економских наука 2019-2023.;
- Именовање „Ментора у кући“ за младе истраживаче у складу са Програмом развоја научноистраживачког подмлатка Института економских наука 2019-2023.;
- Предлог кандидата за Матични одбор за право, економију и политичке науке;
- Усвајање Правилника о уређивању и издавању научних часописа Института економских наука;
- Именовање Комисије за спровођење поступка за избор Главног и одговорног уредника часописа ИЕН;
- Давање предлога за стицање научних звања кандидата који су поднели захтев;

- Одлучивање о стицању истраживачких звања кандидата који су поднели захтев;
- Давање сагласности за издавање научних монографија;
- Други послови утврђени статутом Института и Законом.

3.3. ДИРЕКТОР

Директор института је др Јован Зубовић, научни саветник.

Други четворогодишњи мандат директора је започео 12.02.2019. године.

3.4 КОЛЕГИЈУМ

Колегијум Института, односно саветодавни одбор је састављен од директора и помоћника директора ИЕН и руководиоца оперативних центара. Колегијум у 2021. години ИЕН су чинили

- др Јован Зубовић, директор
- др Славица Стевановић, помоћник директора
- др Исидора Бераха, руководиоца центра за основна истраживања
- др Соња Ђуричин, руководиоца центра за сарадњу са привредом
- др Александра Брадић Мартиновић, руководиоца центра за дигиталне ресурсе
- Др Михајло Ђукић, руководиоца центра за стратешку сарадњу (до Септембра 2021.)

Седнице колегијума се по правилу одржавају једном недељно, уобичајено понедељком у 10 часова. На седницама се расправља о свим значајним питањима за рад Института, пре свега на оперативном нивоу. На седницама се подносе и извештаји о реализацији рада центара у складу са планом.

4. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ИНСТИТУТА

4.1 ОПЕРАТИВНИ ЦЕНТРИ

Од фебруара 2015. године у Институту је оформљено пет центара. Они обухватају све оперативне активности, као и центре профита.

- Центар за основна истраживања
- Центар за стратешку сарадњу
- Центар за међународну сарадњу
- Центар за сарадњу са привредом
- Центар за дигиталне ресурсе

Извештаје о раду појединачних Центара су доставили руководиоци Центара. Неки од извештаја су прилагођени и допуњени како би били усаглашени са Стратегијом'25 за период 2021-2025, као и допуњени активностима које руководиоци нису навели.

Центар за дигиталне ресурсе престаје са радом од 2022. године. Активности центра прелази у надлежност кабинета директора.

4.1.1 Центар за основна истраживања

У 2021. години настављен је позитиван тренд унапређења квалитета научноистраживачког рада, као примарног циља Центра за основна истраживања (ЦОИ), који се огледа у броју радова објављених у референтним часописима, броју реализованих научних пројеката и активностима на дисеминацији научних резултата. Наиме, у 2021. години објављено је укупно 16 радова на SCI и SSCI листама што представља повећање од 14% у односу на претходну годину. Повећање броја радова који су објављени у референтним часописима имало је за резултат и повећање цитираности истраживача. Реализовано је 7 међународних пројеката, 3 пројекта стратешке сарадње, 2 пројекта сарадње са привредом и у току је реализација 2 пројекта Фонда за науку, а 4 истраживача су укључена у тимове 2 пројекта одобрена за финансирање у оквиру Програма „ИДЕЈЕ“. Такође, 9 истраживача је учествовало у реализацији 4 COST акције и пријављен је пројектни предлог у оквиру Twinning Western Balkans Special (HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-02-01). У погледу активности на дисеминацији научних резултата, ИЕН је организовао 5 научних догађаја (годишња међународна научна конференција, национална научна конференција, 3 округла стола) и учествовао у суорганизацији 4 међународне научне конференције. Истраживачи су учествовали на значајном броју научних конференција и округлих столова радионица у организацији релевантних академских и стручних институција из земље и иностранства.

Планом Центра за 2021. годину је предвиђена реализација осам специфичних циљева. Сви специфични циљеви су остварени са значајним успехом.

Специфични циљ 1. који се односи на праћење и квантификовање научних резултата истраживача са посебним фокусом на повећање броја радова у часописима на SCI и SSCI листама је у потпуности реализован кроз следеће активности:

- **Праћење остварених резултата и степена реализације индивидуалних планова истраживача и плана рада ИЕН на месечном, кварталном, полугодишњем и годишњем нивоу.**

На месечном нивоу, резултати су праћени на основу извештаја о раду које су истраживачи достављали Директору, а који су затим систематизовани у оквиру ЦОИ. Месечни извештаји су структурирани на начин да прате резултате истраживача у следећим сегментима рада: (i) научни резултати (обављени радови, радови прихваћени за објаву); (ii) научни скупови и мобилност (пленарна предавања, предавања по позиву, студијски боравци и усавршавања, научни скупови – конференција, округли сто и сл.); (iii) научна сарадња (национални пројекти, међународни пројекти, програми министарстава и организација и други видови међународне сарадње, сарадње са привредом и сарадње са другом академском институцијом); (iv) остале научне активности (рецензије научних радова, редакције научних часописа и др.); (v) наставне активности; и (vi) стручне активности.

На основу индивидуалних извештаја, за сваки квартални период припремљен је обједињени Квартални извештај о научноистраживачким резултатима ИЕН који пружа детаљан приказ статуса резултата по истраживачу (објављено, прихваћено за објаву, у процесу рецензије, послато, у изради, није започет процес писања, одустало се од израде) у односу на индивидуалне планове за 2021. годину. На основу кварталних извештаја о научноистраживачком раду прати се динамика објављивања научних радова, односно динамика реализације индивидуалних планова истраживача и годишњег плана рада ИЕН, чиме се омогућава благовремено реаговање уколико ниво активности није задовољавајући.

У полугодишњем Извештају о научноистраживачким резултатима ЦОИ дат је збирни приказ броја објављених радова по групама резултата (категоријама М10-М120), са посебним освртом на радове објављене у категорији М20 и у часописима на SCI и SSCI листама, број резултата који се налазе у статусима „прихваћено за објаву“, „у процесу рецензије“ и „ послато за објаву“, као и степен реализације Плана рада ИЕН за 2021. годину. На полугодишњем нивоу прате се резултати у следећим групама активности: (i) научни радови; (ii) цитираност научна; (iii) научна сарадња; (iv) научни скупови и мобилност; и (v) учешће у настави.

На годишњем нивоу, укупни резултати рада су праћени на основу годишњих извештаја о раду истраживача који садрже податке о следећим групама активности: (i) објављени научни радови; (ii) радови прихваћени за објаву; (iii) учешће у реализацији националних пројеката; (iv) учешће у реализацији међународних пројеката; (v) учешће у пријави међународних пројеката - за пројекте за које се очекује исход евалуације и пројекте који нису одобрени за финансирање;

(vi) учешће у реализацији пројеката сарадње са привредом и стратешке сарадње; (vii) уређивање часописа/зборника; (viii) организација научног догађаја - чланство у програмском одбору/чланство у организационом одбору; (ix) остале научне активности; (x) ангажовање у настави; (xi) стручне активности; и (xii) реализација индивидуалног плана рада за 2021. годину – поређење плана и реализације. Годишњи извештај о научноистраживачким резултатима приказује укупан број објављених радова ИЕН и по департаментама, према групама резултата (категорије M10-M120), као и степен реализације Плана рада ИЕН за 2021. годину, а са посебним освртом на радове објављене у часописима на SCI и SSCI листама. За потребе припреме годишњег извештаја, у делу који се односи на научне радове, коришћени су подаци доступни у ИЕН бази радова. За приказ остварених резултата по департаментама коришћени су подаци из Годишњих извештаја о раду департамента које су припремили координатори. У 2021. години, објављена су укупно 163 научна резултата. Степен реализације за 2021. годину износи 140%.

Табела 1. Планирани и реализовани научни резултати на полугодишњем и годишњем нивоу, 2021. година

Категорија	Број научних резултата		
	Планирано	Реализовано, јули 2021	Реализовано, Децембар 2021
M11	0	0	1
M12	1	0	1
M13	0	0	1
M14	12	11	12
M21a	1	1	1
M21	1	1	1
M22	6	3	6
M23	15	4	8
M24	4	8	16
M31	2	3	6
M33	11	5	13
M34	13	4	31
M41	1	0	0
M42	5	3	7
M45	11	2	15
M51	16	5	16
M52	5	3	6
M53	3	2	4
M63	0	3	5
M64	0	0	6
M70	4	2	4
M121	0	1	1
M122	1	0	0
M123	0	0	1

M124	1	1	1
Укупно	111	63	163

Извор: Квартални извештаји о раду Центар за ОИ, ИЕН база радова

У 2021. у односу на претходну годину, укупан број објављених радова је повећан за 36%. Посебно треба истаћи број радова у категорији М20 који износи 32, од чега је 16 радова на SCI и SSCI листама и 16 радова у категорији М24. Број радова објављених у часописима на SCI и SSCI листама повећан је за 14% у односу на 2020. годину што је праћено и повећањем цитираности истраживача. У погледу броја резултата у категорији М20, годишњи степен реализације Плана рада за 2021. годину је 119%, док у делу који се односи на радове у категоријама М21а, М21, М22 и М23 степен реализације Плана рада за 2021. годину износи 70%.

Табела 2. Планирани и реализовани научни резултати по департманима, 2021. година

Категорија	Број научних резултата									
	Макроекономија		Пословна економија*		Животна средина		Економија благостања		Економска историја и теорија	
	План	Оств.	План	Оств.	План	Оств.	План	Оств.	План	Оств.
M11				1						
M12			1	1						
M13								1		
M14	2	1	7	7			1	1	1	1
M21a						1	1			
M21							1	1		
M22			1	1		2	3	3	1	1
M23	2	1	1	3	6	2	5	2		
M24	1		2	10		1	2	2		2
M31			1	4						
M33	1	2	3	9		1	3	6		
M34	3	6	5	8	1		4	16		1
M41									1	
M42	1	1	3	2				1		1
M45	4	5	6	4			1	2		5
M51	3	4	3	8	1		2	2	4	
M52	2		2	4				1		
M53			2	3		1				
M63				3		1		1		
M64				3				3		
M121								1		
M122				1						
M123			1	2				1		
M124							1	1		
M70		1	2	2					1	1
Укупно	19	21	40	76	8	9	23	45	8	12

*Департман за пословну економију у 2021. години је подељен на Департман за дигиталну економију и Департман за економику иновација.

Извор: Извештаји о раду департмана у 2021.

У посматраној години, сви департмани су остварили задовољавајуће резултате, односно број објављених радова најмање је једнак броју планираних резултата, а код већине департмана тај број је и значајно већи. Уочено одступање у броју реализованих резултата по департманима и на нивоу ИЕН је последица усаглашавања у погледу коауторских радова истраживача из различитих департмана које је још увек у току и за које се очекује да ће бити превазиђено у наредној години кроз даље унапређење рада и већу координацију између координатора департмана.

- **Квантитативна оцена остварених резултата** је извршена на основу анализе **укупног** броја објављених радова по групама резултата, укупног броја објављених радова по департману и индикатора успешности научно истраживачког рада.

У 2021. години истраживачи ИЕН укупно су реализовали 163 научна резултата. Посматрано по групама, остварени су следећи резултати:

- Из групе резултата М10 објављено је 15 радова;
- Из групе резултата М20 објављена су 32 рада;
- Из групе резултата М30 објављено је 50 радова;
- Из групе резултата М40 објављена су 22 рада;
- Из групе резултата М50 објављено је 26 радова;
- Из групе резултата М60 објављено је 11 радова;
- Из групе резултата М120 припремљена су 3 документа;
- Одбрањене су 4 докторске дисертације.

Посматрано по департманима, реализовани су следећи резултати:

- Департман за макроекономију је реализовао 21 научни резултат;
- Департман за дигиталну економију је реализовао 55 научних резултата;
- Департман за економику иновација је реализовао 21 научни резултат;
- Департман за животну средину је реализовао 9 научних резултата;
- Департман за економију благостања је реализовао 45 научних резултата;
- Департман за економску историју и теорију је реализовао 12 научних резултата.

Индикатори успешности научноистраживачког рада се израчунавају стављањем у однос укупног броја објављених радова у одређеној групи резултата (катеорије М10-М60) и укупног броја истраживача ИЕН у посматраној години. Вредности индикатора успешности у посматраној години се пореде са вредностима из претходне године. На основу вредности поменутих индикатора, уочено је следеће:

- Вредност индикатора М10 је 0,40 што представља повећање од 30% у односу на 2020. годину када је вредност овог индикатора износила 0,31.
- Вредност индикатора М20 је 0,82 што представља повећање од 95% у односу на претходну годину када је вредност овог индикатора износила 0,42.
- Вредност индикатора М30 је 1,28 што представља повећање од 28% у односу на 2020. годину када је ова вредност износила 1,00
- Вредност индикатора М40 је 0,65 што представља повећање од 67% у односу на претходну годину када је ова вредност износила 0,39.
- Вредност индикатора М50 је 0,67 што је смањење од 17% у односу на 2020. годину када је износила 0,81.
- Вредност индикатора М60 је 0,28 што је двоструко веће од вредности која је остварена у претходној години.

Вредности индикатора М10-М60 (броја радова по истраживачу) у периоду 2020-2021. година су приказане у табели 3.

Табела 3. Вредност индикатора М10-М60 у периоду 2019-2021. година

Индикатор	2019.	2020.	2021.
М10	0,50	0,31	0,40
М20	0,56	0,42	0,82
М30	0,64	1,00	1,28
М40	0,22	0,39	0,65
М50	0,69	0,81	0,67
М60	0,14	0,14	0,28
Укупно	2,75	3,07	4,10

Укупан број објављених радова по истраживачу у 2021. години износи 4,1 што је повећање од 34% у односу на 2020. годину. Број објављених радова по истраживачу је повећан у свим групама резултата (категоријама) изузев у категорији М50 у којој је смањен за 17%. Посебно охрабрује значајно повећање броја радова по истраживачу у категорији М20.

- *Квалитативна оцена остварених резултата по истраживачу* извршена је на основу вредности индикатора броја и цитираности радова индексираних у базама Web of Science (WoS), Scopus и Google Scholar.

Праћењем вредности индикатора броја и цитираности радова индексираних у *Web of Science (WoS)* уочено је следеће:

- Вредност индикатора W1 који мери однос броја радова објављених у часописима индексираним у WoS и броја истраживача у 2021. години је износио 6,12 што представља значајно повећање у односу на 2020. годину у којој је вредност овог индикатора износила 3,68.

- Вредност индикатора W2 који мери однос броја цитата радова објављених у часописима индексираним у WoS и броја истраживача у 2021. години је 16,95 што представља значајно повећање у односу на претходну годину у којој је вредност овог индикатора била 10,87.
- Вредност индикатора W3 који мери однос броја цитата и броја радова објављених у часописима индексираним у WoS у 2021. години је износио 2,77 што представља благо смањење у односу на 2020. годину у којој је вредност овог индикатора износила 2,95.

Вредности индикатора W1-W3 у периоду 2016-2020. година, као и вредности планиране Стратегијом развоја ИЕН за 2020. годину приказане су у наредној табели.

Табела 4. Вредност индикатора W1-W3 у периоду 2016-2021. година

Индикатор	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021
W1	1,21	1,66	1,90	3,08	3,68	6,12
W2	1,83	2,10	2,13	5,44	10,87	16,95
W3	1,51	1,27	1,12	1,77	2,95	2,77

Повећање вредности индикатора W1 и W2 показују растући тренд у броју радова и броју цитата радова објављених у часописима индексираним у бази WoS у односу на број истраживача у посматраној години.

Праћењем вредности индикатора броја и цитираности радова индексираних у Scopus уочено је следеће:

- Вредност индикатора SC1 који мери однос броја радова објављених у часописима индексираним у Scopus и броја истраживача у 2021. години је 4,56 што представља приближно двоструко повећање у односу на 2020. годину у којој је вредност овог индикатора износила 2,84.
- Вредност индикатора SC2 који мери однос броја цитата радова објављених у часописима индексираним у Scopus и броја истраживача у 2021. години износи 19,37 што представља више него двоструко повећање у односу на 2020. годину у којој је вредност овог индикатора износила 7,87.
- Вредност индикатора SC3 који мери однос броја цитата и броја радова објављених у часописима индексираним у Scopus у 2021. години је 4,25 што представља значајно повећање у односу на 2020. годину у којој је вредност овог индикатора износила 2,77.

Вредности индикатора SC1-SC3 у периоду 2016-2020. година приказане су у наредној табели.

Табела 5. Вредност индикатора SC1-SC3 у периоду 2016-2021. година

Индикатор	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
SC1	1.62	1.93	2.60	2,47	2,84	4,56
SC2	1.62	2,76	2,97	4,81	7,87	19,37
SC3	1,00	1.43	1,14	1,94	2,77	4,25

Вредности сва три посматрана индикатора бележе значајно повећање у односу на претходну годину.

Вредности индикатора броја и цитираности радова индексираних у Google Scholar уочено је следеће:

- Вредност индикатора GH5 који представља просечну вредност H индекса у последњих 5 година по истраживачу са регистрованим налогом на Google Scholar је на крају 2021. године износила 4,98 што представља повећање у односу на претходну годину када је ова вредност износила 4,42
- Вредност индикатора GH који представља просечну вредност укупног H индекса по истраживачу са регистрованим налогом на Google Scholar на крају 2021. године је износила 5,80 што такође указује на повећање вредности овог индикатора у односу на 2020. годину када је она износила 5,11.

Вредности индикатора GH5 и GH у периоду 2016-2021. година приказане су у наредној табели.

Табела 6. Вредност индикатора GH5 и GH у периоду 2016-2021. година

Индикатор	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
GH5	3.17	3.62	4.00	3,70	4,42	4,98
GH	3,55	4,21	4,63	4,30	5,11	5,80

Вредност оба посматрана индикатора бележи благо повећање у посматраној у односу на претходну годину.

Специфични циљ 2. који се односи на унапређење капацитета истраживача кроз наставак подршке јачању истраживачких департмана (Макроекономија, Пословна економија, Економија благостања, Економија животне средине и Економска историја и теорија) и успостављање Департмана за секторску економију кроз именовање координатора, дефинисање чланова, утврђивање циљева, плана и активности је реализован изузев у делу који се односи на формирање Департмана за секторску економију и то кроз следеће активности:

- Редизајнирање Департмана за пословну економију - услед великог броја чланова и хетерогености у истраживањима јавила се потреба да се уместо Департмана за пословну економију формирају два департмана и то Департман за дигиталну

економију, чији је координатор др Владимир Симовић и Департман за економику иновација, чији координатор је др Марија Лазаревић Моравчевић. Чланови првобитног Департмана за пословну економију, према истраживачкој теми, добровољно су се определили за један од два успостављена департмана. Све активности које су предвиђене Планом Департмана за пословну економију за 2021. годину реализоване су кроз активности једног од два новоформирана департмана.

- Груписање истраживача по департманима – у 2021. години настављено је груписање истраживача који се у претходној години нису определили за један од департмана. Закључно са крајем посматране године, сви истраживачи ИЕН су чланови једног од шест департмана. Структура департмана према броју чланова је следећа: Макроекономија - 6; Дигитална економија – 9; Економика иновација – 5; Животна средина – 5; Економија благостања – 8; Економска историја и теорија – 6. Сви истраживачи који су у 2020. години именовани за координаторе наставили су са координацијом рада департмана и у 2021. години.
- Пружање подршке јачању истраживачких тимова у оквиру департмана – кроз 2 интерна позива за финансирање пројеката ИЕН. Циљ интерних позива је унапређење капацитета и јачање истраживачких тимова и департмана кроз финансирање истраживања која су у складу са циљевима рада департмана и стратешких циљева дефинисаних Програмом рада и развоја ИЕН 2021-2025. Први позив је био намењен свим истраживачима, док је други позив био намењен младим истраживачима у раној фази каријере. На првом интерном позиву за финансирање је одобрен пројекат тима истраживача Департмана за макроекономију под називом: „Transmission of Economic Policy to Output during Crises - ТЕРОС“, а на другом позиву су за финансирање одобрена 2 пројекта и то: „Субвенције за куповину електричних и хибридних возила - СПАРК“ у којем учествују 2 истраживача Департмана за економију животне средине и „Дигиталне компетенције особа са инвалидитетом у Србији и укључивање у рад на online платформама - ДигКомпОСИ“ у којем учествује 3 истраживача Департмана за дигиталну економију.
- Праћење резултата, пружање помоћи и подршке развоју департмана – ЦОИ је предано и посвећено током читаве 2021. године иницирао, пратио и подржавао унапређење организације, рада и развоја департмана. Руководилац Центра за ОИ је одржавао редовне, месечне састанке са координаторима и повремене састанке са члановима департмана, као и учествовао у радионицама у вези са реализацијом интерних позива за финансирање пројеката, радним састанцима и другим консултацијама у складу са исказаним потребама координатора. Уз подршку и координацију Центра за ОИ спроведен је процес самоевалуације рада департмана, успостављен систем планирања рада департмана у наредној години у следећих пет сегмената: (i) планирана истраживања и очекивани резултати; (ii) научни скупови; (iii) научна сарадња; (iv) припрема докумената у вези са креирањем и анализом јавних политика; (v) препознатљивост департмана, систем припреме финансијског плана департмана, као и систем извештавања о резултатима департмана посредством униформног обрасца за израду годишњег извештаја о раду. Припрема финансијских планова представља значајан искорак у организацији рада департмана будући да се на овај начин пружа и финансијска

подршка реализацији научноистраживачких активности, унапређењу капацитета и јачању департмана.

Услед недовољне заинтересованости истраживача за секторска истраживања, одустало се од планираног формирања Департмана за секторску економију.

Специфични циљ 3. који се односи на праћење и обавештавање истраживача о јавним позивима, подршка у припреми пројектних пријава и пријављивању на позиве Фонда за науку, праћење реализације пројекта добијеног у оквиру Специјалног програма COVID 19 је делимично реализован будући да у 2021. години Фонд за науку није расписивао нове позиве. ЦОИ испратио је завршетак евалуације пројектних предлога у оквиру Програма „ИДЕЈЕ“ на којем су за финансирање одобрена два пројекта са учешћем 4 истраживача ИЕН. Такође, ЦОИ прати реализацију два пројекта ИЕН која се финансирају од стране Фонда за науку - "Economic Vulnerability of the Labor Market and Income Distribution in the age of the COVID-19 virus" - INEQ RS COVID-19, у оквиру Специјалног програма COVID-19, у којем учествују 3 истраживача и "Impact of ICT on Unemployment Factors in Spain and Serbia - a Comparative Analysis for Practical Recommendations" – ИУФСС, у оквиру Програма сарадње са дијаспором, у којем учествују 2 истраживача ИЕН.

Специфични циљ 4. који се односи на праћење издавања научних часописа ЕА и JWEE и унапређење рада кроз израду Правилника о издавању научних часописа ИЕН у потпуности је реализован кроз следеће активности:

- Праћење издавања часописа кроз редовне састанке са редакцијама и анализу полугодишњих и годишњих извештаја о раду. У 2021. години, у "Economic Analysis: Applied Research in Emerging Markets" објављено је укупно 20 радова у два броја часописа и у "Journal of Women's Entrepreneurship and Education - JWEE" објављено је 12 радова у два броја часописа.
- Израда Правилника о уређивању и издавању научних часописа Института економских наука – који је усвојен на седници Научног већа 29.09.2021. године. Правилник ближе одређује услове уређивања и издавања научних часописа, те ће његова примена у значајној мери унапредити квалитет рада часописа.

Специфични циљ 5. који се односи на организацију годишње конференције ИЕН и конференција у којима је ИЕН суорганизатор је реализован кроз следеће активности:

- Праћење реализације активности организације годишње конференције 2021. – кроз одржавање месечних састанака Руководиоца Центра за ОИ са члановима Програмског одбора. XIII годишња међународна научна конференција ИЕН под називом: "Applied Economics Conference: Labour, Health, Education and Welfare", уз суорганизацију Универзитета у Антверпену, Белгија, одржана је у периоду 28-29. октобар 2021. године. На конференцији је учествовао 41 истраживач из земље и 71 истраживач из иностранства, а представљено је 55 радова/апстраката.

- Суорганизација конференција према плану усвојеном на Научном већу. Истраживачи су учествовали на свим планираним научним скуповима у организацији или суорганизацији ИЕН изузев на међународном научном скупу: „Приуштивост дуванских производа" који је одложен услед епидемије вируса COVID 19.

Истраживачи ИЕН су учествовали на следећим научним скуповима у организацији или суорганизацији ИЕН:

- XIII Међународна научна конференција: "Applied Economics Conference: Labour, Health, Education and Welfare", у организацији Институт економских наука, департман за економику благостања и суорганизацији Универзитета у Антверпену, 28-29.октобар 2021.
- Национална научна конференција: „Савремена тема и приступи у изучавању економске историје Србије", у организацији Института економских наука - Департман за економску историју,
- Међународна научна конференција: "Current Economic Trends in Emerging and Developing Countries" (TIMTED-2021), у организацији Faculty of Economics and Business Administration, West University of Timisoara и East-European Center for Research in Economics and Business (ECREB) и суорганизацији Институт економских наука, 03-04. јуни 2021.
- Међународна научна конференција: "Sustainable Agriculture and Rural Development", у организацији Института за економику пољопривреде и суорганизацији Института економских наука, 17. децембар 2021.
- Округли сто: „Пословање у периоду пандемије - изазови и шансе", у организацији Института економских наука - Департман за пословну економију, 23. јун 2021.
- Округли сто: „Макроекономска стабилност и унапређење конкурентности земаља западног Балкана", у организацији Института економских наука – Департман за макроекономију, 22. септембар 2021.
- Међународна научна конференција: "Global economic trends - challenges and opportunities" у организацији Београдске банкарске академије и Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia и суорганизацији Института економских наука, 22. новембар 2021.
- Округли сто: „Приуштивост дуванских производа у Србији и ефекти потрошње цигарета на структуру потрошње домаћинства у Србији", у организацији Института економских наука

Специфични циљ 6. који се односи на пружање подршке учешћу истраживача на научним конференцијама је реализован кроз следеће активности:

- Праћење индивидуалних планова истраживача у делу који се односи на учешће на међународним и националним скуповима. Истраживачи ИЕН су учествовали на свим планираним научним скуповима у организацији институција из земље и иностранства које су одржане упркос пандемији.

Истраживачи ИЕН су одржали предавања по позиву на следећим међународним научним скуповима:

- Међународна научна конференција "Evolution of International Trading System: Prospects and Challenges", 16. април 2021., Економски факултет Универзитета у Санкт Петербургу, Руска Федерација, излагање на тему: "Determinants of trade flows between Serbia and the Russian Federation: Evidence from the 21st century";
- Међународна научна конференција "Innovative Aspects of the Development Service and Tourism", 22. април 2021., Stavropol State Agrarian University & Faculty of Social and Cultural Service and Tourism, Ставропол, Русија, излагање на тему: " Integrated Marketing Approach and National Branding as Covid-19 Crisis Response in Tourism Sector";
- Научна конференција "Challenges to Work and Organizational Behaviour and Psychology & Integration of Theory and Practice in COVID Pandemia Times", 21-24. јун 2021., Софијски универзитет Ст. Климент Охридски, Китен, излагање на тему: Human Resources Considerations for Remote Work;
- XXVI међународни научни скуп „Регионални развој и демографски токови земаља југоисточне Европе", 25. јун 2021., Економски факултет Ниш, излагање на тему: "Selection of Priority Sector in Local Economy on the Basis of Location Coefficient and Shift-Share Analysis: The Case of the City of Kraljevo";
- Међународна научна конференција "Sinteza 2021 - International Scientific Conference on Information Technology and Data Related Research", 25. јун 2021., Универзитет Сингидунум, Београд, излагање на тему: "Environmental Data Collection and Classification in Crowd-Funding Platforms - Evidence From Kickstarter";
- Међународна научна конференција "Sustainable Agriculture and Rural Development", 17. децембар 2021., Институт за економику пољопривреде, уводно излагање на тему: Квалитативна евалуација актуелног система финансирања пољопривреде у Србији.

Истраживачи ИЕН учествовали су и на значајном броју научних скупова у организацији реномираних институција из земље и иностранства међу којима се издвајају следеће:

- Међународна научна конференција "Entrepreneuership in Time of Changes", 19. април 2021., TOBB Economic and Technology University and Institute of Economics – Skorje, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Македонија
- Међународна научна конференција "The Impact of the COVID-19 Pandemic on the Economy and the Environment in the Era of The Fourth Industrial Revolution", Научно-стручно друштво за заштиту животне средине Ecologica, 22-24. април 2021.
- Међународна научна конференција "Innovative Aspects of the Development Service and Tourism", 21-22.04. 2021., Ставропол, Руска Федерација;
- XXVI међународна научна конференција "Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management SM 2021", 21. мај 2021., Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду;

- Међународна научна конференција "1st Visegrad conference", 3. јун 2021., Institute of World Economics, 3. јун 2021;
 - XXVII међународна научна конференција "Empirical Studies in Psychology", 13-16. мај 2021., Филозофски факултет, Универзитет у Београду;
 - Округли сто "Infrastructure Connectivity in Europe with Chinese characteristics I: Energy and climate issues", 19. април 2021., у оквиру COST Акције CA18215 - "China In Europe Research Network".
 - Међународна научна конференција "Irish Economic Association Annual Conference", 07. мај 2021;
 - Међународна научна конференција у организацији International Economic Association (IEA) and Ministry of Finance Indonesia, 2-6. јули 2021.
 - III конференција Српског удружења за маркетинг СЕМА „Изазови и перспективе маркетинга", 05-07. новембар 2021.
- Обавештавање истраживача о јавним позивима МПНТР за суфинансирање учешћа на конференцијама – у складу са динамиком расписивања јавних позива, најчешће у децембру и јуну месецу.
 - Обавештавање истраживача о конференцијама и скуповима које организују партнерске институције. Истраживачима се путем електронске поште прослеђују позиви за учешће на конференцијама и скуповима у организацији партнерских институција.

Специфични циљ 7. који се односи на развој подмлатка кроз праћење реализације Програма развоја научноистраживачког подмлатка Института економских наука 2019-2023. је реализован кроз следеће активности:

- Усвајање измена и допуна Програма развоја научноистраживачког подмлатка Института економских наука 2019-2023. на седници Научног већа од 27.04.2021. године у делу који се односи на менторски рад са научноистраживачким подмлатком. У складу са изменама и допунама Програма, менторски рад са младим истраживачима реализује се кроз четири категорије менторства. Прва категорија – „менторство стипендисте" подразумева рад ментора и стипендисте Министарства. Друга категорија – „менторство приправника 1" обухвата рад ментора и истраживача у првој половини докторских студија, трећа категорија – „менторство приправника 2" подразумева рад ментора и истраживача у другој половини докторских студија, односно до пријаве докторске дисертације истраживача, док се четврта категорија – „менторство сарадника" односи на рад ментора и истраживача у периоду од пријаве до одбране докторске дисертације истраживача.
- Именовање „Ментора у кући" за младе истраживаче на Научном већу;
- Праћење реализације Програма развоја подмлатка Института економских наука 2019-2023 на основу извештаја „Ментора у кући" на полугодишњем нивоу. Извештаји ментора о развоју и напретку кандидата прикупљају се, систематизују и анализирају у оквиру ЦОИ.

Специфични циљ 8. који се односи на унапређење рада Центра за ОИ кроз успостављање новог система за квартално праћење и извештавање о степену реализације индивидуалних планова истраживача је реализован кроз следеће активности:

- Повећање броја чланова - број чланова Центра за ОИ је повећан у 2021. години и износи 6 истраживача.
- Успостављање система за квартално праћење и извештавање о реализацији индивидуалних планова истраживача – који је заснован на персонализованим извештајима у Excel формату који су посебно припремљени за сваког истраживача и садрже списак планираних научних резултата (радова) на основу индивидуалних планова рада за 2021. годину. На кварталном нивоу, степен реализације планираних научних резултата се прати у односу на статус рада - „објављен“; „прихваћен за објаву“; „у процесу рецензије“; „послат за објаву“; „у процесу израде“; „није започет процес писања“; и „од рада се одустало“. На основу индивидуалних извештаја истраживача припрема се обједињени Квартални извештај о научноистраживачким резултатима ИЕН за сваки квартални период. На овај начин припремљени квартални извештаји пружају увид у статус планираних резултата по истраживачу (објављено, прихваћено за објаву, у процесу рецензије, послато, у изради, није започет процес писања, одустало се од израде) и омогућавају праћење динамике реализације индивидуалних планова истраживача и годишњег плана рада ИЕН чиме се омогућава благовремено реаговање уколико ниво активности није задовољавајући.
- Праћење резултата научноистраживачког рада на месечном нивоу – кроз систематизацију и анализу месечних извештаја о раду које истраживачу достављају Директору.

4.1.2 Центар за стратешку сарадњу

У току 2021. године Центар за стратешку сарадњу (ЦСС) је своје активности усмерио на реализацију циљева које су предвиђени Планом ЦСС, а који су били саставни део Плана пословања Института економских наука за 2021. годину. Посматрајући постављене индикаторе за сваку од планираних активности, потребно је истаћи да нису остварени сви зацртани циљеви. Ово се односи, пре свега, на специфичне циљеве који су планирани за 2021. годину. Планом за 2021. годину предвиђено је да број иницираних пројеката/пројектних апликација у току 2021. године буде најмање 4 апликације на конкурсе барем две институције, као и да се реализују најмање 2 пројекта. У току 2021. године истраживачи Института економских наука су аплицирали само на један конкурс расписан у оквиру позива државних институција или за њихове потребе.

Реализација пројеката који су уговорени и имплементирани током 2020. године је настављена, тако да је ИЕН током 2021. године успешно завршио реализацију три пројекта стратешке сарадње (више о овим пројектима видети на: <https://www.ien.bg.ac.rs/sr/strateski-projekti-2/>).

ЦСС је током 2021. године интензивно пратио позиве и благовремено обавештавао истраживаче о отвореним позивима и могућностима за сарадњу, путем Билтена ИЕН и директним слањем позива истраживачима у складу са њиховим областима интересовања. Током јуна 2021. године, одржан је и први интерни састанак координатора и нових чланова ЦСС са жељом да се ојачају интерни капацитети Центра а за потребе ефективније реализације постављених циљева.

Реализација активности предвиђених планом за 2021. годину

1. Остваривање контаката са свим институцијама са којима желимо да (поново) успоставимо сарадњу (индикатор: одржани састанци, емаил комуникација, меморандуми о сарадњи)

Имајући у виду специфичну ситуацију изазвану вирусом COVID-19, а која је настављена и у 2021. години, одржавање састанака face-to-face са представницима државних институција је било сведено на минимум. Ипак, општи је закључак да је и у тим ограниченим околностима било могуће остварити комуникацију, односно одржати састанке, нпр. коришћењем апликација за видео конференције. ИЕН је у датим околностима углавном путем друштвених мрежа информисао све потенцијалне партнере о резултатима свог рада, активностима које спроводи и догађајима које организује, док је иницирање нових облика сарадње углавном изостало.

2. Одржавање контаката са институцијама са којима сарађујемо и очување видљивости ИЕН (индикатор: одржани састанци, емаил комуникација)

Током 2021. године ИЕН је настојао да, у складу са могућностима, одржи комуникацију са постојећим партнерским институцијама. Током 2021. године представник ЦСС је тим поводом имао састанке са представницима:

- Министарства омладине и спорта;
- СИПРУ;
- Београдска отворена школа (БОШ) и
- Konrad Adenauer Stiftung фондацијом.

На основу споразума између ИЕН и Београдске отворене школе (БОШ) у периоду март-јун 2021. године студент ове школе (Лазар Ивановић) је обавио праксу на ИЕН. С обзиром на поље његовог интересовања, пракса је била усмерена углавном ка Департману за макроекономију.

Са осталим институцијама су обављени иницијални састанци који су били више информативног карактера. У прилог томе говори и чињеница да у току 2021. године, изузев БОШ-а, није дошло до конкретне сарадње нити са једном институцијом.

3. Праћење активности институција од посебног стратешког значаја за ИЕН (индикатор: Билтен ИЕН)

У току 2021. године ЦСС је припремио три билтена, који су служили за информисање истраживача ИЕН о:

- отвореним позивима за пројекте и грантове,
- усавршавању (конференције, вебинари и сл.),
- програмима и стратегијама Владе Републике Србије,
- објављеним бројевима часописа које издаје ИЕН (Economic Analysis и Journal of Women's Entrepreneurship and Education) и
- научним активностима и планираним догађајима на ИЕН.

4. Комуницирање о активностима институција од стратешког значаја за ИЕН – дељење информација, знања, пројектних позива, дискусија идеја за сарадњу, итд. унутар ИЕН (индикатор: Билтен ИЕН, број пројектних пријава)

Поред Билтена ИЕН који је припремљен и достављен истраживачима путем електронске поште, као и праћења пројеката чија је реализација започета 2020. године, поједини истраживачи ИЕН су имали намеру да своје активности усмере и на припрему сажетака за јавне политике. Међутим, конкретан резултат када су у питању јавне политике је изостао. Потребно је истаћи да су изостали и директни састанци са представницима државних институција. У току 2021. године идентификован је одређен број домаћих и међународних пројектних позива:

- Евалуација Националне стратегије за младе. Министарство омладине и спорта.
- Стратегија развоја општине Оџаци.
- Услуге испитивања мишљења привредног сектора и мишљење грађана у вези са планом развоја Града Новог Сада.
- Програм подршке истраживачима „Дијалог промена“. Београдска отворена школа.
- Србија и глобални изазови: ка праведнијим и демократским јавним политикама. Фондација за отворено друштво и Институт за филозофију и друштвену теорију.
<https://www.fosserbia.org/Grants/Article/SerbiaAndGlobalChallenges>
- The Minor Foundation for Major Challenges, <https://unifor.no/stiftelser/the-minor-foundation-for-major-challenges/>

Међутим, и поред тога што су позиви благовремено прослеђени свим истраживачима на ИЕН, поднете су само 2 пријаве и то на позив Фондације за отворено друштво, али нису добили финансирање.

5. Подршка истраживачима током припреме пројекатних апликација, реализације пројеката и извештавања о реализованим активностима

Током 2021. године истраживачи ИЕН аплицирали су за један пројекат стратешке сарадње (Стратегија развоја општине Варварин). Према резултатима конкурса, пријава ИЕН-а је била другорангирана, те стога није остварена сарадња са овом општи-

ном када је у питању реализација пројекта. О пројектима чија је реализација успешно финализована током 2021. године руководилац ЦСС је био благовремено информиран и у складу са тим пратио њихову реализацију.

4.1.3 Центар за међународну сарадњу

Центар за међународну сарадњу (ЦМС) у 2021. години, реализовао је своје активности уважавајући План пословања ИЕН за 2021. годину и Програм рада и развоја ИЕН за период 2021-2025. (Стратегија'25). Основни циљ центра јесте пружање подршке истраживачима у реализацији међународних научних и стручних активности, пре свега у складу са правилником о вредновању научноистраживачког рада и Законом о науци и истраживањима.

У складу са специфичним циљевима, ЦМС је у току 2021. године реализовао следеће активности:

Специфични циљ 1. Наставак рада на умрежавању и јачању научне сарадње са институцијама у иностранству у циљу учешћа на заједничким скуповима и публиковању радова.

- У току 2021. године је организована међународна научна конференција у сарадњи са Универзитетом у Антверпену. По први пут, конференција је одржана у хибридном формату.
- Поред три већ постојеће, од 2021. године прихваћена је за финансирање још једна COST акција што значи да се тренутно реализују 4 акције и то:
 - *COST Action 19129 - Decolonizing development* (период реализације септембар 2020 – септембар 2024.);
 - *COST Action CA18215 - China In Europe Research Network* (период реализације новембар 2019. – новембар 2023). У 2021. години укупно објављена 4 научна рада у оквиру ове акције.
 - *COST Action CA19130 - Fintech and Artificial Intelligence in Finance - Towards a transparent financial industry* (период реализације септембар 2020 – септембар 2024);
 - *COST Action CA20112 - Platform of policy evaluation community for improved EU policies and better acknowledgment* (период реализације јул 2021. – јул 2025.).
- Реализован је и значајан број заједничких публикација са колегама из других земаља.

Специфични циљ 2. Продубљивање отпочете сарадње са групом научних институција quadrilateral који постаје hexalateral

- Настављена је хексалатерална сарадња са Институтима из Беча, Будимпеште, Загреба, Љубљане и Варшаве. Састанак који је био заказан за 2021. годину је због неповољне епидемиолошке ситуације одложен на неодређено.

Специфични циљ 3. Издавање публикације SEE Outlook

- Од 2019. године ИЕН је преузео издавање публикације SEE Outlook од Економског института у Загребу.
- У току године су објављена два броја часописа, у складу са планом и динамиком објављивања

Специфични циљ 4. Реализација започетих и пријављивање на нове међународне пројектно-истраживачке активности реализоване у склопу фондација IPA, Horizon2020, SDC и DTP, USAID, V4 plus.

- Настављена је реализација пројекта HumMingBird – Enhanced migration measures from a multidimensional perspective (2019-2023). Институт је ангажован у оквиру WP2, WP9 и WP10. До децембра 2020. године су реализоване све активности предвиђене WP2. Током 2021. године није било конкретних истраживачких активности у оквиру WP9, јер оно што је иницијално дефинисано уговором (етнографске студије и испитивање миграната у оквиру кампова) није било изводљиво због ситуације са корона вирусом. Услед тога, одржан је већи број онлајн састанака. Главне истраживачке активности су померене за 2022. годину. У току је конципирање упитника и листе испитаника (експерата). Следећи састанак на нивоу конзорцијума у оквиру WP9 заказан је за 07.02.2022. године. Што се тиче WP10, исти ће се реализовати током 2023. године.
- У 2021. години завршен је пројекта под називом „Студија изводљивости јавно-приватног партнерства у предшколском образовању“, у сарадњи са Универзитетом у Антверпену. Главни резултат студије су препоруке модела јавно-приватног партнерства прилагођене за случај Србије. Студија је доступна на следећем линку:
https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwil2uWsysc_1AhUB57sIHQX-AGcQFnoECAIQAQ&url=https%3A%2F%2Frepository.uantwerpen.be%2Fdocstore%2Fd%3Airua%3A7164&usg=AOvVaw3MYhKZ2xDk9H-1f9XXz84g
- Пројекат Impact of ICT on Unemployment Factors in Spain and Serbia - a Comparative Analysis for Practical Recommendations“, програм сарадње српске науке са дијаспором: ваучери знања, у сарадњи са CEMFI, који је одобрен од стране Фонда за наука. У току 2021. године све активности на пројекту су реализоване, сем студијског путовања које ће се обавити у 2022. години као и објаве рада у часопису од националног значаја. У 2021. години као резултат пројекта објављена су 4 научна рада.
- Пројекат „Analysis of value chains in the Western Balkans economies – Enriching potential for regional cooperation in priority areas“ (децембар 2020 – јун 2021). Водећи партнери: The Vienna Institute for International Economic Studies, Economica и Joint Research Centre (JRC). Резултати пројекта дају преглед положаја привреда Западног Балкана у шест одабраних глобалних ланаца вредности (ГЛВ) и разматра опције јавних политика за унапређење међурегионалне сарадње у овим ланцима. Резултати укључују дискусију о

главним препрекама, ограничењима и уским грлима са којима се суочавају актери анализираних ГЛВ-има. Пројекат је завршен у јуну месецу.

- Настављена је сарадња и припрема пројектне пријаве за програм V4+ где су чланови ЦМС присуствовали серији вебинара са циљем обуке присања пријава за међународне пројекте.

Пројекти који су одбијени у 2021. години:

- „Twinning for Reaching Data-driven research excellence and policy development in Health Economics – ECON THREAD“. Назив пројектног позива/програма: Twinning Western Balkans (HORIZON–WIDERA–2021–ACCESS – 02). Институција која финансира: Европска комисија; Пројекат је остварио 13 од максималних 15 бодова. Граница за финансирање је била 13.5 бодова.
- Билатерална сарадња под називом „Towards an economy-environment equilibrium in the Danube region“ у сарадњи са Ulm University of Applied Sciences, Немачка, није одобрена за финансирање.

Пројекти за које се још увек чекају резултати:

- “Experimental data about equity and discrimination of minorities” Финансиран од стране: Европска комисија, COST акција
- „What are the Possible Future for Western Balkan Societies?“ Финансиран од стране: Европска комисија, COST акција

Специфични циљ 5. Наставак на реализацији рада конзорцијума 6 институција за реализацију пројектних активности финансираних од стране Bloomberg фондације за контролу пушења.

- Пројекат Accelerating Progress on Effective Tobacco Tax Policies in Low-and Middle-Income Countries, након успешно завршене треће године реализације је продужен и за период 2021-2022.

У оквиру овог пројекта током 2021. године реализоване су све активности које су предвиђене истраживачким планом за ову годину. Објављене су две студије и два Сажетка за јавне политике. Током прве половине године (период јануар–јун 2021) објављена је студија на енглеском језику под називом „Crowding out effects of tobacco consumption in Serbia“ која се може преузети на линку:

http://tobaccotaxation.org/cms_upload/pages/files/256_topic_1_crowding_out_effect_research_report_final.pdf

У овом периоду објављен је и Сажетак за јавне политике (Полицу Бриеф) на енглеском језику под називом „The Burden of Tobacco Spending on Households in Serbia“ који се може преузети на линку:

http://tobaccotaxation.org/cms_upload/pages/files/257_the_burden_of_tobacco_spending_on_households_in_serbia.pdf. Овај Сажетак за јавне политике преведен је и на српски језик и објављен је на сајту ИЕН.

Током друге половине године (период јул-децембар 2021) објављена је друга студија на енглеском језику под називом „Affordability of Cigarettes in Southeastern European Countries“ која се може преузети на линку:

http://tobaccotaxation.org/cms_upload/pages/files/258_wp_affordability_ies_for_release.pdf. Сажетак за јавне политике је преведен и на српски језик и постављен на сајту ИЕН.

У истом периоду објављен је и један Сажетак за јавне политике (*Policy Brief*) на енглеском језику под називом „Decrease affordability to reduce tobacco consumption of cigarettes in Southeastern Europe“ који је доступан на линку: http://tobaccotaxation.org/cms_upload/pages/files/259_pb_affordability_ies_for_release.pdf. Сажетак за јавне политике је преведен и на српски језик и постављен на сајту ИЕН.

Одржан је округли сто под називом „Приуштивост дуванских производа у Србији и ефекти потрошње цигарета на структуру потрошње домаћинства“. Округли сто је одржан 18. новембра 2021. године у онлине формату путем Зоом платформе. Окупио је креаторе политика у областима опорезивања и здравства, истраживаче, представнике међународних организација и цивилног сектора.

4.1.4 Центар за сарадњу са привредом

Центар за сарадњу са привредом (ЦСП) реализовао је своје активности уважавајући План пословања ИЕН за 2021. годину и Програм рада и развоја ИЕН за период 2021-2025. (Стратегија'25). Пословање ЦСП је, пре свега, имало за циљ да пружи подршку истраживачима у пласману услуга у домену сарадње са привредом и изврши координацију свих повезаних активности. Аналитички посматрано, у току 2021. године ЦСП је реализовао следеће активности:

У оквиру **Специфичног циља 1:** Пружање подршке у процесу пласмана услуга ЦСП и успостављања сарадње са привредним друштвима и институцијама које се могу јавити као потенцијални корисници услуга, реализоване су следеће активности:

- Креиран је каталог услуга ЦСП и сачињена је његова електронска и штампана верзија;
- Генерисана је база која садржи више од 50 контаката кластера/асоцијација/удружења који могу постати потенцијални корисници услуга ЦСП. На мејл адресе потенцијалних корисника дистрибуиран је каталог услуга ЦСП;
- Креиран је предлог пакета услуга у домену ЦСП као основе за операционализацију сарадње са Унијом послодаваца Србије;
- Успостављена је сарадња између Института економских наука и Уније послодаваца Србије;
- ЦСП је промовисан на Годишњој конференцији „Брендирање града Крагујевца“ која је одржана 19. октобра 2021. године у MIND парку у Крагујевцу у организацији градске управе и Сталне конференције градова и општина (СКГО).

У оквиру **Специфичног циља 2:** Праћење и пријављивање на јавне позиве за пројекте сарадње са привредом, реализоване су следеће активности:

- У циљу заједничког пријављивања на јавне позиве за пројекте сарадње са привредом успостављен је контакт и одржани су састанци са Форум цивилне акције (ФОРЦА) из Пожеге. Крајем 2021. године, разматрано је заједничко учешће на Јавном позиву за предлоге пројеката за организације за подршку пословању који објављује ЕУ ПРО + (The European Union for Lokal Development). Одлука о учешћу биће позната почетком 2022. године и донеће се у складу са расположивим капацитетима и ресурсима ИЕН уз уважавање свих релевантних интерних докумената и процедура;
- На дневном нивоу су праћени и разматрани Јавни позиви за пројекте за сарадњу са привредом који се објављују на порталу е-капија;
- Реализован је пројекат под називом: „Процена вредности грађевинског објекта – Салон намештаја Нова Варош“, чији је наручилац Фабрика шећера Шајкашка А.Д. Жабалъ.

У оквиру **Специфичног циља 3:** Издавање стручне публикације Национална мрежа средњих предузећа у Републици Србији (НМСП) у сарадњи са Привредном комором Србије (ПКС), реализоване су следеће активности:

- У сарадњи са ПКС објављен је пети број стручне публикације Национална мрежа средњих предузећа у Републици Србији. Поред стандардног садржаја, у 2021. години специјални додатак публикације односио се на анализу утицаја пандемије изазване COVID-19 на пословање средњих предузећа у Републици Србији.

У оквиру **Специфичног циља 4:** Учешће у припреми материјала и публиковању Билтена ИЕН (квартално) у оквиру надлежности ЦСП-а, реализоване су следеће активности:

- ЦСП је прослеђивао информације о својим кварталним активностима које су сходно тематици и актуелности Билтена ИЕН укључиване или не у садржај истог.

У оквиру **Специфичног циља 5:** Праћење и извештавање о раду Центра за професионалне вештине и летње школе економетрије, реализоване су следеће активности:

- У току 2021. године, услед предузетих мера као одговора на пандемију изазвану вирусом COVID -19 и текуће динамике пословања ИЕН, нису реализоване активности Центра за професионалне вештине и Летње школе економетрије. У 2022. години размотриће се наставак њихових даљих активности.

У оквиру **Специфичног циља 6:** Планирање активности и извештавање о раду ЦСП, реализоване су следеће активности:

- У току 2021. године израђен је План активности ЦСП, извршена је координација истих и састављени су полугодишњи и годишњи Извештаји о раду. Такође, ЦСП је у свом домену учествовао у реализацији активности из домена Радне групе за увођење и развој система финансијског управљања и контроле.

4.1.5 Центар за дигиталне ресурсе

Активности у раду Центра су подељене у три сегмента:

- Дата центар Србија за друштвене науке (DCS)
- Дигитални репозиторијум радова ИЕН (ИРИЕС)
- Одељење за електронску дисеминацију и подршку истраживањима (COBISS, Open Journal System, веб презентација ИЕН, репозиторијум научних публикација ИРИЕС и База радова истраживача ИЕН).

Активности реализоване у 2021. години биле су усклађене са општим и специфичним циљевима Центра за дигиталне ресурсе ИЕН.

У току 2021. године Центар за дигиталне ресурсе ИЕН је у сегменту рада Дата центра Србија за друштвене науке (у даљем тексту: ДЦС) реализовао је највећи број активности предвиђених Планом рада. Највећи изазов и даље представља промоција у националној мрежи истраживача и сарадња са Фондом за науку Републике Србије. У наставку се налази опис реализације предвиђених активности.

1. Учешће у раду Генералне скупштине (2 састанка годишње) и Service Provider Forum-а у оквиру CESSDA ERIC (2 састанка годишње)
 - a. Девета седница Генералне скупштине одржана је 29. јуна 2021. године путем Zoom платформе. Републику Србију је представљала Марија Величковић, представница Министарства просвете, науке и технолошког развоја РС.
 - b. Руководилац Дата центра Александра Брадић-Мартиновић присуствовала је састанку CESSDA ERIC Service Provider Forum-а 14. и 15. априла 2021. године, која је одржана путем Zoom платформе.
 - c. Руководилац Дата центра Александра Брадић-Мартиновић присуствовала је састанку CESSDA ERIC Service Provider Forum-а 07. и 08. октобра 2021. године, која је одржана путем Zoom платформе.
 - d. Десета седница Генералне скупштине одржана је 24. новембра 2021. године путем Zoom платформе. Републику Србију је представљала Александра Брадић-Мартиновић, руководилац Дата центра Србија за друштвене науке.
2. Сарадња са радном групом Widening and Outreach у CESSDA ERIC и учешће у скупу у Гетеборгу у мају 2021.
 - a. Током 2021. године остварено је активно учешће у раду ове радне групе, а пре свега на организацији традиционалног Widening састанка. Првобитно је састанак треба да буде одржан у јесен 2020. године, али је отказан због пандемије. Затим је било предвиђено да буде саставни део IASIST 2021 конференције, која је требало да буде одржана у мају Гетеборгу, али је и тај скуп отказан. Последњи договор је подразумевао да се састанак одржи у Марибору, у Словенији почетком октобра, али је и та идеја на крају преиначена. Коначно је договорено да се састанак одржи онлајн до краја 2021. године, али је скуп пребачен за IASIST 2022.

- 2a. Укључивање у реализацију активности CESSDA Agenda 21-22.
- a. У првој половини године, у договору са директором и заменицом директора CESSDA ERIC договорено је да се Дата центар укључи у реализацију следећи активности Агенде. У току 2021. године Дата центар је испунио све обавезе према наведеним активностима.
3. Израда Стратегије развоја ДЦС за период 2022. – 2026.
- a. Током 2021. године било је прилике да се увиде начини за унапређење рада Дата центра и потенцијална дистрибуција активности на друге институције у друштвеним наукама. Након завршене ex post анализе, планирано је креирање документа Стратегије, циљева и активности, са оквирним акционим планом. Документ још увек није комплетно завршен.
4. Сарадња са МПНТР и учешће у раду Тима за отворену науку Србије (ТОНуС)
- a. Сарадња са МПНТР је задовољавајућа и подстицајна. У марту месецу је додељен буџет за 2021. годину и промењена је представница у Генералној скупштини CESSDA, тако да је први пут од укључења Министарство имало представника на седници, што је веома важно за нашу репутацију у међународним оквирима.
 - b. Тим за отворену науку Србије (ТОНуС) у 2021. години одржао је само један састанак (01. марта) на коме је било прилике да се осталим члановима Тима представе резултати рада Дата центра.
5. Сарадња са Фондом за науку Републике Србије
- a. Изостала је сарадња са Фондом за науку и ове године. До сада нисмо пронашли механизам комуникације са овом институцијом.
6. Преговори са МПНТР/Фондом за науку за покретање пилот пројекта, као теста за депоновање података из истраживања о Covid-19
- a. Активност подразумева успостављање сарадње са Фондом за науку РС.
7. Успостављање сарадње са Универзитетом у Београду, уз подршку МПНТР; и са универзитетима у Новом Саду, Нишу и Крагујевцу, Универзитетом Унион, Сингидунум и ФАУБС
- a. Одржан је састанак са проректором за науку Универзитета у Београду, проф. др Петром Марином у вези потенцијалне сарадње и промоције ДЦС (присуствовали и Славко Гајин и Биљана Косановић из РЦУБ-а и Владимир Марковић и Милош Бојичић из Ректората УБ). Иницијатива није резултирала конкретном сарадњом, као последица недостатка интересовања колега са БУ.
 - b. По препоруци проф. др Мирослава Трајановића покренута је сарадња са Универзитетом Метрополитан и крајем априла је одржан састанак са проф. др Драганом Домазетом и управом Универзитета, након чега је потписан уговор о сарадњи.
 - c. Успостављена је неформална сарадња са Факултетом организационих наука и професорком др Зорицом Богдановић. У оквиру ове сарадње Александра Брадић-Мартинковић је 15.06.2021. одржала предавање „Архивирање и управљање подацима у друштвеним наукама – најбоља

пракса“ на Математичком институту САНУ, у оквиру научног семинара за рачунарство и примењену математику.

8. Успостављање сарадње са институтима из поља друштвених наука
 - a. Настављена је сарадња са Институтом друштвених наука (Јована Зафировић) и Институтом за педагошка истраживања (др Јелена Стевановић).
 - b. Започета је сарадња са институтима у области друштвених наука који су чланице Заједнице института Србије (ЗИС), у оквиру реализације циљева постављених у оквиру Програма развоја института из области друштвених наука – за период 2022.-2024. године.
9. Наставак активности за сертификацију у систему Core Trust Seal
 - a. Под супервизијом колега из CESSDA Trust радне групе извршена је анализа усклађености са 16 захтева који су неопходни за добијање сертификата. То је први корак у коме су констатовани недостаци, а пре свега у домену ИТ подршке рада Дата центра.
10. Креирање процедура за активности ДЦС
 - a. Активност је у току, а претходила је врло успешна радна посета Arhivu Družboslovnih Podatkov (ADP), Факултета друштвених наука Универзитета у Љубљани са циљем упознавања са њиховом двадесетогодишњом праксом у овој области. Посета је реализована у периоду 22.-23. јун.
 - b. Допунско информисање о раду архива у развоју добијено је приликом посете хрватском дигиталном архиву у друштвеним наукама CROSSDA, које су сараднице обавиле 12.-14. децембра.
11. Реализација истраживања „Прикупљање, чување и дељење података у друштвеним наукама – институционални приступ“ (интервју на основу истраживања спроведеног у оквиру SERSCIDA пројекта)
 - a. Обављено је 12 интервјуа са представницима следећих институција: Институт за филозофију и друштвену теорију, Институт за упоредно право, Институт за педагошка истраживања, Институт за криминолошка и социолошка истраживања, Институт за економику пољопривреде, Институт за европске студије, Институт друштвених наука, Институт за психологију УБ, Економски факултет УБ, Факултет за банкарство, осигурање и финансије – Универзитет Унион.
 - b. На основу извршеног истраживања уочено је да није дошло до помака у знању и навикама истраживача када су примарни подаци у питању. Наглази ће бити представљени на конференцији 2022. године и публиковани у стручном часопису.
12. Одржавање веб презентације ДЦС, Facebook и LinkedIn налога
 - a. Веб презентација и налози на друштвеним мрежама редовно се одржавају.
13. Имплементација платформе Dataverse
 - a. Током 2021. године одржано је неколико онлајн састанака са представницима пројекта H2020 SSHOC (Social Sciences & Humanities Open Cloud), а попуњаван је и веб упитник, са циљем дефинисања потреба за новом платформом. У оквиру овог пројекта предвиђено је прилагођавање овог open source софтвера CESSDA Metadata Scheme и имплементација те

платформе обезбедила би Дата центру директну везу са CEESDA Data каталогом, чиме би подаци истраживача у Србији постали видљиви у свим европским земљама. Садашња платформа представља привремено решење.

- b. Један од главних резултата посете колегама из Хрватске био је договор у вези ангажовања колеге који ће почетком 2022. године инсталирати и извршити оптимизацију платформе за потребе Дата центра.

14. Учешће у реализацији пројекта H2020 HumMingBird: “Enhanced migration measures from a multidimensional perspective”

- a. Представници Дата центра и Института економских наука активно су учествовали у реализацији пројекта.
- b. Одлуком Европске комисије пројекат је продужен до 30. новембра 2023. године.

15. Учешће у раду CEESDA комуникационе групе (састанци, вебинари и слично)

- c. Представници Дата центра присуствују свим састанцима комуникационе групе и активно учествују у њеном раду.

16. Архивирање пет нових збирки података из истраживања у друштвеним наукама РС

- a. У 2021. години у припреми су следеће збирке података
 - i. a. Ivanović, Đina and Antonijević, Marija (2021) The role of online shopping in the Republic of Serbia during COVID-19. [Study]
 - ii. b. Bradić-Martinović, Aleksandra and Banović, Jelena (2021) Istraživanje stavova istraživača u društvenim naukama u vezi prikupljanja i deljenja podataka. [Study]
 - iii. c. Vladislavljević, Marko et. al. (2021) Social Stability in Serbia Challenged? Pandemics, Economic Losses, Inequality and Policy Responses – INEQ RS Covid-19 [Study]
 - iv. d. У преговорима само са колегама из Словеније за преузимање скупа података који се односи на испитанике у Републици Србији, а који је настао као резултат међународног пројекта
- b. Током интервјуа (тачка 11) извршена је промоција услуга Дата центра. Такође су окупљени и институти који су чланице Заједнице института Србије (ЗИС), а који у оквиру Програма развоја института из области друштвених наука – за период 2022.-2024. године имају предвиђени меру 1.18: Подстицање примене Платформе за отворену науку и активност 1.8.3: Уношење примарних података из истраживања у Дата центар.

17. Припрема серије видео материјала на основу публикације CEESDA ERIC Data Management Expert Guide и шире

18.

Тема	Објава
1. Промоција <i>Fairy Tale</i> публикације, преведене и припремљене на српском језику	19.01.2021.
2. Упознајте Дата центар Србија за друштвене науке	08.04.2021.
3. Животни циклус истраживачких података	22.04.2021.
4. Архивирање и управљање подацима у друштвеним наукама – најбоља пракса	15.06.2021.
5. Data Management Expert Guide – Експертски водич за управљање подацима	15.05.2021.
6. DMEG: Приступ и цитирање (1. део)	15.05.2021.
7. DMEG: Приступ и цитирање (2. део)	22.05.2021.
8. DMEG: Приступ и цитирање (3. део)	15.06.2021.
9. DMEG: Приступ и цитирање (4. део)	23.06.2021.
10. Закон и етика (1. део)	30.06.2021.
11. Закон и етика (2. део)	07.07.2021.
12. Изјава обавештеног лица - Consent form (3. део)	14.07.2021.
13. Анонимизација (4. део)	21.07.2021.
14. ОАИС модел	28.07.2021.
15. Споразум о депоновању података	04.08.2021.
16. Споразум о коришћењу података	11.08.2021.
17. Образац за опис истраживачке студије и података (1. део)	18.08.2021.
18. Образац за опис истраживачке студије и података (2. део)	25.08.2021.
19. ДЦС – Политике и процедуре (1. део)	01.09.2021.
20. ДЦС – Политике и процедуре (2. део)	08.09.2021.
21. План управљања подацима (1. део)	15.09.2021.
22. План управљања подацима (2. део)	22.09.2021.
23. FAIR подаци (1. део) – Претраживост	29.09.2021.
24. FAIR подаци (2. део) – Доступност	06.10.2021.
25. FAIR подаци (3. део) – Интероперабилност	13.10.2021.
26. FAIR подаци (4. део) – Поновна употреба података	20.10.2021.
27. Core Trust Seal (1. део)	27.10.2021.
28. Core Trust Seal (2. део)	03.11.2021.
29. Лиценце и политика приступа	10.11.2021.
30. Упознајмо CESSDA: Training WG	17.11.2021.
31. Упознајмо CESSDA: Trust WG	24.11.2021.
32. Упознајмо Tools & Services WG	01.12.2021.
33. Упознајмо CESSDA: Widening and Outreach WG	08.12.2021.
34. Прва фаза депоновања података: Pre-ingest (1. део)	15.12.2021.
35. Прва фаза депоновања података: Pre-ingest (2. део)	22.12.2021.
36. CMM CESSDA Metadata Model	29.12.2021.

19. Организација радионице „Креирање и употреба плана управљања истраживачким подацима“

- a. У складу са резултатима истраживања спроведених под тачком 11. одлучено је да се уместо радионице одржи вебинар „Основе управљања истраживачким подацима у друштвеним наукама“ путем Zoom апликације
- b. Вебинар је одржан 20.12.2021. Трајао је стандардних сат времена и окупио 37 учесника из следећих институција Института за међународну политику и привреду, Института за филозофију и друштвену теорију,

Економског факултета у Београду, Хемијског факултета у Београду, Института за филозофију, Института за европске студије и Института за нуклеарне науке Винча.

20. Дигитални репозиторијум радова - ИРИЕС

- a. У току 2021. године, извршено је креирање новог департмана – Innovation Economics, а департман Business Economics је преименован у Digital Economics. Због тога, радови који су првобитно били у департману Business Economics су уз помоћ аутора мигрирани у неки други департман, или су остали у департману Digital Economics. Такође, дошло је до измена на почетној страни ИРИЕС-а, додате су иконице за новонастале департмане и директним линком воде до радова који припадају тим департманима. Проблема у раду платформе у 2021. години није било.

У 2021. години у ИРИЕС унето је укупно 119 научних публикација.

21. Одељење за електронску дисеминацију

- a. Open Journal System је у току 2021. године је функционисао без застоја и омогућио публикавање свих електронских публикација ИЕН. Систем је имао проблем са DOI бројевима и њиховом активацијом, који је решен у ходу, тако што смо се обратили CrossRef организацији и од њих добили синтаксу за активирање бројева. Наведени проблем је већ уочен од стране ове организације, јер су се и друге редакције суочавале са њим.
- b. Током године, на платформи су објављене 3 монографије и 5 зборника радова у издању ИЕН-а

База радова истраживача

У Бази радова истраживача ИЕН формирано је 167 уноса различите структуре. Нису били уочени проблеми у раду Базе у 2021. години.

Мрежна инфраструктура

Током године редовно је одржаван Windows Exchange Server, али је у периоду од априла до јуна било је проблема са е-мејл сервером и због чега је донета и имплементирана одлука да се пређе на Microsoft 365 Exchange север. Миграција је успешно спроведена.

Веб презентација

Веб презентација ИЕН, на url: www.ien.bg.ac.rs била је доступна током целе године, сем у случају нестанка струје изазваног кваром осигурача који се десио крајем јула месеца.

Комерцијалне услуге

У току 2021. године ЦДР је пружио подршку у изградњи и одржавању институционалних репозиторијума за четири института из друштвених и хуманистичких наука:

- Институт за економику пољопривреде, Београд (инсталација, одржавање и унос радова);
- Институт друштвених наука, Београд (инсталација и одржавање);
- Институт за међународну политику и привреду, Београд (инсталација, одржавање и провера унетих радова);
- Институт за књижевност и уметност, Београд (инсталација и одржавање);
- Историјски институт, Београд (инсталација и одржавање);
- Институт за криминолошка и социолошка истраживања, Београд (инсталација, одржавање и унос радова).

4.2 ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕПАРТМАНИ

Истраживачки департмани на ИЕН формиран су од 2015. године. Циљ оснивања департмана унапређење конкурентне позиције и јасније профилисање истраживача. Од оснивања Фонда за науку 2019. године, постала је јасна потреба за таквим приступом у организацији. Заједно са оперативним центрима, ови департмани обезбеђују функционисање матричне структуре, која је и промовисана програмом рада директора.

Радни називи департмана су:

- Макроекономија, координатор др Дарко Марјановић
- Економија благостања, координатор др Дејана Павловић
- Економија животне средине, координатор др Петар Митић
- Дигитална економија, координатор др Владимир Симовић
- Економија иновација, координатор др Марија Лазаревић
- Економска историја и теорија, координатор др Марко Миљковић

Од јуна 2020. године су именовани координатори департмана на период од две године. Координатори департмана су поднели годишње извештаје о раду који су приказани у склопу извештаја Оперативних центара.

4.3. КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА

Кабинет директора чини 6 запослених у ИЕН као и 2 ангажоване особе на основу уговора о допунском раду, односно уговора о делу, и то за потребе спровођења активности Интерне ревизије, као и за чишћење просторија. Кабинет директора чине секретаријат, рачуноводство, инфо и интернет центар, као и библиотека. Инфо и интернет ради уз подршку фирме Авана са којом Институт има потписан годишњи уговор. За потребе помоћи у раду рачуноводства током 2020. године, део послова књиговодства је пренет на агенцију Оригинал Кон, а од децембар 2021. године агенцију Лист. У истом периоду је ангажован портир преко агенције Стандард систем. Континуирану помоћ раду Института редовно нуди и адвокатска канцеларија.

Планирана адаптација канцеларија 110 и 105 је финансирана је из сопствених прихода и спроведена током 2021. године.

Од априла 2019. године обезбеђено је допунско здравствено осигурање за све запослене у максималној вредности од 2000€ по особи годишње преко Generali осигурања, које је продужено и за 2021/2. годину путем јавних набавки.

5. УЧЕШЋЕ У РАДУ ДРУГИХ ПРАВНИХ ЛИЦА

Институт економских наука учествује као један од оснивача у друга два правна лица и то у Београдској банкарској академији и Регионалној агенцији за развој и европске интеграције. У исто време Институт је један од оснивача Заједнице института Србије (ЗИС), иако у њој не остварује оснивачка права пошто је Заједница оформљена као удружење грађана.

5.1. БЕОГРАДСКА БАНКАРСКА АКАДЕМИЈА - ББА

У току 2021. године није било промене интензитета сарадње између ИЕН и ББА. Спроведене следеће активности током 2021. године:

- Током године је задржан број предавача Института ангажованих на ББА.
- Одржана је једна седница Савета ББА, која је заказана без консултација о термину одржавања са представницима ИЕН у савету.
- Два истраживача Института су ангажована у докторским комисијама, а један истраживач је ангажован и као Ментор за докторанта запослену на Институту.

5.2. РЕГИОНАЛНА АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ- РАРЕИ

У току 2021. године није било нових заједничких пројектних предлога. Крајем 2018. године измењен је Статут РАРЕИ те се 50% остварене добити дели оснивачима у складу са учешћем у власништву.

5.3. ЗАЈЕДНИЦА ИНСТИТУТА СРБИЈЕ - ЗИС

Институт економских наука је један од оснивача ЗИС-а. Заједница је Законом препозната као значајан партнер у научном сектору у Србији. Седиште заједнице је враћено 2015. године у зграду у Змај Јовиној 12, у којој је и почела са својим радом. Од повратка ЗИС у зграду повећан је број чланова заједнице за 16, те је остало само неколико Института који нису чланови. На овај начин је обезбеђена далеко већа видљивост ИЕН и свету науке у Србији. На предлог ЗИС је у Национални савет за науку и технолошки развој изабрана колегиница др. Мирјана Радовић-Марковић, запослена у ИЕН. Представник ИЕН је члан председништва Заједнице. Средином 2020. је директор ИЕН, Јован Зубовић, изабран за члана председништва ЗИС за период од 4 године. У исто време је изабран и за потпредседника ЗИС за ДХ поље за исти период.

6. ЗАПОСЛЕНИ У ИНСТИТУТУ

Основне интерне ресурсе ИЕН чине запослени. У сталном радном односу у децембру 2020. године у Институту је запослено 46 лица, од тога:

- Научни саветник	3
- Виши научни сарадник	6
- Научни сарадник	22
- Истраживач сарадник	5
- Истраживач приправник	4
- Технички сарадници и администрација	6

Докторске дисертације одбранили су:

- Др Аида Ханић, 08.02.2021. издата диплома Универзитета у Сарајеву, нострификована 08.03.2021.
- Др Милена Лазих, 21.04.2021.
- Др Валентина Вукмировић, 11.05.2021.
- Др Оливера Јовановић, 15.11.2021.
- Др Марко Миљковић, докторирао 25.11.2021. , диплома још није нострификована

Следећи истраживачи су напредовали у звањима:

- Др Весна Алексић , научни саветник, 20.07.2021.
- Др Славица Стевановић, виши научни сарадник, 20.07.2021.
- Др Дарко Марјановић, виши научни сарадник, 29.09.2021.
- Др Марија Лазаревић-Моравчевић, научни сарадник, 26.03.2021.
- Др Данијела Стојановић, научни сарадник, 13.05.2021.
- Др Марија Мосуровић-Ружичић, научни сарадник, 13.05.2021.
- Др Александар Матковић, научни сарадник, 21.05.2021.
- Др Аида Ханић, научни сарадник, 20.07.2021.
- Др Михаило Пауновић, научни сарадник, 20.08.2021.
- Др Милена Лазих, научни сарадник, 01.09.2021.
- Др Валентина Вукмировић, научни сарадник, 16.12.2021.
- Ма Ђина Ивановић, истраживач сарадник, 12.03.2021.
- Ма Бобан Недељковић, истраживач сарадник 22.12.2021.

Следећи истраживачи су засновали радни однос:

- Ма Бобан Недељковић, истраживач приправник, 01.05.2021.
- Др Марија Мосуровић-Ружичић, научни сарадник, 01.07.2021.
- Др Михаило Пауновић, научни сарадник, 01.09.2021.

У Кабинету директора, за обављање административних, стручних и техничких послова засновала је радни однос:

- Снежана Вешковац, Стручни сарадник документационог центра, 01.10.2021.

Одлазак у старосну пензију:

- Др Мирјана Радовић-Марковић, научни саветник, 04.12.2021. године

Због рада у условима епидемије није организована представа у згради ИЕН поводом дочека Нове 2022. године, док су родитељи добили средства за пакетиће за сву децу до 15 година старости, што је финансирано из сопствених прихода Института.

7. АКТИВНОСТИ НА ИЕН

7.1 КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА

У току јула месеца 2021. године спроведена је осма анкета међу истраживачима ИЕН о условима рада на Институту. Просечна вредност добијених резултата је приказана у табели (напомена 1- најлошије 7- најбоље):

Питање	2015	2020	2021
Услови рада у ИЕН (инфраструктура) су добри	4,6	6,2	6.0
Услови рада (међуљудски односи) су добри	4,8	5,0	5.1
Капацитет истраживачког особља је висок	4,1	5,1	5.2
Квалитет радних тимова је добар	4,4	5,1	4.9
Административно особље квалитетно обавља свој посао	4,5	6,2	5.6
Обим посла није превелик	4,8	4,8	5.2
Висина зараде одговара обиму посла	4,0	5,5	5.7
Зарада се исплаћује редовно и благовремено	6,3	7,0	6.8
Финансијска подршка за истраживање је довољна за квалитетан рад	2,6	4,9	5.2
Обезбеђен је рад на изазовним активностима	3,3	5,4	5.2
Дисперзија пословних активности је довољно широка	4,4	5,4	5.4
Могућност умрежавања (Networking) је добра	4,8	5,0	5.1
Фирма подржава креативност, иновације и стално унапређење	4,6	5,8	6.0
Стална обука запослених је задовољавајућа	4,0	4,8	5.2
Сарадња са партнерима у земљи је добра и корисна	4,0	4,5	4.5
Сарадња са партнерима у иностранству је добра и корисна	4,6	4,7	4.8
Сарадња са БА је добра и корисна	4,2	4,2	4.4
Сарадња са Министарством за науку је квалитетна	3,7	5,0	5.1
Сарадња са осталим државним органима је задовољавајућа	3,3	4,8	4.5
Конкуренција нема велики утицај на рад ИЕН	4,3	4,9	4.5
Процедуре и политике на ИЕН су јасне и свеобухватне	4,6	5,3	5.8
Запосленима су јасно представљени стратешка оријентација и циљеви	4,8	5,7	6.1
Комуникација међу запосленима у ИЕН је добра	5,0	5,1	5.2
Фирма је флексибилна према личним и породичним обавезама	5,8	6,6	6.6
Запослени су поносни на запослењу у ИЕН	4,9	6,2	6.0
Мотивисаност запослених је на високом нивоу	3,8	5,3	5.2
Задовољан/задовољна сам својим статусом у фирми	4,8	6,1	6.4
Верујем да ћу радити на ИЕН за 5 година	5,3	6,2	6.2

На основу истраживања из ранијих година реализоване су одређене корекције у раду кабинета и осталих органа института. Резултати остварени у 2021. години бољи су у просеку у односу на 2020. годину. Ови резултати су у великој мери узети у обзир

приликом израде нове Стратегије'25 за период 2021-2025. У 2021. години је знатно опала оцена у вези са квалитетом рада административног особља. Сматрамо да је то последица повећања обима бирократије наметнуте од стране државе. Из тог разлога је у радни однос примљена још једна особа уза рад у администрацији. Приметно је и да је оцена о сарадњи са ББА најмања од свих, али након одржавања већег броја састанака, оцена је благо кренула да се поправља. Дошло је до пада у оцени сарадње са осталим државним органима. Постављање новог руководиоца Центра за стратешку сарадњу би требало да допринесе побољшању сарадње са осталим државним органима. Оцена о утицају конкуренције указује на свест запослених да учешће на конкурентним позивима Фонда за науку и Хоризонт Европа показује да је неопходно додатно ангажовање на јачању капацитета како би се подигао степен пролазности пројеката ИЕН. Као што је напоменуто у извештајима из ранијих година, највећи изазов у наредном периоду ће бити да се одржи овако висок ниво задовољства запослених истраживача.

На прослави годишњице Института 6.12.2021. додељене су две награде за научни допринос, по први пут на основу нове методологије за оцену истраживача. Награда Ана Јашко, за највећи допринос младих истраживача је додељена др Валентини Вукмировић, а награда за најбољег истраживача др Томислав Поповић је додељена др Мирјани Радовић-Марковић. Нова методологија ће почетком 2022. године бити представљена у плану рада ИЕН за 2022. годину.

На дан прославе годишњице института додељене су јубиларне награде на Институту.

Предавања / интерне обуке

Услед околности изазваних пандемијом, одложена је организација интерних обука и предавања. Међутим, истраживачи ИЕН похађали су специјализован онлајн курс „Писање пројеката“ преко Кампстер платформе.

Организација онлајн програма средњег и напредног конверзацијског енглеског језика је настављена и током 2021. године. На програму је учествовало 14 запослених ИЕН у периоду од 3 месеца.

Међународна и домаћа сарадња - ИЕН је током 2021. године потписао три нова уговора о пословној сарадњи.

- Унија послодаваца Србије Земун, 07.06.2021.
- Метрополитен Универзитет у Београду, 24.05.2021.
- БОШ -Београдска отворена школа -26.01.2021.

Током 2021. године је спроведена додатна провера и усаглашавање општих аката ИЕН:

- Правилник о измени и допуни Правилника о раду Института економских наука број 352/3-1 од 15.10.2015. године (измена заведена под бројем: 3-1-2021 од 22.02.2021.)
- Пречишћени текст Правилника о раду Института економских наука број 59/2021-3 од 22.02.2021. године
- Стратегија управљања ризицима Института економских наука за период 2021-2023. број 92/1 од 19.03.2021. године
- Измене и допуне Програма развоја научноистраживачког подмлатка ИЕН 2019-2023. године број 125/11 од 27.04.2021. године
- Правилник о реализацији тржишних пројеката број 133/2017-2 од 06.04.2021. године
- Одлука о организовању и накнади трошкова службеног путовања број 225/3 од 01.09.2021. године
- Правилник о уређивању и издавању научних часописа Института економских наука број 233/2021 од 29.09.2021. године
- План родне равноправности Института економских наука за период 2021-2025, број 237/2021 од 30.09.2021. године
- Правилник о стицању и расподели сопствених прихода остварених у Институту економских наука број 302/2021 од 01.12.2021. године
- Измене и допуне Правилник о реализацији тржишних пројеката број 133/2017-2 од 06.04.2021. године (измена заведена под бројем 133/2017-2/1 од 02.12.2021.)
- Пречишћени текст Правилника о реализацији тржишних пројеката број 133/2017-3 од 02.12.2021. године
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова Института економских наука број 826/2016-3 од 20.12.2021. године
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама број 392/2021 од 30.12.2021. године

Предмет	Одлуке суда	Ток поступка
Иванка Пешаковић - ИЕН З III бр. 1470/16 (тужилца тужила ИЕН – незадовољна износом отпремнине који јој је исплаћен због одласка у пензију)	Тужилца је уложила жалбу Врховном касационом суду на пресуду Апелационог суда у Београду којом се преиначује Пресуда Првог основног суда у Београду ЗП1 бр. 819/18 од 16.05.2018. године	Одбијена је ревизија тужилце изјављене против пресуде Апелационог суда у Београду Г ж 3119/18 од 15.04.2019. године. Поступак је завршен.
Марко Маловић - ИЕН 1 П1 бр. 997/18	Тужба за поништај Анекса уговора о раду Пресуда Првог основног суда у Београду,	Институт је 14.07.2021. године уложио жалбу на првостепену пресуду Првог основног суда у

П-997/18 од 18.06.2021. године којом се усваја тужбени захтев тужиоца да се поништи анекс уговора о раду број 467/2009-3 од 18.01.2018, као незаконит.

Београду,
П-997/18 од 18.06.2021

8. МЕДИЈСКЕ КОМУНИКАЦИЈЕ ИЕН

Стратегија медијске комуникације ИЕН дефинише комуникацијске активности које се спроводе са циљем успостављања и одржавања међусобног разумевања између ИЕН-а и окружења. У складу са планираним активностима, у току 2021. године реализоване су следеће активности:

- Именован је Тим за израду и реализацију медијске стратегије ИЕН који координише свим активностима у вези са медијском промоцијом ИЕН и унапређује постојеће праксе;
- Успостављена је формална комуникација између чланова Тима (представника Научно-истраживачких департмана - НИД) те координатора и чланова департмана ИЕН;
- Истраживачи ИЕН упознати су са процедуром обједињавања информација о резултатима научно-истраживачког рада за потребе креирања садржаја за друштвене мреже ИЕН;
- Успостављен је системски приступ у односу на све облике медијске комуникације - обезбеђена је подршка и координација Тима у креирању медијског наступа истраживача ИЕН;
- Започета је активност израде новог сајта ИЕН - финализација новог сајта током 2022.;
- Мапирани су медији и новинари који воде економске рубрике и креирана је прелиминарна база релевантних медија у Србији која се константно ажурира;
- Одабраним медијима упућена су саопштења о резултатима научно-истраживачког рада истраживача ИЕН чиме је постигнута већа заступљеност ИЕН у онлајн медијима у односу на претходну годину.

8.1 АНАЛИЗА УЧИНКА ПУБЛИКОВАНОГ САДРЖАЈА НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА

Према подацима прикупљеним путем Page insights секције странице ИЕН на друштвеној мрежи Facebook, укупан број пратилаца странице (page followers) на дан 20.12.2021. године износио је 1.334. Укупан број свиђања странице (page likes) на дан 19.12.2021. године износио је 1.243. У односу на 2020. годину, у 2021. години остварен је раст броја пратилаца од 2,6%.

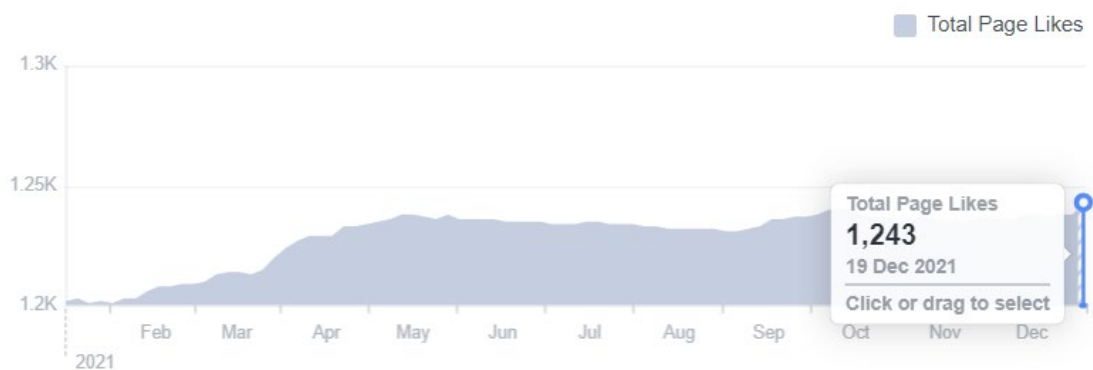
Слика 1. Укупан број пратилаца странице ИЕН на друштвеној мрежи Facebook

Total Page followers: 1,334



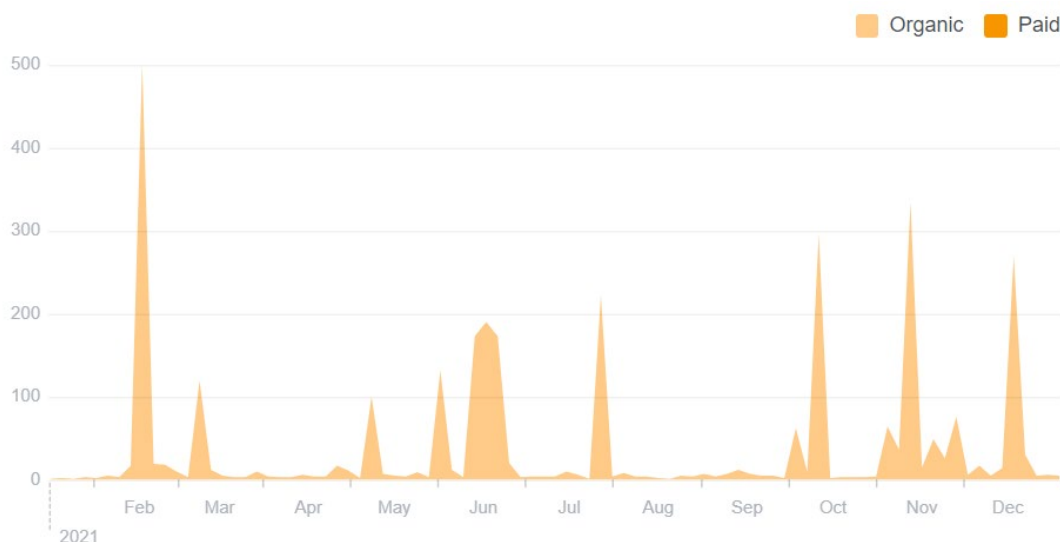
Слика 2. Укупан број свиђања странице ИЕН на друштвеној мрежи Facebook

Total Page likes: 1,243



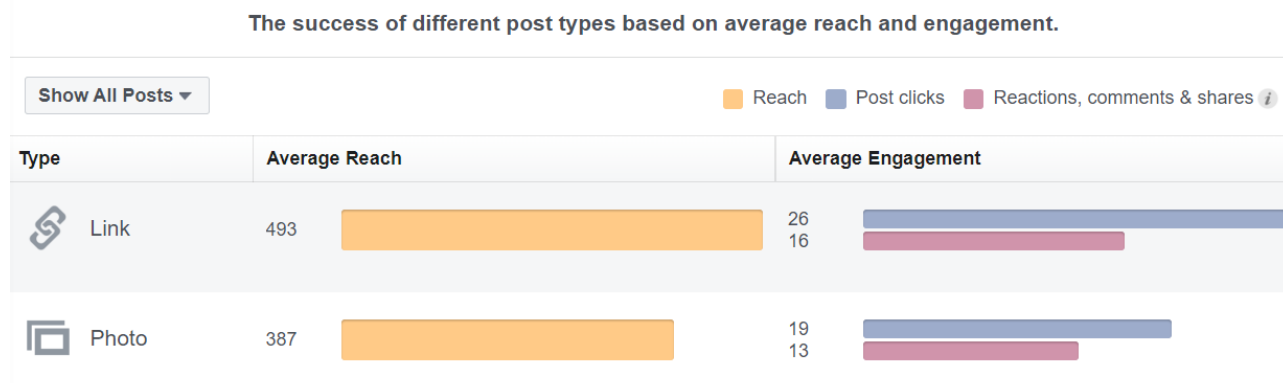
Досег објава публикованих на Facebook страници ИЕН искључиво је органски, без спонзорисаних објава. У току 2021. године публиковане су 32 објаве које су за циљ имале пружање информација о учешћу истраживача ИЕН-а у међународним и домаћим научним пројектима, те скрене пажњу аудиторијума на публикације, међународну годишњу конференцију ИЕН-а и организоване округле столове. Највећи досег објава повезан је организацијом научних догађаја, попут Годишње конференције ИЕН, округлих столова у организацији НИД ИЕН, учешћа истраживача ИЕН у реализацији научно-истраживачких пројеката и одбране докторских дисертација истраживача.

Слика 3. Органски досег објава са странице ИЕН на друштвеној мрежи Facebook у току 2021. године



Пресечан досег објава које садрже линк ка одређеном садржају износи 493, док је досег објава које садрже фотографију 387.

Слика 4. Просечан досег и интеракција корисника са објавама са странице ИЕН на друштвеној мрежи Facebook



Број пратилаца странице ИЕН на пословној друштвеној мрежи *LinkedIn* на дан 20.12.2021. године износио је 788, док је број остварених конекција износио 755. У односу на 2020. годину, у 2021. години остварен је раст броја пратилаца од 2,3%. У току 2021. године, на овој мрежи публиковане су 32 објаве које су за циљ имале информисање научне и стручне јавности о научно-истраживачким резултатима истраживача ИЕН, организованим научним окупљањима, попут Годишње конференције ИЕН и округлих столова, новим бројевима публикација у издању ИЕН, одбрањеним докторским дисертацијама и изјавама за медије истраживача ИЕН. Највећи домет имале су објаве о организацији Годишње конференције ИЕН и округлих столова НИД ИЕН, те објаве о одбранама докторских дисертација истраживача ИЕН.

8.2 КВАНТИТАТИВНА И КВАЛИТАТИВНА АНАЛИЗА МЕДИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

У току 2021. године, поводом сарадње са Унијом послодаваца Србије, о ИЕН је извештавала новинска агенција „Танјуг“ и следећи веб портали: „Н1“, „еКапија“, „naslovi.net“, „100 највећих у Србији“, „vesti.rs“.

О закључцима са округлог стола „Приуштивост дуванских производа и ефекти потрошње цигарета на структуру потрошње домаћинства у Србији и региону“ извештавали су „Нова Економија“, „Каматица“, „naslovi.net“, „013инфо“, „vesti.rs“.

Изјаве директора ИЕН, др Јована Зубовића, о увећању акциза на дуванске производе, пренела је новинска агенција „Танјуг“, као и следећи веб портали: „novosti.rs“, „Б92“, „еКапија“, „bif.rs“, „24онлине.рс“, „srbijadanas.com“, „Еспресо“, „naslovi.net“, „rtvnp.rs“, „time.rs“, „alo.rs“.

Директор ИЕН, дао је изјаву за дневни лист „Данас“ о кретањима на тржишту рада у Србији услед повлачења субвенционисаних инвеститора. Истраживачи ИЕН, др Марко Владисављевић и др Лара Лебедински, дали су изјаве за дневни лист „Данас“ о поскупљењу основних намирница. Истраживач ИЕН, др Аида Ханић, говорила је о утицају пандемије Ковид-19 на светску економију за веб портал „kliks.ba“, док је за веб портал „ББЦ Србија“ о аутомобилској индустрији у Југославији, изјаву дао истраживач ИЕН др Марко Миљковић.

У односу на 2020. годину, у 2021. години значајно је увећан број медијских извештавања о раду ИЕН, као и број медијских гостовања истраживача ИЕН.

9. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

9.1 ПРИХОДИ

Институт је током 2021. године остварио укупне приходе у износу од 127.538 хиљада РСД, при чему су пословни приходи у износу од 125.625 хиљада РСД доминантни. Износ од 7.675 хиљада РСД је приликом израде годишњег Извештаја о пословању за 2021. годину евидентиран на пасивним временским разграничењима, као приход будућег периода, из разлога што у овом периоду нису у потпуности реализовани пројекти по основу којих је приход наплаћен.

Разграничени приходи се односе на следеће пројекте:

- Међународни пројекат: Horizon 2020 HumMingBird (1.258 хиљада РСД);
- Међународни пројекат: Accelerating Progress on Effective Tobacco Tax Policies in Low- and Middle- Income Countries (3.066 хиљада РСД);
- Међународни пројекат: Cessda Training WG:Task 1.Cessda Training Events (65 хиљада РСД);
- Међународни пројекат: Cessda Training WG.Task 2. Journals Outreach (105 хиљада РСД);
- Међународни пројекат: Cessda Training WG.Task 3. Data Archiving Guide, Data Management Expert Guide (35 хиљада РСД);
- Пројекат Фонда за науку РС: Impact of ICT on Unemployment Factors in Spain and Serbia-a Comparative Analysis for Practical Recommendations (455 хиљада РСД);
- Пројекат Фонда за науку РС: INEQ RS COVID-19 (1.240 хиљада РСД);
- Пројекат Фонда за науку РС: Engagement in Academic Achievements and Extracurricular Activities as Predictors of Life Satisfaction among High-school and University Students (1.292 хиљаде РСД);
- Пројекат Фонда за науку РС: Empowering Participation in Culture and Architecture: Activating Local Resources for and with Community EPICA (160 хиљада РСД).

За обрачун разграничених прихода је коришћен званични средњи курс динара на дан 31.12.2021. године, званична курсна листа НБС број 253: ЕУР 117,5821; УСД 103,9262.

Структура прихода ИЕН у 2021. години

Позиције прихода	План 2021. (у РСД)	Реализација 2021. (у РСД)
Приходи од Министарства	105.300.000	104.877.415
Приходи од пројеката Фонда за науку РС	7.264.044	5.114.665
Приходи од привреде и стратешких пројеката	8.240.000	3.339.680
Приходи од међународних пројеката	16.700.000	11.901.233
Остали пословни приходи (платформа и сл.)	440.000	392.083
Приходи од учешћа у добити	1.400.000	1.376.738
Остали непоменути приходи	400.000	535.733
Укупни приходи	139.744.044	127.537.548

Планиране вредности прихода су преузете из Коригованог финансијског плана пословања ИЕН за 2021. годину. Реализоване вредности прихода су анализирани на основу финансијских извештаја Института и друге интерне документације.

- Укупни приходи реализовани у 2021. години су за око 9% мањи у односу на планирану вредност. Реализоване вредности већине позиција прихода у 2021. години бележе смањење у односу на планиране вредности у истом периоду;
- Приходи од Министарства су за свега 0,4% мањи у односу на планиране приходе. Приходи од пројеката Фонда за науку РС су мањи за око 30% у односу на план, јер ће део пројектних активности које су планиране у 2021. години бити реализован у 2022. години;
- Приходи од сарадње са привредом и стратешких пројеката су значајно мањи у односу на планиране због одложене реализације једног пројекта. Приходи од међународних пројеката су реализовани у вредности која је за око 29% мања у односу на планирану, због преусмеравања одређених пројектних активности из 2021. у 2022. годину, као и због одлагања одржавања већег броја догађаја због пандемије Covid19. Део прихода у износу од 4.439 хиљада РСД, који је остварен у међународној сарадњи, је трансферисан подизвођачима из других земаља;
- Остали пословни приходи се односе на приходе по основу пружања услуга подршке другим институтима за креирање и одржавање институционалних репозиторијума научних радова у склопу програма успостављања платформе за отворену науку Министарства просвете, науке и технолошког развоја. Реализована вредности не одступа значајно у односу на планирану;
- Приходи од учешћа у добити, које ИЕН остварује на основу оснивачких права која има у два повезана правна лица (Београдска банкарска академија – Факултет за банкарство, осигурање и финансије - ББА; Регионална агенција за развој– РАРЕИ), су скоро у потпуности реализовани у односу на планиране вредности;
- Остали непоменути приходи реализовани у 2021. години се односе на остале финансијске приходе и остале расходе и већи су од планираних вредности због повећања позитивних курсних разлика.

Програмом рада и развоја ИЕН за период 2021-2025. година (Стратегија'25) су уведени индикатори за праћење пословних резултата. Планиране вредности индикатора су преузете из Стратегије'25, док су реализоване вредности анализирани на основу финансијских извештаја Института и друге интерне документације.

Финансијски индикатори успеха (стопа промене или учешће у %)

Индикатори	План 2021.	Реализација 2021.
Стопа раста прихода (%)	4,0	2,2
Број конкурентних пројеката (бр.)	4	3
Број осталих пројеката (бр.)*	8	11
Зараде из институционалног финансирања (%)	75,0	80,4

** ангажовање на COST акцијама није укључено у укупан број пројеката*

Реализоване вредности финансијских индикатора успеха у 2021. години бележе одређена одступања у односу на планиране вредности у истом периоду.

- Приходи су у 2021. години повећани у односу на претходну годину. Планирани раст прихода је остварен, али на nižем нивоу (2,2%) у односу на план (4,0%) јер ће код одређеног броја пројеката део активности које су планиране у 2021. години бити реализован у 2022. години;
- Број конкурентних пројеката је за један мањи у односу на план. Ипак, крајем 2021. године су потписани уговори за реализацију два пројекта Фонда за науку РС у оквиру програма ИДЕЈЕ, у којима је Институт учесник;
- Број осталих пројеката који су реализовани у 2021. години је већи од планираног због уговарања реализације три међународна пројекта крајем 2021. године;
- Учешће зарада запослених из институционалног финансирања у укупним зарадама, накнадама и осталим личним расходима је у 2021. години на већем нивоу у односу на планиран, делом јер је забележено повећање прихода од Министарства на име зарада и повећање броја истраживача у 2021. години, али и због смањења зарада и накнада из осталих извора у односу на 2020. годину.

9.2 РАСХОДИ

Институт је током 2021. године остварио укупне расходе у износу од 127.504 хиљаде РСД, при чему су пословни расходи у износу од 127.263 хиљаде РСД доминантни. Планиране вредности расхода су преузете из Коригованог финансијског плана пословања ИЕН за 2021. године, док су реализоване вредности анализирани на основу финансијских извештаја Института и друге интерне документације.

Структура расхода ИЕН у 2020. години

Позиције расхода	Конто	План 2021. (у РСД)	Реализација 2021. (у РСД)
Канцеларијски материјал	512100	120.000	119.640
Тонери и кертриџи	512001	260.000	45.624
Материјал за текуће одржавање и поправке	512600	45.000	9.650
Материјал за рачунарску опрему	512601	320.000	288.209
Средства за одржавање хигијене	512800	120.000	71.046
Радови на унутрашњем уређењу простора (канцеларије)	514000 532000	600.000	302.123
Одржавање, демонтажа и уградња клима уређаја	532000	132.000	60.600
Сервисне услуге за осталу опрему	532001	48.000	28.374
Ситан инвентар	515100	45.000	19.990
Електрична енергија	513300	150.000	134.670

Позиције расхода	Конто	План 2021. (у РСД)	Реализација 2021. (у РСД)
Остала енергија (даљинско грејање)	513900	550.000	503.030
Зараде	520 521	90.200.000	88.885.241
Ауторски уговори, уговори о делу и остали уговори	522 523 525	18.000.000	14.657.037
Превоз запослених на рад и са рада	529100	1.200.000	1.090.598
Накнада трошкова на службеном путу - превоз, смештај и rent-a-car услуге	529111 529310 529112 529311 551300 531600	2.970.000	656.274
Накнада трошкова на службеном путу - дневнице	529113	650.000	183.528
Накнада за коришћење сопственог аутомобила у службене сврхе	529120	160.000	88.729
Накнада трошкова на службеном путу - путарина	529114	20.000	14.747
Остале накнаде запосленима	5290 529191 529220 529190 529041	850.000	702.240
Поштанске услуге	531501	41.000	40.336
Фиксна и мобилна телефонија	531500 531502	180.000	168.444
Закуп пословног простора	533000	1.100.000	1.112.882
Закуп опреме	533400	120.000	132.179
Закуп сале	533001	84.000	82.307
Штампање публикација и промотивног материјала	535100 535200 550900	950.000	827.565
Подизвођачи	536000	5.210.000	4.208.291
Анкетна истраживања	536901	2.400.000	1.766.868
Истраживања - прикупљање података	536900	250.000	231.481
Истраживања - прикупљање секундарних података	536902	250.000	165.086
Комуналне услуге	539200	140.000	139.327
Услуге заштите на раду и заштите од пожара	539300	116.000	115.200
Остале производне услуге (превод и лектори-	539900	300.000	59.040

Позиције расхода	Конто	План 2021. (у РСД)	Реализација 2021. (у РСД)
сање)			
Остале производне услуге (дизајн/израда сај- та)	539902	270.000	270.000
Амортизација	540000	2.300.000	2.474.915
Адвокати	550100	150.000	91.500
Књиговодствене услуге	550002	200.000	168.866
Стручно усавршавање и котизације	550500 550501	1.700.000	1.012.879
Накнаде за лиценце и софтвере	550600	1.300.000	1.117.053
Услуге чишћења просторија	550800	40.000	38.713
Остале непроизводне услуге (CIP, ISBN и сл.)	550901	30.000	27.700
Остале непроизводне услуге (AGW, PARAGRAF и сл.)	550902	120.000	110.754
Услуге обезбеђења	550904	810.000	808.073
Услуге одржавања локалне мреже и сервера	550905	1.191.000	1.190.304
Услуге регистрације и закупа домена	550910	20.000	11.554
Остале непроизводне услуге - достава и пако- вање	550907	10.000	2.490
Остале непроизводне услуге (потврде, накнаде и сл.)	550909	10.000	6.400
Репрезентација	551	150.000	76.860
Набавка здравствених услуга	552801	1.400.000	1.392.421
Осигурање запослених од последица несрећ- них случајева	552800	35.000	32.736
Чланарине	554200 554400	400.000	376.064
Надокнада за инвалида	555200	550.000	533.316
Платни промет	553	160.000	106.310
Локалне комуналне таксе и порези	5555	280.000	277.630
Оглашавање у штампи (осим за рекламу и про- паганду)	559000	30.000	21.055
Таксе	559100	10.000	3.690
Трошкови претплате	559300	125.000	197.350
Остали нематеријални трошкови	559900	10.000	3.600
Остали непоменути расходи (финансијски и остали расходи)	56 57 58	600.000	240.929
Укупни расходи		139.482.000	127.503.517

Реализоване вредности расхода у 2021. години бележе одређена одступања у односу на планиране вредности у истом периоду:

- Трошкови материјала и одржавања су у укупном износу за око 44% мањи у односу на планирану вредност. Смањење вредности реализованих трошкова је резултат смањене потрошње тонера, кертрица, средстава за одржавање хигијене и осталог режијског материјала. Трошкови канцеларијског материјала су на планираном нивоу, за разлику од трошкова сервисних услуга које нису реализоване у пуном планираном износу, јер није било велике потребе за ванредним сервисом опреме. Планирани трошкови уређења простора су делом реализовани као трошкови услуга, док су делом капитализовани као канцеларијски намештај. Трошкови енергије су за око 9% мањи у односу на планиране;
- Трошкови зарада и накнада зарада су на релативно истом нивоу као и планирани трошкови зарада, захваљујући корекцији финансијског плана, када је предвиђено повећање броја истраживача и повећање зарада;
- Трошкови накнада на име ауторских, уговора о делу и осталих уговора су 19% нижи у односу на планиране вредности, јер је одложена реализација једног пројекта који је планиран за 2021. годину;
- Трошкови накнада на име превоза, службених путовања и осталих накнада за посленима су мањи у односу на планиране вредности због немогућности реализације службених путовања која су планирана за 2021. годину;
- Трошкови закупа су реализовани на нивоу који је нешто виши у односу на планирани;
- Трошкови штампања публикација и промотивног материјала су за око 13% нижи у односу на планиране трошкове због објављивања одређеног броја публикација само у електронском облику;
- Планирани трошкови који се односе на подизвођаче ангазоване у реализацији пројекта у 2021. години су реализовани већим делом, али не у целини због одложене реализације једног пројекта;
- Остали трошкови производних услуга су нижи у односу на планиране вредности (трошкови анкетног истраживања, прикупљања података, лектуре) или су на планираном нивоу (трошкови одржавања сајта, поштанских, телефонских и комуналних услуга, заштите на раду);
- Трошкови амортизације су нешто већи у односу на планиране вредности због набавке нове опреме у 2021. години;
- Реализовани трошкови адвокатских и књиговодствених услуга су нижи од планираних, јер није било непредвиђених околности због којих је овај део трошкова у финансијском плану увећан;
- Реализовани трошкови накнада за лиценце и софтвере су нижи у односу на планиране за око 14%, јер су обезбеђене бесплатне лиценце за неке софтвере, а набавка одређеног броја лиценци је одложена за 2022. годину;
- Трошкови стручног усавршавања и котизација су, као и трошкови репрезентације, значајно мањи у односу на планирану вредност због ограничења изазваних епидемиолошком ситуацијом;
- Већина осталих нематеријалних трошкова је реализована на планираном нивоу (трошкови здравствених услуга, одржавања локалне мреже и сервера, обезбеђења, чланарина, локалне комуналне таксе, накнаде и порези). Изузетак су трошкови претплате који су већи у односу на планиране, јер је стручна

публикација чија је набавка предвиђена у 2022. години достављена и плаћена крајем 2021. године;

- Финансијски и остали расходи бележе значајно смањење у односу на план, али и у односу на 2020. годину, јер су негативне курсне разлике смањене.

9.3 ИМОВИНА, ОБАВЕЗЕ И КАПИТАЛ

Институт је у 2021. години извршио набавку нематеријалне имовине, односно СТАТА софтвера вредности од 399 хиљада РСД. У складу са планом, набављена је опрема укупне вредности од 2.082 хиљада РСД, од чега се на рачунарску опрему односи 1.674 хиљаде РСД, а остатак на канцеларијски намештај, књиге и осталу опрему.

Набавка имовине у 2021. години

Позиције издатака	План 2021. (у РСД)	Реализација 2021. (у РСД)
Нематеријална имовина - софтвер	400.000	398.559
Рачунарска опрема	1.800.000	1.674.077
Књиге	100.000	83.170
Канцеларијски намештај	48.000	276.560
Клима уређај	40.000	47.999
Укупни издаци	2.388.000	2.480.365

Део рачунарске опреме која је набављена и плаћена крајем 2021. године ће бити активиран почетком 2022. године. Вредност канцеларијског намештаја је већа у односу на планирану, јер је већи део вредности набављеног канцеларијског намештаја планиран у оквиру трошкова унутрашњег уређења простора за које је спроведена јединствена набавка.

Институт на дан 31.12.2021. године бележи потраживања од купаца у износу од 145 хиљада РСД, као и неизмирене обавезе из пословања у износу од 1.314 хиљада РСД. Потраживања од купаца су смањена у односу на 2020. годину за око 3%, док је вредност обавеза из пословања дупло већа у односу на 31.12.2020. годину. Повећање вредности обавеза из пословања је резултат примљених аванса чија је вредност на крају 2021. године 624 хиљаде РСД и повећања обавеза према добављачима за око 11%.

Нераспоређена добит Института на дан 31.12.2021. године износи укупно 3.024 хиљаде РСД, а од тога нето добитак за текућу 2021. годину износи 34 хиљаде РСД. Обавеза по основу распоаређене добити се у складу са Законом користи у сврху подстицаја истраживача ИЕН за објављивање радова на SCI и SSCI листи. Обавезе према за посленима по овом основу износе 2.246 хиљада РСД.

У Београду,
Фебруара 2022. године

Директор
др Јован Зубовић