

**ПЛАН ПОСЛОВАЊА
ИНСТИТУТА ЕКОНОМСКИХ НАУКА
ЗА 2019. ГОДИНУ**



COGNOSCERE EST MUTARE

Београд, 2019. године

Садржај

	<i>стр.</i>
1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ИНСТИТУТА	4
2.1. Организациони центри	4
2.2. Истраживачки департмани	4
2.3. Кабинет директора	5
3. ПЛАН АКТИВНОСТИ ИЕН У 2019. ГОДИНИ	5
3.1. План активности центара	5
Центар за основна истраживања	5
Центар за стратешку сарадњу	8
Центар за међународну сарадњу	10
Центар за сарадњу са привредом	11
Центар за дигиталне ресурсе	15
3.2. План рада зависних институција	17
3.3. План активности кабинета	18
4. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН	19

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ИНСТИТУТУ

Институт економских наука - ИЕН основан је 1958. године као Одељење за економска истраживања и методологију планирања Савезног завода за привредно планирање. Под тим именом деловао је до 1962. године, када је Уредбом СИБ-а формиран као Југословенски институт за економска истраживања ("Сл. лист ФНРЈ" бр. 52/62). Одлуком Окружног привредног суда у Београду од 16.1.1969. године ИЕН је добио садашњи назив Институт економских наука. Одлуком Скупштине СР Србије РС бр. 92 од 15.12.1977. године (Службени гласник СР Србије, бр. 51/77) Република Србија је преузела вршење оснивачких права над Институтом економских наука из Београда.

Одлуком Министарства Просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије (у даљем тексту Министарство) број: 660-01-00013/8 од 03.11.2015. године, Институт економских наука у Београду акредитован је као научни институт – установа у области друштвених наука – економија – за обављање научноистраживачке делатности од општег интереса, јер испуњава услове прописане Законом од научноистраживачкој делатности и услове прописане Правилником о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације научноистраживачких организација. Институт економских наука у Београду уписан је у Регистар научноистраживачких организација у складу са чланом 62. став 3. Закона о научноистраживачкој делатности.

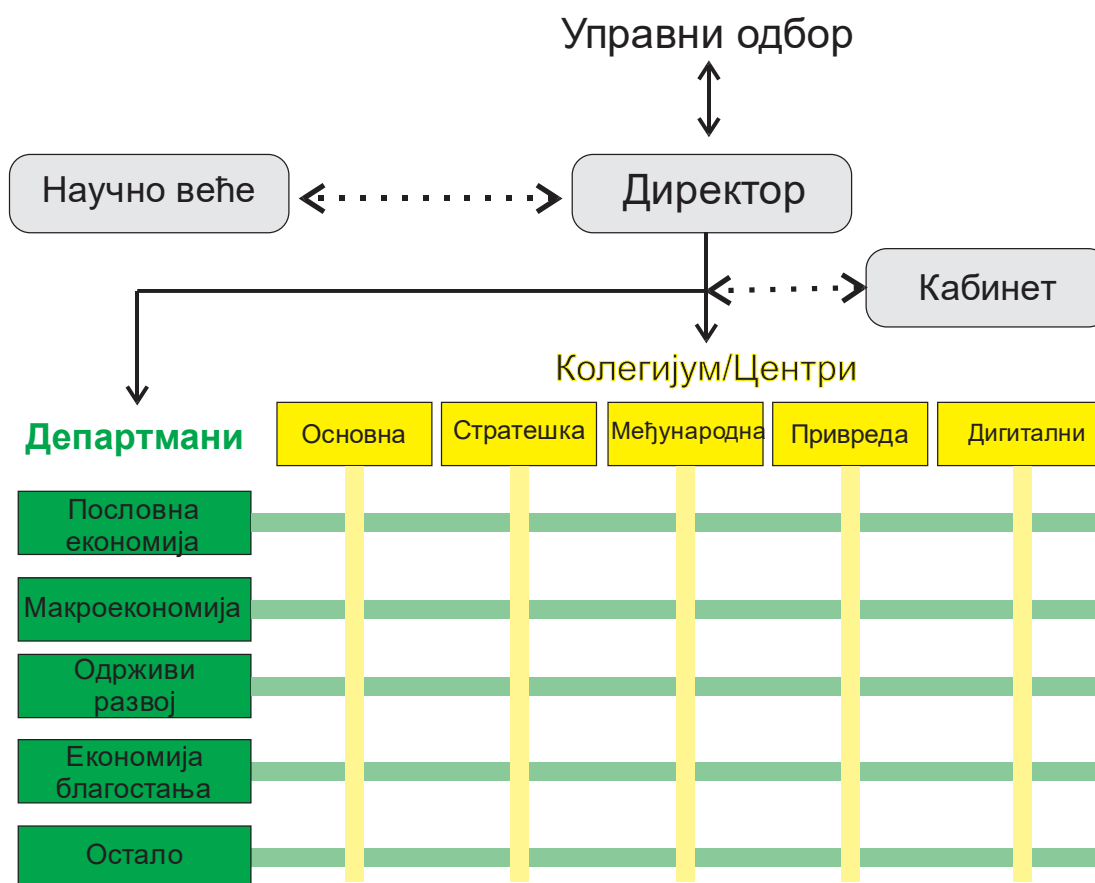
Институт економских наука је регистрован код Привредног суда у Београду, према Решењу број 1. Фи-323/2011, од 02.06.2011. године и уписан у регистарски уложак број 1-577-00.

Оснивач Института економских наука је Република Србија. ИЕН послује средствима у државној својини, користи непокретности и друга средства у складу са Законом којим се уређују средства у својини Републике. Основни подаци о ИЕН су:

Пун назив:	Институт економских наука, Београд
Адреса:	Змај Јовина 12, 11000 Београд
Облик организовања	Установа
Облик својине:	Државна
Број запослених:	37
Матични број:	07041144
Порески број:	100039204
Шифра основне делатности:	73201
Електронска адреса:	office@ien.bg.ac.rs
Сајт:	www.ien.bg.ac.rs
Телефон:	+381 11 26 29 950, +381 11 26 23 055
Факс:	+381 11 21 81 471
Директор:	др Јован Зубовић
Година оснивања:	1958.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ИНСТИТУТА

Институт економских наука је од 2016. године уређен као мрежна организациона структура. На тај начин је обезбеђен баланс између чисто функционалне и чисто пројектне структуре. Овим се жели постићи већа искоришћеност свих ресурса ИЕН, пре свега запослених.



2.1 ОРГАНИЗАЦИОНИ ЦЕНТРИ

У Институту постоји пет центара који обухватају организационе и центре профита и то:

- Центар за основна истраживања (ОИ)
- Центар за стратешку сарадњу (СС)
- Центар за међународну сарадњу (МС)
- Центар за сарадњу са привредом (СП)
- Центар за дигиталне ресурсе (ДР)

2.2 ИСТРАЖИВАЧКИ ДЕПАРТМАНИ

Истраживачки департмани у ИЕН оформљени су почетком 2016. године, а у мањом обиму су реорганизовани од 2019 тако да данас укључују:

- Макроекономија (МАК)
- Одрживи развој (ОРА)
- Економија благостања (ЕБЛ)

- Пословна економија (ПЕК)
- Остало

2.3. КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА (АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕХНИЧКА СЛУЖБА)

Кабинет директора, односно административно-техничку службу чине 7 запослених особа у ИЕН као и ангажована лица на основу обављања повремених послова, односно уговора о делу. Службу чине секретаријат, рачуноводство, инфо и интернет центар и библиотека. Одељење за обраду и дисеминацију података функционише у склопу рада библиотеке.

3. ПЛАН АКТИВНОСТИ ИЕН У 2019. ГОДИНИ

3.1 ПЛАН АКТИВНОСТИ ЦЕНТАРА

План активности центара су припремили руководиоци центара, на основу очекиваних активности у 2019. години, а у складу са претходним договорима на редовним састанцима колегијума ИЕН. У наставку следи план активности по центрима.

а) Центар за основна истраживања

Основни циљ

Примарни циљ Центра је унапређивање научноистраживачке делатности ИЕН кроз пружање подршке његовим истраживачима у реализацији различитих научних активности, у складу са захтевима Министарства и Стратегије развоја Института економских наука за период 2017-2020.

Специфични циљеви за 2019. годину су:

1. Припрема два програма неопходна за акредитацију ИЕН-а
2. Праћење и квантификовање остварених резултата истраживача који су ангажовани на пројектима Министарства, посебно водећи рачуна у радовима објављеним у часописима са импакт фактором
3. Координација рада истраживачких департмана ИЕН и праћење њихових активности
4. Сарадња Центра за основна истраживања са Научним већем
5. Вршење припремних радњи за пријаву на нови пројектни циклус Министарства
6. Објављивање часописа JWEE и Economic Analysis и подизање категорија часописа кроз укључивање у SCOPUS листу
7. Упознавање истраживача са најновијим трендовима у економској науци и пракси
8. Ангажовање истраживача ИЕН-а на Еразмус-плус пројектима
9. Јачање мреже партнерских институција ради повећавања мобилности истраживача
10. Одржавање годишње конференције ИЕН и конференција на којима је ИЕН суорганизатор

Активности које ће се спровести приликом реализације наведених специфичних циљева су следеће:

- 1.1. Формирање „Тима за праћење развоја подмлатка ИЕН“
 - 1.2. Припрема Програма развоја научноистраживачког подмлатка Института економских наука у Београду за период 2019-2023
 - 1.3. Припрема Програма научноистраживачког рада Института економских наука за период 2019-2023
- 2.1 Мерење остварених резултата, који ће обухватати:
- Формирање радне групе за оцену резултата
 - Оцена квантитативних показатеља - на овај начин се мери укупна продуктивност по истраживачу
 - Оцена квалитативних показатеља - укупан број цитата остварених у току календарске године по истраживачу (Google Scholar) и H-индекс.
 - Издавање радова у највишим категоријама - часописима на СЦИ листи и међународним монографијама објављених код издавача А категорије (листа ових издавача биће достављена радној групи)
3. Координација рада истраживачких департмана ИЕН и праћење њихових активности
- Избор нових руководилаца департмана
 - Припрема годишњег плана рада департмана
 - Квартално извештавање руководиоца Центра о реализованим плановима и задацима
4. Сарадња Центра за основна истраживача са Научним већем
- Одржавање консултативних састанака на месечном нивоу
5. Спровођење припремних радњи за аплицирање за нови пројектни циклус Министарства науке
- Израда предлоге пројектних идеја за будући пројектни циклус
 - Презентација пројектних идеја запосленима
 - Опредељивање запослених за пројектне идеје
 - Разрада пројектних идеја и писање прегледних радова.
6. Издавање часописа и укључивање на SCOPUS листу
- Издавање редовних бројева часописа, два пута годишње-у јуну и децембру.
 - Вршење свих припремних радњи неопходних за пред-евалуациону фазу - сређивање сајта и уношење нових података према стандардима SCOPUS-а
 - Подношење апликације за предевалуацију SCOPUS.
 - Подношење званичне апликације за SCOPUS
 - Укључивање младих истраживача у активности на припреми и издавању часописа у Институту;

7. Упознавање истраживача са најновијим трендовима у економској науци и пракси
- Анкетирање истраживача о темама за предавања
 - Организовање предавања из различитих економских дисциплинама која ће држати еминентни стручњаци из земље и иностранства
 - Припрема извештаја са предавања
8. Ангажовање истраживача ИЕН на Еразмус-плус пројектима
- Формирање радне групе за анализу услова за укључивања а у Еразмус плус пројекте
 - Припрема извештаја на основу анализираних документације
 - Праћење конкурса и укључивање у пријаву
9. Јачање мреже партнерских институција ради повећавања мобилности истраживача
- Рад на умрежавању ИЕН-а са институцијама у земљи и иностранству у циљу учешћа на заједничким скуповима, објављеним радovima или раду на пројектима.
10. Одржавање годишње конференције ИЕН и конференција на којима је ИЕН суорганизатор
- Избор радног тима из редова младих истраживача за извештавање о одржаним конференцијама, тематици, времену и месту одржавања и броју учесника из ИЕН
 - Припрема извештаја са сваке конференције
 - Припрема годишњег извештаја

У оквиру реализације пројеката матичног Министарства очекује се остварење следећих резултата запослених истраживача на Институту:

категорије	Број радова у 2018	План радова за 2019
M10	37	30
M20	17	25
M30	45	20
M40	20	15
M50	37	30
M60	3	5
M70	1	4

План организације конференција и научних скупова у 2019. години је:

Назив догађаја	Место и време	Сврха	Организатори
Обогаћење туристичке понуде за следеће и слабовиде	Београд, Фебруар 2019.	Конференција - ИПА пројекат ВИСИТУС“	ИЕН, град Сомбор, Опћина Ердут

Утицај природних и технолошких катастрофа на животну средину и привреду”	Београд, Април 2019.	Међународна научна конференција	„Ecologica“, ИЕН
Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management	Суботица, Мај 2019.	Међународна научна конференција	Економских факултет Суботица, ИЕН
Current Economic Trends in Emerging and Developing Countries	Темишвар, Јун 2019.	Међународна научна конференција	Faculty of Economics and Business Administration, Темишвар и ИЕН
Western Balkan accession to the EU: A new strategy or a new postponement?	Београд, Јун 2019.	Међународна научна конференција	ИЕН, University of Canterbury, Novi Zeland
Econometric Modeling in Economics and Finance	Београд, Октобар 2019.	Годишња научна конференција ИЕН	ИЕН
Унапређење система опорезивања дуванских производа у Србији	Београд, Новембар 2019.	Национални округли сто	ИЕН и UIC
Економика пољопривреде	Београд, Децембар 2019	Међународна научна конференција	ИЕП, ИЕН и други

б) Центар за стратешку сарадњу

Основни циљ

Коришћење истраживачких капацитета ИЕН у процесима креирања јавних политика и постизање видљивости ИЕН од стране државних органа као институције која има углед и репутацију квалитетне и непристрасне истраживачке институције и капацитете да реализује истраживања релевантна за доносиоце одлука.

Смисао постојања Центра за стратешку сарадњу огледа се у настојању да се ИЕН стратешки позиционира као институција која представља значајног партнера државним органима и организацијама цивилног друштва у процесима креирања и спровођења економске политике и друштвених реформи. У складу са тим, активности Центра укључују одржавање добре сарадње и успостављање партнерских односа са свим релевантним организацијама које утичу на процесе креирања јавних политика у Републици Србији.

Активности

Мапирање односа са институцијама од стратешког значаја за ИЕН и дефинисање интереса за успостављањем сарадње

- Са ким можемо имати сарадњу

- Детаљна анализа појединачних институција од посебног значаја за ИЕН
 - Са ким имамо сарадњу и резиме активности
 - Са ким смо некада имали сарадњу коју желимо да поново успоставимо
 - Са ким никада нисмо имали сарадњу али желимо да је успоставимо
 - Дефинисање критеријума за селекцију и селекција институција од посебног стратешког значаја
 - 1. Детаљан опис активности, дефинисање области од значаја за ИЕН и могућности и перспективе за сарадњу са институцијама од стратешког значаја
 - 2. Остваривање контаката са свим институцијама са којима желимо да (поново) успоставимо сарадњу
 - Састанци упознавања
 - Меморандуми о сарадњи
 - Конкретни предлози заједничке сарадње
 - Учешће у заједничким пројектним апликацијама
 - 3. Одржавање контаката са институцијама са којима сарађујемо и очување видљивости ИЕН
 - Информисање о активностима ИЕН у појединим областима
 - Позивање на догађаје у организацији ИЕН
 - Припрема брошуре о активностима ИЕН у креирању јавних политика
 - 4. Праћење активности институција од посебног стратешког значаја за ИЕН –
 - Праћење веб страна, вести, позива, конкурса, итд.
 - Праћење измена закона, најави јавних расправа, округлих столова, дебата, конференција, итд.
 - 5. Праћење и анализа докумената јавних политика од значаја за ИЕН (прогрес у имплементацији јавних политика, анализа ефеката прописа, ех анте и ех пост евалуације, итд.)
 - 6. Комуницирање о активностима институција од стратешког значаја за ИЕН – дељење информација, знања, дискусија идеја за сарадњу, итд. унутар ИЕН
 - Направити оквирни списак људи који сарађују са појединим институцијама
 - Направити оквирни списак људи који би се укључивали у сарадњу са појединим институцијама у зависности од области интересовања
 - Дефинисати начине комуницирања активности Центра – Истраживачи ИЕН треба да знају са ким остали истраживачи имају/успостављају индивидуалне контакте и са ким ИЕН институционално остварује сарадњу
- Специфични циљеви за 2019. годину
- Број иницираних пројектних апликација – најмање 4
 - Број реализованих пројеката – најмање 2

Индикатори за мерење реализације, очекивани резултати и рокови

- Документ о мапи и анализи појединачних институција од посебног стратешког значаја за ИЕН – 13.05.2019.
- Документ о анализи појединачних докумената јавних политика од значаја за ИЕН – 31.05.2019.
- Креирана брошура ИЕН за потребе јачања видљивости ИЕН у креирању јавних политика – 30.09.2019.
- Извештај о броју и садржају остварених контаката и реализованих састанака и осталим активностима – први извештај 30.09.2019. и након тога извештавање на кварталном нивоу
- Извештај о иницираним пројектима/апликацијама - први извештај 30.09.2019. и након тога извештавање на кварталном нивоу
- Извештај о прогресу реализације постојећих пројеката стратешке сарадње - први извештај 30.09.2019. и након тога извештавање на кварталном нивоу

Процедуре и рокови за припрему

Припрема шаблона за припрему састанака – 30.4.2019.

Припрема шаблона за извештај са састанка - 30.4.2019.

в) Центар за међународну сарадњу

Основни циљ

Примарни циљ Центра за међународну сарадњу је пружање подршке истраживачима у реализацији међународних научних и стручних активности, пре свега у складу са По вредновању научноистраживачког рада и Закона о научноистраживачком раду.

Специфични циљеви за 2019. годину су:

1. Наставак рада на умрежавању и јачању научне сарадње са институцијама у иностранству у циљу учешћа на заједничким скуповима и публиковању радова.
2. Продубљивање отпочете сарадње са групом научних институција Hexalateral
3. Издавање публикације SEE Outlook
4. Реализација започетих и пријављивање на нове међународне пројектно-истраживачке активности реализоване у склопу фондација IPA, HORIZON2020, SDC и DTP, USAID, V4 Plus
5. Наставак на реализацији рада конзорцијума 6 институција за реализацију пројектних активности финансираних од стране Bloomberg фондације за контролу пушења

Крајем марта се планира организовање састанака са представницима института за економска истраживања у Букурешту и успостављање програма сарадње. На састанку у Букурешту се планира учешће директора и два истраживача ИЕН.

Почетком априла се наставља серија скупова, која је иницијално укључивала 4 института из Мађарске, Аустрије, Хрватске и Србије. У 2019. години се скуп се организује у Бечу у просторијама WiiW института и проширује се укључивањем института из Словеније и Пољске. ИЕН ће представљати директор и два млада истраживача.

Од 2019. године ИЕН преузима издавање публикације SEE Outlook. Очекује се промена партнера из Хрватске, као и што се укључује партнер из Румуније.

Календар активности

Циљ	Јан	Феб	Мар	Апр	Мај	Јун	Јул	Авг	Сеп	Окт	Нов	Дец
1.			X	X	X	X	X		X	X	X	X
2.				X								
3			X	X	X					X	X	
4.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X

г) Центар за сарадњу са привредом

Основни циљ

Стратешки приступ у поступку обављања активности које се тичу сарадње са привредом има за циљ креирање одрживог механизма рада Центра. Успостављање одрживог механизма рада Центра налази се у функцији дугогодишње праксе ИЕН у области сарадње са привредним друштвима у земљи и иностранству. Успостављање методолошког приступа у погледу сарадње са домаћим и иностраним привредним друштвима захтева израду плана активности са прецизно дефинисаним општим и специфичним циљевима и очекиваним резултатима.

Општи циљ Центра: Јачање сарадње са привредом.

У функцији јачања сарадње са привредом у 2019. години у оквиру Центра планира се реализација следећих специфичних циљева:

1. Мапирање потенцијалних корисника услуга Центра
2. Креирање каталога услуга за различите кориснике
3. Мапирање и успостављање сарадње са институцијама/ конкуренцијом/ привредним друштвима у циљу реализације активности и пласмана услуга Центра
4. Креирање процедура за управљање активностима Центра и извештавање о раду

ОПШТИ ЦИЉ: Јачање сарадње са привредом

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ 1:

Мапирање потенцијалних корисника услуга Центра

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ 2:

Креирање каталога услуга за различите кориснике

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ 3:

Мапирање и успостављање сарадње са институцијама/ конкуренцијом/ привредним друштвима у циљу реализације активности и пласмана услуга Центра

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ 4:

Креирање процедура за управљање активностима Центра и извештавање о раду

Специфични циљ 1: Мапирање потенцијалних корисника услуга Центра	
Активности	Резултати
A.1.1. Анализа корисника услуга ИЕН у претходном периоду (привредна друштва)	P.1.1. Извештај о корисницима услуга ИЕН у претходном периоду
A.1.2. Анализа потенцијалних корисника услуга у сектору МСП на основу истраживања НМСП	P.1.2. Извештај о потенцијалним корисницима услуга из сектора МСП и селекција приоритетних
A.1.3. Анализа потенцијалних корисника услуга из велике привреде	P.1.3. Извештај о потенцијалним корисницима услуга из велике привреде и селекција приоритетних

Специфични циљ 2: Креирање каталога услуга за различите кориснике	
Активности	Резултати
A.2.1. Анализа услуга које је ИЕН пружао привредним друштвима у претходном периоду	P.2.1. Извештај о услугама које је ИЕН пружао привредним друштвима у претходном периоду
A.2.2. Анализа потреба МСП на основу истраживања НМСП	P.2.2. Извештај о услугама које ИЕН може пружити сектору МСП
A.2.3. Анализа потреба велике привреде	P.2.3. Извештај о услугама које ИЕН може пружити великој привреди
A.2.4. Анализа тржишта / конкуренције у погледу пружања исте врсте услуга које пружа ИЕН	P.2.4. Извештај о конкуренцији и мапирање услуга у чијем пружању се ИЕН може наћи као партнер/ подизвођач
A.2.5. Израда јединствене презентације и каталога услуга Центра која би се користила за потребе његовог промовисања	P.2.5. Израда <i>PowerPoint</i> презентације и Каталога услуга

Специфични циљ 3: Мапирање и успостављање сарадње са институцијама/ конкуренцијом/ привредним друштвима у циљу реализације активности и пласмана услуга Центра	
Активности	Резултати
A.3.1. Анализа институција са којима је ИЕН имао сарадњу по основу које је реализовао пројекте у привреди и институција које могу бити наручиоци пројеката сарадње са привредом	P.3.1. Извештај о институцијама које су биле / могу бити наручиоци пројеката сарадње са привредом
A.3.2. Успостављање контакта са институцијама	P.3.2. Извештај о броју и садржају реали-

које се могу јавити као потенцијални наручиоци пројеката сарадње са привредом и промоција услуга ИЕН	зованих састанака и потписаних споразума о сарадњи: — Р.3.2.а. 3 састанка — Р.3.2.б. 1 споразум о сарадњи — Р.3.2.в. 1 промотивни скуп о услугама ИЕН
А.3.3. Успостављање контакта са конкуренцијом са којом ИЕН може сарађивати као партнер/подизвођач	Р.3.3. Извештај о броју и садржају реализованих састанака: — Р.3.3.а. 3 састанака
А.3.4. Успостављање контакта са привредним друштвима (велика привреда и МСП)	Р.3.4. Извештај о броју и садржају реализованих састанака: — Р.3.4.а. 2 састанка велика привреда — Р.3.4.б. 2 састанака МСП
А.3.5. Иницирање и реализација пројеката	Р.3.5. Извештај о броју и садржају иницираних и реализованих пројеката/апликација: — Р.3.5.а. 3 пријаве пројекта на основу тендера — Р.3.5.б. 2 реализована пројекта сарадње са привредом

Специфични циљ 4: Креирање процедура за управљање активностима Центра и извештавање о раду

Активности	Резултати
А.4.1. Израда процедура за управљање пријавом, припремом, реализацијом, мониторингом и евалуацијом пројектних предлога	Р.4.1. Успостављена процедура
А.4.2. Израда процедура за управљање пријавом, припремом, реализацијом, мониторингом и евалуацијом стручних програма	Р.4.2. Успостављена процедура
А.4.3. Израда процедура за управљање информацијама у вези са радом Центра	Р.4.3. Успостављена процедура
А.4.4. Израда процедура за управљање информацијама у вези са расписаним тендерима	Р.4.4. Успостављена процедура
А.4.5. Увођење стандардног извештаја са састанака Центра	Р.4.5. Формулисан стандардни извештај са састанка
А.4.6. Припрема извештаја о часопису НМСП и реализацији стручних програма	Р.4.6. Извештај о часопису НМСП и Извештај о реализацији стручних програма
А.4.7. Припрема извештаја о раду Центра за 2019. годину	Р.4.7. Извештај о раду Центра за 2019. годину

Календар активности

Циљ	Јан	Феб	Мар	Апр	Мај	Јун	Јул	Авг	Сеп	Окт	Нов	Дец
А.1.1.			X	X								
А.1.2.			X	X								
А.1.3.			X	X								
А.2.1.			X	X								
А.2.2.			X	X								
А.2.3.				X	X							
А.2.4.				X	X							

д) Центар за дигиталне ресурсе

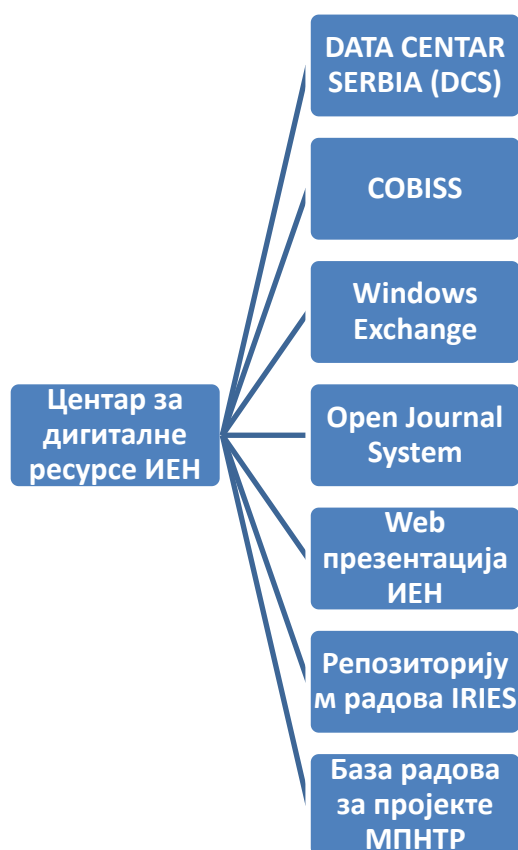
Основни циљ

Ефективно и ефикасно управљање дигиталним ресурсима Института економских наука

Специфични циљеви за 2019. годину су:

1. Одржавање информатичке инфраструктуре и унапређење у складу са најновијим трендовима
2. Подршка истраживачима у научном и истраживачком раду
3. Промоција идеје о имплементацији дигиталне технологије у друштвеним наукама Републике Србије

Организациона структура центра



Активности центра су следеће:

1. Административни послови
 - Завршетак процедуре учлањена у CESSDA - Letter of Recognition, Membership fee
 - Формирање Научног савета
 - Решење питања представника у GA
 - Уређење документа: Политике и процедуре
 - Усклађивање уговора са GDPR

- Креирање и усвајање процедура ИЕН
- 2. Оперативни послови
 - Учешће у раду WGs
 - Пријава на H2020: GUIDE
 - Шријава на IPA Interreg Danube
 - CESSDA Mentorship
 - Хардверско обједињавање функција DATAVERSE SERBIA
 - Преговори са Министарством/Фондом за науку за покретање пилот пројекта, као теста за депоновање података који су настали као резултат примарних истраживања у области друштвених наука
 - Успостављање сарадње са Универзитетом у Београду, уз подршку МПНТР; и са универзитетима у Новом Саду, Нишу и Крагујевцу, Универзитетом Унион, Сингидунум и Едуконс
- 3. Промотивне активности
 - Објавити online web презентацију DCS и линковати са сајтом ИЕН
 - Гостовање у мдеијима
 - Одржавање округлог стола (са DARIAH)
 - Креирање и промоција курсева
 1. Управљање подацима у друштвеним наукама
 2. Плана очувања података - етички и технички аспекти (*Data Management Plan*)
 - Организација радионице: Изазови дигиталних технологија у науци
 - Објављивање рада: Стандарди квалитета у дигиталним архивама у друштвеним наукама
 - Промоција центра на друштвеним мрежама
 - Сарадња се ESS
- 4. COBISS
 - Наставак уношења радова истраживача
 - Квартално обавештавање истраживача
- 5. Windows Exchange сервис
 - Анализа иницијативе за прелазак на сервис J-Suite
 - Унапређење Windows Exchange сервера
- 6. Open Journal System
 - Редовно оперативно одржавање OJS
 - Унифицирање дизајна страница на којима су зборници радова и монографије у издањеу ИЕН, и за часописе SEEA и NMSP
 - Унос старих бројева Economic Analysis
- 7. Web презентација ИЕН
 - Редовно оперативно одржавање web презентације
- 8. Институционални репозиторијум - IRIES
 - Редовно оперативно одржавање IRIES-а

- Унапређивање интерфејса (укидање департмана) и структуре IRIES-а (Browse by WOS i SCOPUS), спајање презимена, побољшање претраге
 - Јачање политика и процедура IRIES
 - Учлањивање IRIES u OpenAire
 - Измена путања (линкова) за радове објављене у JWEE i EA
9. База радова за пројекте Министарства
- Редовно оперативно одржавање базе радова ИЕН и истраживача на пројектима Министарства
10. Комерцијалне услуге
- Пружање подршке у изградњи и одржавању инфраструктуре за институционалне репозиторијуме
 - Реализација курсева под 3.4

3.2 ПЛАН АКТИВНОСТИ ЗАВИСНИХ ИНСТИТУЦИЈА

Институт економских наука је један од оснивача два правна лица као мањински сувласник: Београдској банкарској академији и Регионалној агенцији за развој и европске интеграције. У исто време Институт је један од оснивача Заједнице института Србије (ЗИС), иако у њој не остварује оснивачка права, пошто је заједница оформљена као удружење грађана.

Као наставак нормализоване сарадње са ББА, у 2019. години се очекује даље ангажовање истраживача ИЕН у наставним активностима. Осим на докторским студијама изменама Закона о високом образовању је омогућено ангажовање и на Мастер студијама. План је да се укупно 2 нова истраживача ИЕН ангажују у настави, уз задржавање свих претходно ангажованих. Наставиће се активности заједничког учествовања у пројектима МПНТР уз јачање подмлатка. У току јула месеца ће се спровести миграција сервера који представља заједнички ресурс две фирме из канцеларије 104 у салу 002. Институт ће наставити са преговорима око реорганизације сарадње са ББА која је дошла као последица промене власничке структуре. Уколико се појави могућност, ИЕН ће покушати да увећа своје учешће у власништву ББА или да иступи из власништва.

Након добијања сагласности УО ИЕН, током 2016. године ће се наставити ојачавање сарадње ИЕН са РАРЕИ, у коме ИЕН учествује са 7.96% власништва. Дефинисана су два потенцијална правца сарадње и то: програми обуке за сектор ММСПП и учешће на међународним пројектима. Преко РАРЕИ Институт ће покушати да се ангажује на пројектима ДТП заједно са градом Београдом. Почев од 2019. године РАРЕИ ће распоређивати 50% остварене довити оснивачима.

Почетком 2016 године је формирано ново руководство ЗИС за период од 4 године. На иницијативу ИЕН је покренута иницијатива за формирање секције за друштвене и хуманистичке науке са циљем да се унапреди позиција свих истраживача, као и улога ИЕН као водећег института у оквиру ове области. Као представник ЗИС у национални савет је изабрана колегиница Мирјана Радовић-Марковић са ИЕН, као и у МНО за право, економију и друштвене науке, колега Иван Стошић. Како се у

наредном периоду очекује доношење нових прописа који одређују рад истраживача и Института, у складу са Статутом ЗИС-а, Институт ће координирати своје активности са другим институтима, а све у циљу остваривања и јачања што боље позиције друштвених наука, како унутар комплетне научне заједнице Србије, тако и пред надлежним Министарством за питања науке. У припреми документа о самовредновању и вредновању Института, у радној групи ЗИС је ангажован директор Јован Зубовић.

3.3 ПЛАН АКТИВНОСТИ КАБИНЕТА ДИРЕКТОРА

Активности директора, односно кабинета директора су оквирно приказане у наредној табели.

	јан	феб	мар	апр	мај	јун	јул	авг	сеп	окт	нов	дец
Презентације активности истраживача												
Реализација интерних пројеката ИЕН												
Набавка опреме и намештаја												
Спровођење годишње анкете на ИЕН												
Програми усавршавања запослених												
Уређење библиотеке												
Промовисање доктора наука са ИЕН												

Поред главне активности, која ће се исказати кроз подршку реализацији основних истраживања, планиран је почетак неколико потпуно нових активности.

Ту се пре свега истиче наставак рада програма интерних пројеката на Институту. Као последица дугогодишњег ограниченог суфинансирања у ДМТ2 трошковима од стране Министарства, 2016. године је покренута је иницијатива за формирањем интерних пројеката ИЕН који би били финансирани из сопствених средстава. У другој години је био отворен позив за достављање предлога пројеката. Од 2018. године позив је трајно отворени и убудуће ће се финансирати из текућих прихода уместо из средстава нераспоређене добити. Укупни предвиђени фонд је око 1,5 милиона динара. У 2018. години је започет један пројекат који треба да се оконча у априлу 2019. године.

Од јануара 2019. године планира се оснивање посебног конта који ће обезбеђивати средства за програме усавршавања истраживача ИЕН. Средства ће се обезбеђивати делом из сопствених прихода, а делом из ДМТ2.

Током 2019. године планирано наставак организовања серије научних и стручних предавања истраживача ИЕН сваког последњег четвртка у месецу. На предавањима ће истраживачи Института представљати своје научне и стручне резултате као и резултате са реализованих или пројеката у току.

Крајем јуна се планира почетак преуређења библиотеке. То ће укључивати израду нових полица, великог радног стола и уређење пода. Трошкови ће бити покривени из удела у добити ББА.

Од 2019. године административно-техничке службе постају саставни део кабинета директора. Део активности се обавља екстерно (одржавање ИТ система, израда и ажурирање свих интернет презентација Института, подршка око послова књиговодства, портир, адвокати).

4. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

План прихода ИЕН у 2019 години је приказан у наредној табели:

	2018 реализација	2019 план
Приходи од Министарства	62.382.934	68.000.000
Приходи од сарадње са привредом	5.784.111	3.800.000
Приходи од вештачења	120.262	300.000
Приходи од стратешких и међународних пројеката	49.491.305	40.500.000
Приходи по основу домаћих донација	60.000	0
Приходи од избора у научна звања	125.000	120.000
Приходи од дивиденде - ББА	1.336.546	2.000.000
Приходи од дивиденди РАРЕИ	0	280.000
Приходи по основу камата	16.633	15.000
Приходи по основу позитивних курсних разлика	196.287	300.000
Приходи из судских спорова	57.892	60.000
Укупно	119.570.970	115.375.000
Остали непоменути приходи	1.343.397	1.000.000
Укупни приходи	120.914.367	116.375.000

План расхода ИЕН за 2019 године је приказан у наредној табели:

	2018 реализација	2019 план
Материјали и одржавање	2.061.611	2.000.000
Енергија*	632.029	700.000
Зараде	48.803.003	54.000.000
Уговори о делу	23.035.450	17.000.000
Превоз	806.154	1.000.000
Службена путовања запослених	2.126.738	4.000.000
Остале накнаде запосленима	586.716	600.000
Накнаде трошкова других физичких лица	3.450.247	2.800.000
Закуп пословног простора	1.046.335	1.100.000
Подизвођачи	18.101.768	10.000.000
Остали трошкови производних услуга *	4.281.098	14.000.000
Амортизација	996.929	940.000

Репрезентација	1.240.466	1.100.000
Умањење зарада 5%	5.006.333	2.550.000
Адвокати	1.058.750	1.000.000
Консалтинг	2.303.904	300.000
Чланарине	420.036	400.000
Надокнада за инвалида	415.550	400.000
Остали нематеријални трошкови*	2.854.673	600.000
Остали непоменути трошкови	393.471	1.500.000
Укупно	119.621.258	115.990.000

У Београду
Априла 2019. године

Директор
др Јован Зубовић

